



## **KELAYAKAN USAHA UNIT BISNIS PAKAN KONSENTRAT PADA PT KARIYANA GITA UTAMA**

**ENJELINA DAMAYANTI**



**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## **PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Kelayakan Usaha Unit Bisnis Pakan Konsentrat Pada PT Kariyana Gita Utama” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Enjelina Damayanti  
J1310211014

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## ABSTRAK

ENJELINA DAMAYANTI. Kelayakan Usaha Unit Bisnis Pakan Konsentrat pada PT Kariyana Gita Utama. Dibimbing oleh JUNIAR ATMAKUSUMA.

PT Kariyana Gita Utama mempunyai unit bisnis pakan konsentrat, namun penjualan pakan konsentrat yang belum sepenuhnya terserap oleh pasar. Tujuan penelitian ini adalah menganalisis kelayakan bisnis pakan konsentrat pada sistem paket. Metode penelitian yang digunakan adalah analisis kelayakan non finansial, finansial dan uji beda. Analisis kelayakan non finansial yang dianalisis, aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek kolaborasi dan aspek sumber daya manusia. Analisis finansial menunjukkan bahwa bisnis layak diperoleh NPV Rp 2.422.736.671, Net B/C, Gross B/C 1,10, IRR 49, PP 3,1 tahun. Analisis *switching value* menunjukkan penurunan produksi pakan konsentrat sebesar 8,83%. Analisis sensitivitas penurunan produksi pakan 7%. Analisis sensitivitas menunjukkan bahwa sudah memenuhi kriteria kelayakan usaha. Analisis uji beda (*independent t-test*) menunjukkan ada perbedaan rata-rata antara penjualan konsentrat reguler (non-paket) dengan penjualan konsentrat dengan sistem paket.

Kata kunci: Analisis sensitivitas, kelayakan finansial, pakan konsentrat, *switching value*, uji beda

## ABSTRACT

ENJELINA DAMAYANTI. Feasibility Study of the Concentrate Feed Business Unit at PT Kariyana Gita Utama. Supervised by JUNIAR ATMAKUSUMA.

PT Kariyana Gita Utama has a concentrated feed business unit, but sales of concentrated feed have not been fully absorbed by the market. The purpose of this study is to analyze the feasibility of the concentrated feed business in a package system. The research methods used are non financial feasibility analysis, financial analysis, and difference testing. The non-financial feasibility analysis examined market and marketing aspects, production aspects, collaboration aspects, and human resource aspects. The financial analysis indicated that the business is viable, with a Net Present Value (NPV) of IDR 2.422.736.671, Net Benefit-Cost Ratio (B/C), Gross B/C of 1,10, Internal Rate of Return (IRR) of 49%, and Payback Period (PP) of 3.1 years. Switching value analysis shows a decrease in concentrate feed production of 8,83%. Sensitivity analysis shows a decrease in feed production of 7%. Sensitivity analysis indicates that the business meets the feasibility criteria. Independent t-test analysis shows a significant difference in average sales between regular concentrate (non-package) and concentrate sold through the package system.

Keywords: Concentrate feed, difference test, financial feasibility, sensitivity analysis, switching value



©Hak cipta milik IPB University

IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah,
  - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



## **KELAYAKAN USAHA UNIT BISNIS PAKAN KONSENTRAT PADA PT KARIYANA GITA UTAMA**

**ENJELINA DAMAYANTI**

Laporan Proyek Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Terapan pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## ©Hak cipta milik IPB University

IPB University

Penguji pada ujian Proyek Akhir: Vela Rostwentivaivi, S.E., M.Si

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir

: Kelayakan Usaha Unit Bisnis Pakan Konsentrat pada  
PT Kariyana Gita Utama

Nama

: Enjelina Damayanti

NIM

: J1310211014

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing:

Dr. Ir. Juniar Atmakusuma, M.S.

Diketahui oleh

  

Ketua Program Studi:

Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.  
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:

Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.  
NIP. 196607171992031003

Tanggal Ujian: 10 Juli 2025

Tanggal Lulus:

IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Proyek akhir ini disusun berdasarkan hasil penelitian selama kegiatan magang industri yang dilaksanakan sejak bulan Juli-Desember 2024 dengan judul "Kelayakan Usaha Unit Bisnis Pakan Konsentrat pada PT Kariyana Gita Utama". Proyek akhir ini merupakan karya ilmiah yang menjadi syarat bagi penulis untuk mendapatkan gelar Sarjana Terapan.

Penulisan proyek akhir ini tidak lepas dari bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Terima kasih penulis ucapan kepada para pembimbing Dr. Ir. Juniar Atmakusuma yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan dan penguji proyek akhir Vela Rostwentivaivi, S.E., M.Si. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada PT Kariyana Gita Utama selaku perusahaan yang telah memberi izin penelitian, Bapak Ari Akbar selaku pembimbing lapang beserta staf dan karyawan perusahaan yang telah membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, dan ibu, yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya. Tidak lupa penulis ucapan terima kasih kepada teman-teman Manajemen Agribisnis angkatan 58 atas kerja sama dan kebersamaan selama menempuh pendidikan di Sekolah Vokasi IPB.

