

STRATEGI PENGEMBANGAN BUMDES NGAMPEL BERKARYA DESA NGAMPEL KABUPATEN BLORA JAWA TENGAH

FILIFI ONE SIX NISSI AGAVE SILABAN



**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan BUMDes Ngampel Berkarya Desa Ngampel Kabupaten Blora Jawa Tengah” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Filifi One Six Nissi Agave Silaban
H3401211135

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

FILIFI ONE SIX NISSI AGAVE SILABAN. Strategi Pengembangan BUMDes Ngampel Berkarya Desa Ngampel Kabupaten Blora Jawa Tengah. Dibimbing oleh YANTI NURAENI MUFLIKH.

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah badan hukum desa yang dibentuk pemerintah desa untuk mengelola potensi desa. Salah satu desa yang memiliki potensi untuk pengembangan BUMDes adalah Desa Ngampel, Blora. Desa Ngampel memiliki potensi agribisnis di sektor peternakan dan pengolahan pupuk organik yang dikelola oleh BUMDes Ngampel Berkarya. Penelitian ini bertujuan merumuskan strategi pengembangan BUMDes. Metode analisis yang digunakan yaitu Evaluasi Faktor Eksternal (EFE), Evaluasi Faktor Internal (IFE), matriks IE, SWOT, dan Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM). Data dikumpulkan melalui observasi, Focus Group Discussion (FGD), dan tiga tahap kuesioner serta wawancara mendalam. Hasil penelitian menunjukkan BUMDes berada pada posisi tumbuh dan berkembang dengan skor IFE 2,47 dan EFE 3,24). Strategi prioritas yang terpilih adalah pelatihan dan pengembangan pengurus dengan skor TAS sebesar 6,725. Strategi ini dinilai relevan untuk memperkuat kapasitas pengurus BUMDes, dengan memanfaatkan pelatihan dari pemerintah dan mitra, khususnya pada sektor pertanian dan peternakan. Penelitian ini terbatas pada satu lokasi studi, sehingga hasilnya tidak dapat digeneralisasi secara luas.

Kata kunci: BUMDes, QSPM, Strategi Pengembangan, SWOT

ABSTRACT

FILIFI ONE SIX NISSI AGAVE SILABAN. Development Strategy of BUMDes Ngampel Berkarya Ngampel Village Blora Regency Central Java. Supervised by YANTI NURAENI MUFLIKH.

Village Village-Owned Enterprise (BUMDes) is a legal entity established by the village government to manage the village's potential. One village with strong potential for BUMDes development is Ngampel Village, Blora Regency, which has agribusiness potential in the livestock sector and organic fertilizer processing managed by BUMDes Ngampel Berkarya. This study aims to formulate strategies for BUMDes development. The analytical methods used include the External Factor Evaluation (EFE), Internal Factor Evaluation (IFE), IE matrix, SWOT analysis, and Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM). Data were collected through observation, Focus Group Discussions (FGDs), three stages of questionnaires, and in-depth interviews. The results show that BUMDes is in a growth and development position with an IFE score of 2.47 and an EFE score of 3.24. The selected priority strategy is training and development for BUMDes managers, with a TAS score of 6.725. This strategy is considered relevant to strengthen managerial capacity by utilizing training from the government and partners, particularly in the agriculture and livestock sectors. This study is limited to a single location, so the results cannot be widely generalized.

Keywords: BUMDes, development strategy, QSPM, SWOT

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

STRATEGI PENGEMBANGAN BUMDES NGAMPEL BERKARYA DESA NGAMPEL KABUPATEN BLORA JAWA TENGAH

FILIFI ONE SIX NISSI AGAVE SILABAN

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Agribisnis

**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Eva Yolynda Aviny, SP, MM
- 2 Ir. Narni Farmayanti, M.Sc



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan BUMDes Ngampel Berkarya Desa
Ngampel Kabupaten Blora Jawa Tengah
Nama : Filifi One Six Nissi Agave Silaban
NIM : H3401211135

Disetujui oleh

Pembimbing
Dr. Yanti Nuraeni Muflikh S.P., M.Agribus.



