



STRATEGI PENINGKATAN PERAN *STAKEHOLDER* PETERNAKAN DALAM MEMENUHI KEBUTUHAN DAGING SAPI DI KOTA SAMARINDA PROVINSI KALIMANTAN TIMUR

KHOIRUL MUZAQI



ILMU PRODUKSI DAN TEKNOLOGI PETERNAKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Strategi Peningkatan Peran Stakeholder Peternakan dalam Memenuhi Kebutuhan Daging Sapi di Kota Samarinda Provinsi Kalimantan Timur” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Mei 2025

Khoirul Muzaqi
D150123101

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



RINGKASAN

KHOIRUL MUZAQI. Strategi Peningkatan Peran *Stakeholder* Peternakan dalam Memenuhi Kebutuhan Daging Sapi di Kota Samarinda Provinsi Kalimantan Timur. Dibimbing oleh HENNI NURAINI, LUCIA CYRILLA ENSD dan BRAMADA WINIAR PUTRA.

Peningkatan populasi dan urbanisasi di Kota Samarinda mendorong meningkatnya permintaan daging sapi, namun populasi ternak lokal belum mencukupi kebutuhan tersebut. Peningkatan laju pertumbuhan penduduk dan kesadaran masyarakat terhadap pentingnya konsumsi protein hewani akan mempengaruhi ketersediaan daging. Penelitian ini bertujuan menganalisis pengaruh dan kepentingan *stakeholder* dalam rantai pasok peternakan sapi potong dari hulu ke hilir, mengidentifikasi potensi masing-masing *stakeholder*, serta merumuskan strategi peningkatan peran mereka agar dapat berkontribusi lebih optimal dalam pemenuhan kebutuhan daging sapi.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei, observasi lapangan, wawancara, serta analisis data menggunakan teknik *Stakeholder analysis* dan *Strengths, Opportunities, Aspirations, Results analysis*. Penelitian dilaksanakan di Samarinda dari bulan Agustus hingga Oktober 2024, dengan melibatkan 49 responden dari lima kelompok utama, yakni peternak, rumah pemotongan hewan, pemerintah, pedagang, dan konsumen. Responden dipilih melalui teknik *Snowball sampling*. Pengumpulan data menggunakan kuesioner dan wawancara langsung, serta didukung dengan dokumentasi lapangan. Analisis *stakeholder* digunakan untuk memetakan pengaruh dan kepentingan tiap aktor, sedangkan analisis SOAR digunakan untuk menyusun strategi berbasis kekuatan, peluang, aspirasi, dan hasil yang ingin dicapai.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa analisis pengaruh dan kepentingan dari masing-masing *stakeholder* peternakan hulu ke hilir di Kota Samarinda menghasilkan 2 posisi pada analisis *stakeholder*, yaitu *stakeholder* dengan klasifikasi *key player* yang ditempati oleh peternak dan pedagang daging. Klasifikasi berikutnya adalah *Crowd* yang ditempati oleh konsumen, pemerintah dan RPH. Pemanfaatan potensi *stakeholder* peternakan untuk menyuplai kebutuhan daging sapi di Kota Samarinda telah dilakukan mulai dari peternak yang terus berupaya meningkatkan kualitas dan kuantitas hasil produksi, rumah pemotongan hewan memberikan jaminan bahwa proses pemotongan telah sesuai dengan standar higienis dan halal untuk mendukung kepercayaan konsumen. Pemerintah telah menyediakan regulasi, fasilitas, dan progres pendampingan guna meningkatkan daya saing sektor peternakan. Kemudian pasar juga telah menyerap hasil ternak serta menjadi penghubung antara produsen dan konsumen. Selanjutnya konsumen mendorong keberlanjutan sektor peternakan melalui preferensi terhadap produk lokal yang aman dan berkualitas. Penelitian ini merumuskan lima strategi utama:

- (1) Penetapan kebijakan pembatasan kuota ternak dari luar daerah secara berkala
- (2) Penguatan kapasitas dan motivasi masyarakat dalam beternak
- (3) Peningkatan

produktivitas melalui modernisasi fasilitas produksi (4) Optimalisasi potensi sektor peternakan di Kota Samarinda (5) Kolaborasi semua elemen stakeholder.

Kata kunci: daging sapi, peningkatan peran, *stakeholder*

@Hak cipta milik IPB University

IPB University





SUMMARY

KHOIRUL MUZAQI. Strategy for Enhancing the Role of Livestock Stakeholders in Fulfilling Beef Demand in Samarinda City, East Kalimantan Province. Supervised by HENNI NURAINI, LUCIA CYRILLA ENSD and BRAMADA WINIAR PUTRA.

