



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

STRATEGI PENINGKATAN DAYA SAING *POVIDONE IODINE* INDONESIA DI PASAR INTERNASIONAL

DIANDRA NURUL FAYZA



PROGRAM STUDI BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber ;
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Peningkatan Daya Saing *Povidone Iodine* Indonesia di Pasar Internasional” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Diandra Nurul Fayza
NIM. K1401211102

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber ;

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber ;
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

DIANDRA NURUL FAYZA. Strategi Peningkatan Daya Saing *Povidone Iodine* Indonesia di Pasar Internasional. Dibimbing oleh FEBRIANTINA DEWI dan SENDY WATAZAWWADU'ILMI.

Povidone iodine Indonesia memiliki kapasitas produksi hingga 300 ton per tahun, namun masih ada peluang sebesar 91,7% yang belum terserap oleh pasar. Tujuan penelitian adalah menganalisis struktur pasar dan daya saing *Povidone iodine* Indonesia serta memberikan rekomendasi strategi untuk pengembangan potensi ekspor. Pengumpulan data dilakukan dari bulan Mei – Juni 2025 dengan data primer diperoleh dari wawancara terhadap 3 narasumber dan data sekunder berupa *yearly time series* dari tahun 2019 – 2023 dengan kode HS 390599. Analisis dilakukan menggunakan HI, CR4, RSCA, EPD, dan *Porter's Diamond Model*. Hasil analisis struktur pasar adalah pasar oligopoli dengan konsentrasi pasar sedang cenderung tinggi. *Povidone iodine* Indonesia belum memiliki daya saing komparatif dan berada pada posisi *rising star* yang mengindikasikan memiliki daya saing kompetitif. Hasil *Porter's Diamond Model* menunjukkan peran kebijakan pemerintah yang paling banyak mendukung daya saing *Povidone iodine* Indonesia. Terdapat 7 rekomendasi strategi yang dirumuskan dari hasil faktor yang tidak mendukung daya saing *Povidone iodine* Indonesia.

Kata kunci: daya saing, ekspor, *Porter's Diamond Model*, *Povidone iodine*, struktur pasar

ABSTRACT

DIANDRA NURUL FAYZA. Competitive Development Strategy for *Povidone Iodine* in Indonesia in International Market. Supervised by FEBRIANTINA DEWI and SENDY WATAZAWWADU'ILMI.

Indonesian *Povidone iodine* production capacity reaches 300 tons per year, but there is still an opportunity of 91.7% that has not yet been absorbed by the market. This study aims to analyze the market structure and competitiveness of Indonesian *Povidone iodine* and to provide strategic recommendations for developing export potential. Data were collected from May to June 2025, with primary data obtained from interviews with 3 informants and secondary data in the form of a yearly time series from 2019 to 2023 with HS code 390599. The analysis was conducted using HI, CR4, RSCA, EPD, and *Porter's Diamond Model*. The market structure analysis results indicate an oligopoly market with a medium to high market concentration. Indonesian *Povidone iodine* does not yet have comparative competitiveness and is in a rising star position, indicating it has competitive competitiveness. The results of *Porter's Diamond Model* indicate that government policies play the most significant role in supporting the competitiveness of Indonesian *Povidone iodine*. There are 7 strategic recommendations formulated from the factors that do not support the competitiveness of Indonesian *Povidone iodine*.

Keywords: competitiveness, export, market structure, *Porter's Diamond Model*, *Povidone iodine*



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

STRATEGI PENINGKATAN DAYA SAING *POVIDONE IODINE* INDONESIA DI PASAR INTERNASIONAL

DIANDRA NURUL FAYZA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Bisnis

**PROGRAM STUDI BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University
— Bogor Indonesia —

Perpustakaan IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Skripsi:

1. Anita Primaswari Widhiani, S.P., M.Si.
2. Dra. Alfa Chasanah, M.A.

Judul Skripsi : Strategi Peningkatan Daya Saing *Povidone Iodine* Indonesia di
Pasar Internasional

Nama : Diandra Nurul Fayza

NIM : K1401211102

Disetujui oleh

Pembimbing 1:

Febriantina Dewi, S.E., M.M., M.Sc.



Pembimbing 2:

Sendy Watazawwadu'ilmi, S.E., M.M.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Dr. Siti Jahroh, B.Sc., M.Sc.

