

ANALISIS INKLUSIVITAS PETANI BULAK SRIKAYANGAN DALAM RANTAI NILAI BAWANG MERAH DI KABUPATEN KULON PROGO

DEWI FATMAWATI



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Inklusivitas Petani Bulak Srikayangan dalam Rantai Nilai Bawang Merah di Kabupaten Kulon Progo” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2024

Dewi Fatmawati
H24180066



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

DEWI FATMAWATI. Analisis Inklusivitas Petani Bulak Srikayangan dalam Rantai Nilai Bawang Merah di Kabupaten Kulon Progo. Dibimbing oleh HETI MULYATI.

Bulak Srikayangan merupakan sentra penghasil bawang merah terbesar di Kabupaten Kulon Progo, Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta. Keterlibatan petani kecil sebagai pelaku utama dalam rantai nilai tersebut perlu ditingkatkan. Tujuan penelitian adalah memetakan rantai nilai bawang merah, menganalisis inklusivitas petani, serta menyusun strategi dalam meningkatkan inklusivitas petani. Alat analisis yang digunakan adalah *link methodology* berupa peta rantai nilai dan prinsip model bisnis baru. Rantai nilai bawang merah yang dipetakan cukup kompleks, terdapat 8 kemungkinan alur distribusi bawang merah dari petani hingga ke konsumen akhir dengan 2 bentuk produk akhir berupa bawang merah mentah dan olahan bawang merah goreng. Petani bawang merah di Bulak Srikayangan memiliki nilai inklusivitas yang rendah pada prinsip akses yang adil terhadap layanan, inovasi inklusif, dan pengukuran hasil. Oleh karena itu, rekomendasi strategi untuk meningkatkan inklusivitas petani adalah komunikasi antar aktor lebih intensif, studi banding dan forum diskusi rutin untuk meningkatkan inovasi, menyusun pengukuran keberhasilan petani, dan melaksanakan evaluasi secara rutin.

Kata kunci: inklusivitas, petani, prinsip model bisnis baru, rantai nilai

ABSTRACT

DEWI FATMAWATI. Inclusivity Analysis of Bulak Srikayangan Smallholders in the Shallot Value Chain in Kulon Progo Regency. Supervised by HETI MULYATI.

Bulak Srikayangan is the largest shallot-producing center in Kulon Progo Regency, Yogyakarta Special Region Province. The involvement of small farmers as the main actors in the value chain needs to be increased. The research aims to map the shallot value chain, analyze farmer inclusiveness, and develop strategies to improve farmer inclusiveness. The analytical tool used is link methodology in the form of a value chain map and new business model principles. The mapped shallot value chain is quite complex, there are 8 possible distribution channels for shallots from farmers to end consumers with 2 forms of final product in the form of raw shallots and processed fried shallots. Shallot farmers in Bulak Srikayangan have low inclusivity scores in principles of equitable access to services, inclusive innovation, and outcome measurement. Therefore, the recommended strategy to increase farmer inclusiveness is more intensive communication between actors, comparative studies and regular discussion forums to increase innovation, develop measurements of farmer success, and carry out regular evaluations.

Keywords: inclusiveness, smallholders, new business model principles, value chain



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024¹
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS INKLUSIVITAS PETANI BULAK SRIKAYANGAN DALAM RANTAI NILAI BAWANG MERAH DI KABUPATEN KULON PROGO

DEWI FATMAWATI

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.
2. Dr. Indra Refipal Sembiring, S.E., M.M.

Judul Skripsi : Analisis Inklusivitas Petani Bulak Srikayangan dalam Rantai Nilai
Bawang Merah di Kabupaten Kulon Progo

Nama : Dewi Fatmawati
NIM : H24180066

Disetujui oleh

Pembimbing:
Dr.rer.pol. Heti Mulyati, S.T.P., M.T.



Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.
NIP 19781213 200604 1001



Tanggal Ujian:
25 Juli 2024

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji syukur *Alhamdulillah* penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan segala nikmat dan karunianya sehingga skripsi dengan judul “Analisis Inklusivitas Petani Bulak Srikayangan dalam Rantai Nilai Bawang Merah di Kabupaten Kulon Progo” ini dapat diselesaikan dengan lancar. Tentunya dalam proses penulisan skripsi ini terdapat peran dan dukungan dari orang sekitar. Maka dari itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Keluarga tercinta, Bapak Basuki, Ibu Karsiyem, dan Mas Jais yang selalu memberikan dukungan dalam segala bentuk.
2. Ibu Dr.rer.pol. Heti Mulyati, S.T.P., M.T. sebagai dosen pembimbing yang telah membimbing penulis selama menyusun karya ini. Atas bimbingan dan arahan beliau, penulis memperoleh berbagai macam ilmu sehingga dapat dituangkan dalam skripsi ini.
3. Bapak Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M. dan Dr. Indra Refipal Sembiring, S.E., M.M selaku dosen penguji skripsi.
4. Civitas Departemen Manajemen meliputi tenaga kependidikan, tenaga administrasi, serta mahasiswa Manajemen angkatan 55 yang telah memfasilitasi dan memberikan pelayanan yang luar biasa.
5. Dokter Heru, yang telah membantu proses penyembuhan penulis selama lebih dari satu tahun.
6. Seluruh responden yang telah berpartisipasi dalam proses pengumpulan data untuk penelitian.
7. Sahabat baik, Rina yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.

Semoga tulisan skripsi ini dapat memberikan wawasan baru bagi para pembaca dan berguna untuk perkembangan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2024

Dewi Fatmawati

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	5
1.5 Ruang Lingkup	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 <i>Link Methodology</i>	6
2.2 Rantai Nilai	6
2.3 Inklusivitas Bisnis	9
2.4 Prinsip Model Bisnis Baru	9
2.5 Penelitian Terdahulu	11
III METODE	13
3.1 Kerangka Pemikiran	13
3.2 Waktu dan Lokasi Penelitian	14
3.3 Jenis dan Sumber Data	14
3.4 Variabel Penelitian	14
3.5 Metode Pemilihan dan Pengambilan Sampel	16
3.6 Metode Pengolahan dan Analisis Data	16
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	18
4.1 Analisis Rantai Nilai Bawang Merah	18
4.2 Analisis Inklusivitas Petani	29
4.3 Rumusan Strategi	32
4.4 Implikasi Manajerial	34
V SIMPULAN DAN SARAN	37
5.1 Simpulan	37
5.2 Saran	37
DAFTAR PUSTAKA	39
LAMPIRAN	42
RIWAYAT HIDUP	47



DAFTAR TABEL

1	Luas panen dan jumlah produksi bawang merah menurut kecamatan di Kulon Progo tahun 2019–2022	2
2	Variabel penelitian inklusivitas petani	14
3	Karakteristik petani bawang merah Bulak Srikayangan	23
4	Hasil analisis inklusivitas petani bawang merah Bulak Srikayangan	29
5	Bidang pengembangan rantai nilai bawang merah	32
6	Bidang pengembangan inklusivitas petani Bulak Srikayangan	33

DAFTAR GAMBAR

1	Perbandingan jumlah produksi dan konsumsi bawang merah nasional tahun 2018–2022 (BPS 2023a)	1
2	Rata-rata harga produsen bawang merah tahun 2018–2022 (Rp/Kuintal) (BPS 2023b)	3
3	Skema tiga dimensi rantai nilai (Lundy <i>et al.</i> 2014)	7
4	Sembilan aktivitas strategis rantai nilai (Porter 1985)	8
5	Kerangka pemikiran penelitian	13
6	Peta rantai nilai bawang merah Bulak Srikayangan	18
7	Saluran distribusi bawang merah Bulak Srikayangan	19
8	Hasil analisis inklusivitas petani bawang merah Bulak Srikayangan	29

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 Hasil Uji Validitas	43
2	Lampiran 2 Hasil Uji Reliabilitas	45