The increasing population and urbanization in Samarinda City have led to a growing demand for beef, while the local livestock population has not yet met this need. The rising population growth rate and the growing public awareness of the importance of animal protein consumption are expected to affect the availability of beef. This study aims to analyze the influence and interest of stakeholders within the beef cattle supply chain from upstream to downstream, to identify the potential of each stakeholder, and to formulate strategies for enhancing their roles to better contribute to meeting local beef demand.

This research employs a quantitative approach using surveys, field observations, interviews, and data analysis techniques involving Stakeholder Analysis and SOAR (Strengths, Opportunities, Aspirations, Results) Analysis. The study was conducted in Samarinda from August to October 2024, involving 49 respondents from five main stakeholder groups: farmers, slaughterhouses, government, traders, and consumers. Respondents were selected using the snowball sampling technique. Data were collected through questionnaires and direct interviews, supported by documentation. The stakeholder analysis was used to map the level of influence and interest of each actor, while the SOAR analysis was applied to develop strategies based on strengths, opportunities, aspirations, and desired outcomes.

The findings indicate two key classifications in the stakeholder analysis. Farmers and meat traders are categorized as key players due to their high influence and interest, while consumers, government agencies, and slaughterhouses fall into the crowd category, reflecting their relatively lower direct influence. The utilization of stakeholder potential in supplying beef in Samarinda has already been underway: farmers continue to improve the quality and quantity of their production; slaughterhouses ensure that meat processing complies with hygienic and halal standards to gain consumer trust; the government has provided regulations, infrastructure, and support programs to increase competitiveness in the livestock sector; markets serve as intermediaries between producers and consumers; and consumers support the sustainability of the livestock sector through their preference for safe, local, high-quality products. This study proposes five main strategies: (1) Periodic implementation of policies to limit livestock import from outside the region, (2) Strengthening community capacity and motivation in livestock farming, (3) Increasing productivity through modernized production facilities, (4) Optimizing the potential of Samarinda's local livestock (5) Enhancing collaboration among all stakeholder element.

Keywords: beef, strengthening the role, stakeholders



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**STRATEGI PENINGKATAN PERAN *STAKEHOLDER* PETERNAKAN
DALAM MEMENUHI KEBUTUHAN DAGING SAPI DI KOTA
SAMARINDA PROVINSI KALIMANTAN TIMUR**

@Hak cipta milik IPB University

KHOIRUL MUZAQI

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister pada
Program Studi Ilmu Produksi dan Teknologi Peternakan

**ILMU PRODUKSI DAN TEKNOLOGI PETERNAKAN
SEKOLAH PASCA SARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji Pada Ujian Tesis:
1. Prof. Dr. Ir. Muladno, MSA

Judul Tesis : Strategi Peningkatan Peran Stakeholder Peternakan dalam Memenuhi Kebutuhan Daging Sapi di Kota Samarinda Provinsi Kalimantan Timur

Nama : Khoirul Muzaqi

NIM : D1501231010

Disetujui oleh

Pembimbing 1:

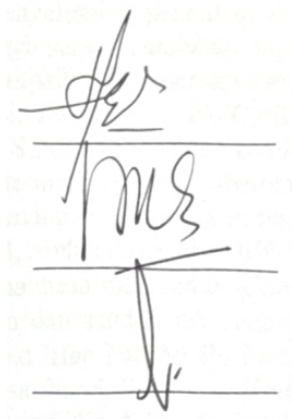
Dr. Ir. Henny Nuraini, M.Si.

Pembimbing 2:

Dr. Ir. Lucia Cyrilla ENSD., M.Si.

Pembimbing 3:

Dr. Bramada Winiar Putra, S.Pt, M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Prof. Dr. Ir. Cece Sumantri, M.Sc.

NIP 19591212 198603 1 004

Dekan Fakultas Peternakan:

Prof. Dr. Ir. Idat Galih Permana, M.Sc.Agr.

NIP 19670506 199103 1 001



Ujian: 10 Juni 2025

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Judul penelitian yang telah dipilih dalam penelitian ini adalah Strategi Peningkatan Peran *Stakeholder* Peternakan dalam Memenuhi Kebutuhan Daging Sapi di Kota Samarinda Provinsi Kalimantan Timur. Tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Sain pada Program Studi Ilmu Produksi dan Teknologi Peternakan, Sekolah Pascasarjana Institut Pertanian Bogor.

