



ANALISIS KELAYAKAN BISNIS PEMBUATAN NUGGET SAYUR SEBAGAI PRODUK OLAHAN INOVASI DI NABILA FARM LEMBANG

BALQIS SABILA



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Kelayakan Bisnis Pembuatan Nugget Sayur sebagai Produk Olahan Inovasi di Nabila Farm Lembang” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Balqis Sabila
J0310211299

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

BALQIS SABILA. Analisis Kelayakan Bisnis Pembuatan Nugget Sayur sebagai Produk Olahan Inovasi di Nabila Farm Lembang. Dibimbing oleh MUH. FATUROKHMAM dan WARCITO.

Nabila Farm Lembang memiliki sisa sortir sayuran caisim yang belum dimanfaatkan. Salah satu alternatif adalah memanfaatkan sisa sayuran caisim menjadi produk olahan yang disebut dengan nugget caisim. Tujuan penelitian ini untuk mengkaji pemanfaatan sayuran caisim *grade B* menjadi nugget caisim sebagai upaya inovasi olahan. Metode yang digunakan meliputi analisis sikap konsumen (model *Fishbein*), analisis nilai tambah Hayami, serta analisis kelayakan usaha secara non finansial dan finansial. Aspek non finansial mencakup perencanaan produk, pasar, teknis, organisasi, SDM, dan kolaborasi. Hasil skor sikap konsumen dari 8 atribut terhadap nugget sebesar 158,75. Nilai tambah yang dihasilkan Rp139.158 dengan rasio nilai tambah sebesar 70%. Usaha dinyatakan layak dijalankan berdasarkan indikator NPV Rp112.308.237, IRR 54%, Net B/C 2,78, Gross B/C 1,35, dan Payback Period 4 tahun 5 bulan.

Kata kunci: Analisis kelayakan bisnis, *fishbein*, nilai tambah, nugget sayur, sikap konsumen.

ABSTRACT

BALQIS SABILA. Business Feasibility Analysis of Vegetable Nugget Production as an Innovative Processed Product at Nabila Farm Lembang. Supervised by MUH. FATUROKHMAM and WARCITO.

Nabila Farm Lembang has leftover sorted mustard greens vegetables that have not been utilized. One alternative is to utilize the remaining mustard greens vegetables into a processed product called mustard greens nuggets. The purpose of this study was to examine the use of grade B mustard greens vegetables to produce mustard greens nuggets as a processing innovation. The methods used included consumer attitude analysis (*Fishbein* model), Hayami value added analysis, and non financial and financial business feasibility analysis. Non financial aspects included product planning, market, technical, organizational, human resource, and collaboration. The consumer attitude score for the nuggets based on 8 attributes was 158.75. The resulting added value was Rp139,158, with a value-added ratio of 70%. The business was declared feasible based on an NPV of Rp112,308,237, an IRR of 54%, a Net B/C of 2.78, a Gross B/C of 1.35, and a Payback Period of 4 years and 5 months.

Keywords: Business feasibility analysis, consumer attitudes, *fishbein*, value added, vegetable nugget.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



ANALISIS KELAYAKAN BISNIS PEMBUATAN NUGGET SAYUR SEBAGAI PRODUK OLAHAN INOVASI DI NABILA FARM LEMBANG

BALQIS SABILA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Dr. Veralianta Br Sebayang, S.P., M.Si.



Judul Proyek Akhir : Analisis Kelayakan Bisnis Pembuatan Nugget Sayur sebagai Produk Olahan Inovasi di Nabila Farm Lembang
Nama : Balqis Sabila
NIM : J0310211299

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Muh. Faturokhman, S.Pt., M.Si.

Pembimbing 2:
Dr. Warcito, S.P., M.M.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003

Tanggal Ujian: 08 Juli 2025

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.



Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Laporan Proyek Akhir ini disusun berdasarkan Magang Industri yang dilaksanakan pada tanggal 08 Juli 2024 sampai dengan 14 Desember 2024, dengan judul Analisis Kelayakan Bisnis Pembuatan Nugget Sayur sebagai Produk Olahan Inovasi di Nabila Farm Lembang.

Proses penyusunan Laporan Proyek Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu, hal ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak, untuk itu rasa terima kasih penulis ucapkan kepada pembimbing Bapak Muh. Faturomoh S.Pt., M.Si. dan Bapak Dr. Warcito S.P., M.M. yang telah membimbing, memberikan saran dan banyak memberikan dukungan selama menyusun laporan proyek akhir ini. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing lapang Bapak M. Ihsan Jawami dan Bapak Duggy Aghniya selaku Manager Nabila Farm sekaligus pimpinan perusahaan Nabila Puterina Wahyu yang telah memberikan izin dan memberikan banyak pembelajaran selama penulis melaksanakan magang, dan tidak lupa kepada staff karyawan Nabila Farm Lembang sudah membantu dan memberikan penulis ilmu, informasi dan pengalaman yang sangat berarti.

Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah dan ibu tercinta, Bapak Sodik Faesal dan Ibu Marmilah. Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan karya tulis ini karena bentuk dukungan dan doa yang selalu dipanjatkan dari kedua orang tua yang sangat penulis sayangi, serta seluruh keluarga yang turut memberikan doa, motivasi, dukungan yang besar, dan selalu menjadi penghibur ketika penulis merasa penat dalam penyusunan penulisan ini. Terima kasih kepada Andini Firannisa dan Azhar Agustria Wijaksono selaku rekan kelompok magang penulis yang sudah memberikan semangat dan banyak canda tawa selama berlangsungnya magang hingga penyelesaian laporan ini.