NIP 197711262008122001

Tanggal Ujian:
25 Juli 2025

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga skripsi dengan judul “Strategi Peningkatan Daya Saing *Povidone Iodine* Indonesia di Pasar Internasional” ini berhasil diselesaikan. Penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada seluruh pihak yang terlibat dan berkontribusi secara langsung maupun tidak langsung terhadap penyusunan naskah skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, penulis secara khusus mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Ibu Febriantina Dewi, S.E., M.M., M.Sc. dan Ibu Sendy Watazawwadu'ilmi, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah kebersamai dan memberi arahan, masukan, serta meluangkan waktu dalam proses penyusunan naskah skripsi ini.
2. Seluruh keluarga penulis, terutama Ayah Andri Zuriya, Mama Hasnah Herlina, serta adik-adik—Nadya, Nasywa, dan Anaya—yang selalu memberi dukungan hingga motivasi agar penulis dapat menyelesaikan pendidikan dan penulisan naskah skripsi.
3. Ibu Anita Primaswari Widhiani, S.P., M.Si. dan Ibu Dra. Alfa Chasanah, M.A. selaku dosen penguji serta Ibu Fithriyyah Shalihati, S.E., M.M. selaku dosen seminar pada presentasi bisnis yang telah memberi saran untuk perbaikan naskah skripsi menjadi lebih baik.
4. Ibu Delisa Julianita, Ibu Hasna Muthia, Ibu Nia Sinambela, Bapak Dimas Ranggaditya, dan Bapak Pamian Siregar yang telah memberi penulis kesempatan magang sekaligus melakukan penelitian di PT KFSP.
5. Seluruh dosen, staf, dan civitas akademika SB IPB yang telah memberi ilmu, pengajaran, dan bantuan kepada penulis selama masa kuliah di SB IPB sehingga penulis mampu menyelesaikan masa pendidikan dengan baik.
6. Teman-teman seperjuangan yang telah mewarnai masa kuliah penulis khususnya Ariella, Indah, Arsyilla, Eva, Alvita, Azriel, Alvin, Syahrul, Gusti, Fabrizan, dan Rangga yang juga kebersamai masa penyusunan skripsi.
7. Teman-teman seperjuangan bimbingan yang memberi dukungan, bertukar pikiran, dan melewati masa penyelesaian tugas akhir ini secara bersama-sama.
8. Seluruh teman-teman SB 58 yang telah menjalani masa perkuliahan bersama.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca dan perkembangan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2025

Diandra Nurul Fayza



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber ;
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	iii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	6
1.5 Ruang Lingkup	6
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Perdagangan Internasional	7
2.2 Struktur Pasar	8
2.3 Daya Saing	9
2.4 Rekomendasi Strategi	11
2.5 Kerangka Pemikiran	12
III METODE	14
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	14
3.2 Jenis dan Sumber Data	14
3.3 Metode Analisis Data	14
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	21
4.1 Gambaran Umum <i>Povidone iodine</i> di Pasar Internasional	21
4.2 Analisis Struktur Pasar	22
4.3 Daya Saing	24
4.4 Rekomendasi Strategi	38
V SIMPULAN DAN SARAN	42
5.1 Simpulan	42
5.2 Saran	42
DAFTAR PUSTAKA	43
LAMPIRAN	50
RIWAYAT HIDUP	57

DAFTAR TABEL

1	Cakupan penjualan molekul BBO PT KFSP	2
2	Nilai ekspor <i>Povidone iodine</i> kode HS 390599 negara eksportir utama dan Indonesia di pasar internasional	3
3	Jenis dan sumber data	14
4	Ketentuan <i>Herfindahl Index</i> (HI)	15
5	Batasan nilai <i>Concentration Ratio</i> (CR4)	16
6	Indikator komponen <i>porter's diamond model Povidone iodine</i>	19
7	Perbandingan nilai ekspor <i>Povidone iodine</i> negara eksportir utama dengan Indonesia di pasar internasional (000 US\$)	21
8	Perbandingan volume ekspor <i>Povidone iodine</i> negara eksportir utama dengan Indonesia di pasar internasional (ton)	21
9	Hasil <i>Herfindahl Index</i> (HI) dan <i>Concentration Ratio</i> (CR4)	22
10	Nilai pangsa pasar negara-negara eksportir <i>Povidone iodine</i>	23
11	<i>Revealed Symmetric Comparative Advantage</i> (RSCA)	24
12	Nilai <i>Export Product Dynamic</i> (EPD) eksportir <i>Povidone iodine</i> di pasar Internasional	26
13	Hubungan antar faktor utama pada <i>Povidone iodine</i> Indonesia	35
14	Hubungan antar faktor utama dan pendukung <i>Povidone iodine</i> Indonesia	37
15	Rekomendasi strategi pengembangan daya saing <i>Povidone iodine</i> Indonesia	39

DAFTAR GAMBAR

1	Estimasi permintaan nasional BBO dan kapasitas KFSP	4
2	Market share <i>Povidone iodine</i> dunia berdasarkan wilayah	5
3	Kurva perdagangan internasional (Salvatore 2013)	7
4	Kerangka pemikiran	13
5	Matriks EPD (Nabi dan Luthria 2002)	18
6	Diagram <i>porter's diamond</i> (Porter 1990)	51
7	Rata-rata pangsa pasar negara eksportir <i>Povidone iodine</i> 2019-2023	24
8	Posisi perdagangan EPD negara eksportir <i>Povidone iodine</i>	28
9	LPI Indonesia dan negara pesaing eksportir <i>Povidone iodine</i>	30
10	Kuantitas ekspor <i>Povidone iodine</i> di pasar internasional (2019-2023)	30
11	Porter's Diamond Model <i>Povidone iodine</i> Indonesia	35

DAFTAR LAMPIRAN

1	Perhitungan HI dan CR4	51
2	Perhitungan RSCA	52
3	Perhitungan EPD	54