Penulis sepenuhnya menyadari bahwa proses penyelesaian penelitian dan tesis ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga semua hambatan dapat dilewati. Oleh karena itu, dengan tulus penulis menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada Ibu Dr. Ir. Henny Nuraini, M.Si., Ibu Dr. Ir. Lucia Cyrilla ENSD., M.Si dan Bapak Dr. Bramada Winiar Putra, S.Pt., M.Si selaku komisi pembimbing, atas segala saran, nasihat, bimbingan serta motivasi yang diberikan baik dari awal penyusunan proposal, proses penelitian maupun penyelesaian tesis ini. Kepada Novaldi Pratama Putra, Alwy Shiyam Daud, Muhammad Alim Rifa'i, Ni'mal Rabbana dan Muhammad Iksan Jafar yang senantiasa membantu selama pengumpulan data di Kota Samarinda Kepada saudara dan saudari tak sedarah Muhammad Kurniawan Dwi Septyan, S.Pt., Muhammad Irfan Nur Susilo Putro, S.Pt., Khusnun Restu Pratama, S.Pt., Sarah Shevi Annisa Puteri, S.Pt., Nur Kasih Nadia Karisma Rani, S.Pt., Karmila, S.Pt., Zaeni Rahman Sidiq, S.Pt., dan Eryka Apriyani, S.Pt, yang selalu memberikan motivasi dan semangat kepada penulis.

Rekan-rekan penulis di perantauan Kota Bogor Putri Vianisa, S.Pt., Rizka Primasari, S.Pt., Wawan Kuswandi, S.Pt., Muhammad Tirta Mubarrok, S.Pt., Basmadarto Masdi Gampur, S.Pt., Yumita, S.Pt., Ikhfani Rahmawati, S.Pt dan Muhammad Hanifudin, S.Pt atas do'a, motivasi serta bantuan selama menempuh pendidikan. Teman-teman mahasiswa sekolah pascasarjana ilmu produksi dan teknologi peternakan angkatan 2023 yang senantiasa membantu dan mendukung selama menempuh pendidikan. Penulis mengucapkan terima kasih kepada kedua orang tua, Bapak Muktamardiansyah dan Ibu Dewi Saftriani, kakak Dita Novita Sari yang telah memberikan segala dukungan baik material maupun moril kepada penulis.

Bogor, Juni 2025

Khoirul Muzaqi



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	2
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	3
II METODE	4
2.1 Waktu dan Tempat Penelitian	4
2.2 Alat dan Bahan	4
2.3 Prosedur Kerja	4
2.4 Penentuan Responden	4
2.5 Analisis Data	5
III HASIL DAN PEMBAHASAN	11
3.1 Kondisi Umum Kota Samarinda	11
3.2 Analisis Stakeholder Peternakan	12
3.3 Pemanfaatan Potensi Stakeholder Peternakan untuk Menyuplai Kebutuhan Daging Sapi di Kota Samarinda Provinsi Kalimantan Timur	16
3.4 Presentase Modus Masing-Masing Stakeholder	19
3.5 Jumlah Produksi atau Pemotongan di Rumah Pemotongan Hewan Tanah Merah	21
3.6 Kondisi Aktual Pengusaha atau Trader Sapi Potong di Kota Samarinda	22
3.7 Peta dan Alur Distribusi Pasokan Ternak Sapi Potong	23
3.8 Pemenuhan Kebutuhan Daging melalui Intrakonektivitas Regional/Kota untuk Kota Samarinda	26
3.9 Penerapan Konsep Data Realtime dalam Pengembangan Sapi Potong di Kota Samarinda	26
3.10 Formulasi Strategi Peningkatan Peran Stakeholder Peternakan untuk Menyuplai Kebutuhan Daging di Kota Samarinda Provinsi Kalimantan Timur	27
IV SIMPULAN DAN SARAN	36
DAFTAR PUSTAKA	37
LAMPIRAN	40
RIWAYAT HIDUP	50



DAFTAR TABEL

1	Daftar responden penelitian	4
2	Pengukuran tingkat kepentingan stakeholder	6
3	Pengukuran tingkat pengaruh stakeholder	7
4	Ukuran kuantitatif terhadap identifikasi dan pemetaan pengaruh stakeholder	8
5	Matriks SOAR	10
6	Stakeholder klasifikasi <i>key player</i>	12
7	Stakeholder klasifikasi <i>crowd</i>	14
8	Matriks SOAR strategi peningkatan peran stakeholder peternakan dalam memenuhi kebutuhan daging sapi di Kota Samarinda Provinsi Kalimantan Timur	28

DAFTAR GAMBAR

1	Stakeholder matrix	9
2	Peta wilayah Kota Samarinda	11
3	Pengukuran tingkat pengaruh stakeholder	12
4	Persentase modus stakeholder peternakan	20
5	Data jumlah pemotongan sapi di Rumah Pemotongan Hewan Tanah Merah	22
6	Alur distribusi pasokan ternak dan daging di Kota Samarinda	24
7	Peta distribusi pasokan ternak dan daging di Kota Samarinda	25

DAFTAR LAMPIRAN

1	Dokumentasi pengambilan data	41
2	Kuesioner analisis stakeholder	42
3	Kuesioner analisis SOAR responden peternak	45
4	Kuesioner analisis SOAR responden rumah pemotongan hewan	46
5	Kuesioner analisis SOAR responden pemerintah	47
6	Kuesioner analisis SOAR responden pedagang	48
7	Kuesioner analisis SOAR responden konsumen	49