Terakhir terima kasih kepada diri sendiri Balqis Sabila. Terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Terima kasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri di titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan belum berhasil, namun terima kasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Terima kasih karena memutuskan tidak menyerah sesulit apapun proses penyusunan tugas akhir, ini merupakan pencapaian yang patut diapresiasi untuk diri kita sendiri. Berbahagialah selalu dimanapun berada, Balqis. Adapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.

Bogor, Juli 2025

Balqis Sabila



DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Definisi Nugget	5
2.2 Caisim	5
2.3 Olahan Pangan	5
2.4 Sikap Konsumen	6
2.5 Nilai Tambah	7
2.6 Studi Kelayakan Bisnis	8
2.7 Penelitian Terdahulu	8
2.8 Kerangka Pemikiran	10
III METODE	12
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	12
3.2 Metode Pengumpulan Data	12
3.3 Metode Pengambilan Sampel	12
3.4 Uji Instrumen Penelitian	12
3.5 Metode Analisis	13
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	22
4.1 Gambaran Umum Nabila Farm Lembang	22
4.2 Hasil Uji Validitas	29
4.3 Hasil Uji Realibilitas	29
4.4 Analisis Multiatribut <i>Fishbein</i>	30
4.5 Analisis Tambah Hayami	33
4.6 Analisis Kelayakan Bisnis	35
4.7 Rekomendasi Manajerial	48
V SIMPULAN DAN SARAN	49
5.1 Simpulan	49
5.2 Saran	49
DAFTAR PUSTAKA	50
LAMPIRAN	52
RIWAYAT HIDUP	1

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Produksi caisim Nabila Farm Lembang pada juni-agustus 2024	2
2	Data olahan sayuran caisim	3
3	Penelitian terdahulu	9
4	Komponen atribut (<i>ei</i>) dan komponen atribut (<i>bi</i>)	14
5	Analisis perhitungan nilai tambah Hayami	15
6	Nama dan jumlah aset Nabila Farm Lembang	24
7	Tenaga kerja Nabila Farm Lembang	26
8	Hasil uji validitas	29
9	Hasil uji realibilitas	29
10	Karakteristik umum responden	30
11	Evaluasi (<i>ei</i>) atribut pada produk nugget caisim	31
12	Skor kepercayaan (<i>bi</i>) pada produk nugget caisim.	31
13	Sikap konsumen terhadap produk nugget caisim.	32
14	Perhitungan nilai tambah Hayami nugget caisim.	33
15	Perhitungan nilai tambah Hayami nugget caisim (<i>lanjutan</i>)	34
16	Data permintaan produk nugget caisim selama satu minggu	36
17	Kandungan gizi nugget caisim per pcs	37
18	Perhitungan harga jual nugget caisim	38
19	Jadwal kegiatan produksi nugget sayur	39
20	Jadwal aktivitas produksi nugget caisim	40
21	Bahan baku pengolahan nugget caisim	40
22	Kapasitas produksi nugget caisim	41
23	Kegagalan per produksi nugget caisim	43
24	Data perencanaan sumber daya manusia pada nugget	44
25	Penerimaan bisnis pengolahan nugget caisim	46
26	Analisis kelayakan usaha nugget caisim	47
27	Hasil perhitungan analisis <i>switching value</i> produk nugget caisim	47

DAFTAR GAMBAR

1	Tren minat makanan sehat di Jawa Barat	3
2	Komponen sikap	7
3	Kerangka pemikiran	11
4	Lokasi Nabila Farm Lembang	12
5	Logo Nabila Farm Lembang	22
6	Struktur Organisasi Nabila Farm Lembang	23
7	Survei toko-toko <i>frozen food</i> di wilayah Lembang.	36
8	Produk nugget caisim	37
9	Alur distribusi produk nugget caisim	38
10	<i>Layout</i> bangunan produksi nugget caisim	39
11	Alur proses produksi nugget caisim	41
12	Bahan baku nugget sayur.	42



13	Proses pemotongan dan pencucian bahan baku	42
14	Proses pencetakan nugget caisim	42
15	Struktur organisasi bisnis nugget caisim	43

DAFTAR LAMPIRAN

1	Peralatan dalam pembuatan nugget sayur	53
2	Tabel SWOT Nabila Farm Lembang	54
3	Tabel QSPM Nabila Farm Lembang	55
4	Hasil uji validitas dan realibilitas pada variabel kepentingan (<i>ei</i>)	56
5	Hasil uji validitas dan realibilitas pada variabel kepercayaan (<i>bi</i>)	57
6	Biaya investasi pengembangan nugget caisim	58
7	Biaya tetap pengembangan bisnis nugget caisim	59
8	Biaya variabel pengembangan nugget caisim	60
9	Laporan laba rugi pengembangan bisnis nugget caisim	61
10	Analisis <i>cash flow</i> pengembangan bisnis nugget caisim	63
11	Laporan <i>Switching value</i> penurunan harga bisnis nugget caisim sebesar 26,61 persen	66
12	Laporan <i>Switching Value</i> Kenaikan bahan baku pada bisnis nugget caisim	69