Diketahui oleh

Ketua Departemen Agribisnis
Dr. Ir. Burhanuddin, M.M
NIP. 196802151999031001





PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan dengan baik. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan September 2024 sampai bulan Agustus 2025 ini merupakan sebuah perjalanan yang berharga, dengan judul “Strategi Pengembangan BUMDes Ngampel Berkarya Desa Ngampel Kabupaten Blora Jawa Tengah”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada pembimbing, Dr. Yanti Nuraeni Muflikh S.P., M.Agribus. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada dosen penguji, Eva Yolynda Aviny, SP, MM, selaku dosen penguji utama, dan Ir. Narni Farmayanti, M.Sc, selaku dosen penguji wakil PS, atas kritik dan masukan yang konstruktif dalam memperkaya isi dan kualitas karya ilmiah ini. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada pihak BUMDes Ngampel Berkarya yang telah membantu selama pengumpulan data.

Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Bapak Anggiat Torang Silaban, Ibu Humica Br Manullang yang telah menjadi sumber kekuatan dan semangat dalam setiap langkah perjalanan ini, serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya. Atas segala doa, kasih sayang, dukungan moril dan materiil yang tiada henti, penulis hanya bisa mengungkapkan rasa syukur dan hormat yang mendalam. Tanpa cinta dan pengorbanan mereka, pencapaian ini tak akan mungkin terwujud.

Penulis juga menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh teman-teman seperjuangan, khususnya rekan-rekan mahasiswa Agribisnis 58 IPB dan sahabat-sahabat saya Raja Liem Sinaga dan Salomo Kevin Yehezkiel Pandiangan yang telah memberikan semangat, bantuan, dan kebersamaan selama masa perkuliahan dan penyusunan skripsi ini. Kehadiran dan dukungan kalian menjadi bagian yang tak terpisahkan dalam proses ini.

Secara khusus, penulis menyampaikan apresiasi mendalam kepada Sevana Sagala, atas dorongan moral, kebersamaan yang menguatkan, dan semangat yang tak henti-hentinya dalam menemani proses penulisan ini hingga selesai.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2025

Filifi One Six Nissi Agave Silaban

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan	9
1.4 Manfaat	9
1.5 Ruang Lingkup	10
II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Badan Usaha Milik Desa	11
2.2 Strategi Pengembangan Usaha	12
2.3 Faktor faktor yang mempengaruhi pengembangan BUMDes	13
III KERANGKA PEMIKIRAN	15
3.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	15
3.2 Kerangka Pemikiran Operasional	21
IV METODE	22
4.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	22
4.2 Jenis dan Sumber Data	22
4.3 Responden	23
4.4 Metode Pengumpulan Data	23
4.5 Metode Pengolahan dan Analisis Data	24
V GAMBARAN UMUM	30
5.1 Sejarah BUMDes Ngampel Berkarya	30
5.2 Visi dan Misi	30
5.3 Struktur Organisasi BUMDes Ngampel Berkarya	31
5.4 Unit Usaha BUMDes Ngampel Berkarya	32
VI HASIL DAN PEMBAHASAN	34
6.1 Analisis Lingkungan Internal BUMDes	34
6.2 Analisis Lingkungan Eksternal BUMDes	41
6.3 Identifikasi Kekuatan dan Kelemahan BUMDes	45
6.4 Identifikasi Peluang dan Ancaman BUMDes	48
6.5 Analisis Matriks IE	53
6.6 Matriks SWOT	54
6.7 Matriks QSPM	60
VII SIMPULAN DAN SARAN	62
7.1 Simpulan	62
7.2 Saran	62
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN	67
RIWAYAT HIDUP	73