Semoga karya ilmiah ini dapat memberikan manfaat nyata bagi pihak-pihak yang membutuhkan, khususnya dalam pengambilan keputusan atau pengembangan usaha di bidang terkait. Penulis berharap, hasil penelitian ini juga dapat menjadi salah satu referensi yang berguna dalam memperkaya kajian keilmuan. Selain itu, semoga temuan dan analisis yang disajikan dapat menginspirasi penelitian lanjutan yang lebih mendalam. Dengan begitu, karya ini turut berkontribusi terhadap kemajuan ilmu pengetahuan dan pembangunan yang berkelanjutan.

Bogor, Juli 2025

*Enjelina Damayanti*

**DAFTAR TABEL**

x

**DAFTAR GAMBAR**

x

**DAFTAR LAMPIRAN**

x

**I PENDAHULUAN**

1

- 1.1 Latar Belakang
- 1.2 Rumusan Masalah
- 1.3 Tujuan
- 1.4 Manfaat

5

5

5

5

**II TINJAUAN PUSTAKA**

6

- 2.1 Potensi Pengembangan Pakan Konsentrat dalam Peternakan
- 2.2 Kelayakan Usaha peternakan sapi
- 2.3 Penelitian Terdahulu
- 2.4 Kerangka Pemikiran

6

6

10

11

**III METODE**

12

- 3.1 Waktu dan Tempat
- 3.2 Data dan Sumber Data
- 3.3 Analisis Data

12

12

12

**IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

21

- 4.1 Gambaran Umum Perusahaan
- 4.2 Unit Bisnis
- 4.3 Identifikasi Pengembangan Bisnis Pakan Konsentrat

21

24

28

**V SIMPULAN DAN SARAN**

43

- 5.1 Simpulan
- 5.2 Saran

43

43

**DAFTAR PUSTAKA**

44

**LAMPIRAN**

47

**RIWAYAT HIDUP**

62

**DAFTAR ISI**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



1	PDB peternakan tahun 2020-2021	1
2	Produksi pakan konsentrat nasional tahun 2021-2023	2
3	Data pakan konsentrat bulan April-Juli 2024	3
4	Data permintaan dan penawaran konsentrat di PT Kariyana Gita Utama	4
5	Penelitian terdahulu	10
6	Contoh tabel laba rugi	17
7	Lahan PT Kariyana Gita Utama	22
8	Sumber daya manusia PT Kariyana Gita Utama	23
9	Tabel perbandingan penjualan pakan konsentrat	30
10	Arus penerimaan pakan konsentrat	35
11	Biaya variabel secara keseluruhan produksi pakan konsentrat	36
12	Alokasi biaya bersama	36
13	Alokasi biaya bersama ( <i>lanjutan</i> )	37
14	Hasil perhitungan laba rugi pakan konsentrat	37
15	Hasil analisis kriteria investasi pakan konsentrat	38
16	Hasil sensitivitas penurunan produksi pakan konsentrat 5%	40
17	Hasil perhitungan <i>switching value</i> pakan konsentrat	40
18	Perbandingan penjualan pakan bulan Oktober-November	41
19	Hasil analisis deskritif penjualan pakan konsentrat	42
20	Hasil uji beda	42

## DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka pemikiran	11
2	Lokasi PT Kariyana Gita Utama	12
3	Logo PT Kariyana Gita Utama	21
4	Struktur organisasi PT Kariyana Gita Utama	22
5	Sapi <i>Brahman Cross</i>	25
6	Kandang sapi PT Kariyana Gita Utama	25
7	Tempat pengolahan pupuk	27
8	Pakan konsentrat	29
9	Gudang pakan konsentrat	29
10	Proses alur pembuatan pakan konsentrat	33

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 Investasi produksi pakan konsentrat	48
2	Lampiran 2 Biaya variabel produksi pakan konsentrat sebelum alokasi	49
3	Lampiran 3 Biaya tetap produksi pakan konsentrat sebelum alokasi	50
4	Lampiran 4 Biaya alokasi produksi pakan konsentrat 3% dan 4%	50
5	Lampiran 5 Perhitungan laba rugi pakan konsentrat yang sesudah dialokasikan 3%-4% tahun 1-10	51



6	Lampiran 6 Perhitungan <i>cashflow</i> pakan konsentrat yang sesudah dialokasikan 3%-4% tahun 1-10	52
7	Lampiran 7 Hasil uji beda penjualan pakan konsentrat	58
8	Lampiran 8 Nilai kritis uji beda	59
9	Lampiran 9 Feedmill PT Kariyana Gita Utama	60

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.