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR TABEL

1	Perkembangan jumlah desa berdasarkan kategori (2019-2024)	1
2	Jumlah penduduk miskin di Indonesia tahun 2019-2024	2
3	Status BUMDes di Indonesia per November 2024	4
4	Pemeringkatan BUMDes di Indonesia tahun 2024	5
5	Jumlah penduduk miskin di Kabupaten Blora (2018-2024)	6
6	Kontribusi PAD BUMDes Kabupaten Blora tahun 2019-2023 (Rupiah)	7
7	Kontribusi BUMDes ke PAD Kecamatan Blora tahun 2019-2023	8
8	Matriks SWOT	19
9	Matriks QSPM	20
10	Jenis, sumber, metode, analisis pengolahan data	22
11	Matriks IFE	25
12	Matriks EFE	26
13	Matriks SWOT	28
14	Matriks QSPM	28
15	Unit usaha BUMDes Ngampel Berkarya (2019-2024)	34
16	Pengurus BUMDes Ngampel Berkarya	35
17	Pengeluaran BUMDes Tahun 2021-2024 (Rupiah)	36
18	Sumber pendanaan BUMDes Tahun 2021-2024 (Rupiah)	37
19	Nilai PDRB atas dasar harga konstan Kabupaten Blora 2019-2023	42
20	Sumber pendanaan BUMDes Ngampel Tahun 2021-2024 (Rupiah)	42
21	Bobot faktor kekuatan dan kelemahan	47
22	Peringkat faktor kekuatan dan kelemahan	48
23	Hasil pengolahan matriks IFE	48
24	Bobot faktor peluang dan ancaman	51
25	Peringkat faktor peluang dan ancaman	52
26	Hasil pengolahan matriks EFE	52
27	Analisis matriks SWOT BUMDes Ngampel Berkarya	54
28	Hasil Analisis QSPM	60

DAFTAR GAMBAR

1	Kategori unit usaha BUMDes di Indonesia	3
2	Kerangka pemikiran operasional	21
3	Matriks IE	27
4	Struktur organisasi BUMDes Ngampel Berkarya	31
5	Hasil analisis matriks IE	53

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner pembobotan internal responden ke-1 (Direktur BUMDes)	67
2	Matriks normalisasi faktor internal responden ke-1	67
3	Kuesioner pembobotan eksternal responden ke-1	67
4	Matriks normalisasi faktor eksternal responden ke-1	67

5	Kuesioner pembobotan internal responden ke-2 (Penasehat)	67
6	Hasil matriks normalisasi faktor internal responden ke-2	68
7	Kuesioner pembobotan eksternal responden ke-2	68
8	Hasil matriks normalisasi faktor eksternal responden ke-2	68
9	Kuesioner pembobotan internal responden ke-3 (Pendamping Desa)	68
10	Hasil matriks normalisasi faktor internal responden ke-3	68
11	Hasil pengisian kuesioner pembobotan eksternal responden ke-3	69
12	Hasil matriks normalisasi faktor eksternal responden ke-3	69
13	Kuesioner pembobotan internal responden ke-4 (PLD)	69
14	Hasil matriks normalisasi faktor internal responden ke-4	69
15	Hasil pengisian kuesioner pembobotan eksternal responden ke-4	69
16	Hasil matriks normalisasi faktor eksternal responden ke-4	70
17	Hasil kuesioner pembobotan internal responden ke-5 (TA)	70
18	Hasil matriks normalisasi faktor internal responden ke-5	70
19	Hasil pengisian kuesioner pembobotan eksternal responden ke-5	70
20	Hasil matriks normalisasi faktor eksternal responden ke-5	70
21	Hasil pembobotan faktor internal	71
22	Hasil pembobotan faktor eksternal	71
23	Hasil pemeringkatan faktor internal	71
24	Hasil pemeringkatan faktor eksternal	71
25	Hasil analisis QSPM	72

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.