

KELAYAKAN USAHA UNIT BISNIS PAKAN KONSENTRAT PADA PT KARIYANA GITA UTAMA

ENJELINA DAMAYANTI



MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Kelayakan Usaha Unit Bisnis Pakan Konsentrat Pada PT Kariyana Gita Utama” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Enjelina Damayanti
J1310211014

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

ENJELINA DAMAYANTI. Kelayakan Usaha Unit Bisnis Pakan Konsentrat pada PT Kariyana Gita Utama. Dibimbing oleh JUNIAR ATMAKUSUMA.

PT Kariyana Gita Utama mempunyai unit bisnis pakan konsentrat, namun, penjualan pakan konsentrat yang belum sepenuhnya terserap oleh pasar. Tujuan penelitian ini adalah menganalisis kelayakan bisnis pakan konsentrat pada sistem paket. Metode penelitian yang di gunakan adalah analisis kelayakan non finansial, finansial dan uji beda. Analisis kelayakan non finansial yang dianalisis, aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek kolaborasi dan aspek sumber daya manusia. Analisis finansial menunjukkan bahwa bisnis layak diperoleh NPV Rp 2.422.736.671, Net B/C, Gross B/C 1,10, IRR 49, PP 3,1 tahun. Analisis *switching value* menunjukkan penurunan produksi pakan konsentrat sebesar 8,83%. Analisis sensitivitas penurunan produksi pakan 7%. Analisis sensitivitas menunjukkan bahwa sudah memenuhi kriteria kelayakan usaha. Analisis uji beda (*independent t-test*) menunjukkan ada perbedaan rata-rata antara penjualan konsentrat reguler (non-paket) dengan penjualan konsentrat dengan sistem paket.

Kata kunci: Analisis sensitivitas, kelayakan finansial, pakan konsentrat, *switching value*, uji beda

ABSTRACT

ENJELINA DAMAYANTI. Feasibility Study of the Concentrate Feed Business Unit at PT Kariyana Gita Utama. Supervised by JUNIAR ATMAKUSUMA.

PT Kariyana Gita Utama has a concentrated feed business unit, but sales of concentrated feed have not been fully absorbed by the market. The purpose of this study is to analyze the feasibility of the concentrated feed business in a package system. The research methods used are non financial feasibility analysis, financial analysis, and difference testing. The non-financial feasibility analysis examined market and marketing aspects, production aspects, collaboration aspects, and human resource aspects. The financial analysis indicated that the business is viable, with a Net Present Value (NPV) of IDR 2.422.736.671, Net Benefit-Cost Ratio (B/C), Gross B/C of 1,10, Internal Rate of Return (IRR) of 49%, and Payback Period (PP) of 3.1 years. Switching value analysis shows a decrease in concentrate feed production of 8,83%. Sensitivity analysis shows a decrease in feed production of 7%. Sensitivity analysis indicates that the business meets the feasibility criteria. Independent t-test analysis shows a significant difference in average sales between regular concentrate (non-package) and concentrate sold through the package system.

Keywords: Concentrate feed, difference test, financial feasibility, sensitivity analysis, switching value



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

KELAYAKAN USAHA UNIT BISNIS PAKAN KONSENTRAT PADA PT KARIYANA GITA UTAMA

ENJELINA DAMAYANTI

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Proyek Akhir: Vela Rostwentaivi, S.E., M.Si

Perpustakaan IPB University



Judul Proyek Akhir : Kelayakan Usaha Unit Bisnis Pakan Konsentrat pada
PT Kariyana Gita Utama
Nama : Enjelina Damayanti
NIM : J1310211014

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing:
Dr. Ir. Juniar Atmakusuma, M.S.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Proyek akhir ini disusun berdasarkan hasil penelitian selama kegiatan magang industri yang dilaksanakan sejak bulan Juli-Desember 2024 dengan judul “Kelayakan Usaha Unit Bisnis Pakan Konsentrat pada PT Kariyana Gita Utama”. Proyek akhir ini merupakan karya ilmiah yang menjadi syarat bagi penulis untuk mendapatkan gelar Sarjana Terapan.

Penulisan proyek akhir ini tidak lepas dari bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing Dr. Ir. Juniar Atmakusuma yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan dan penguji proyek akhir Vela Rostwentivaivi, S.E., M.Si. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada PT Kariyana Gita Utama selaku perusahaan yang telah memberi izin penelitian, Bapak Ari Akbar selaku pembimbing lapang beserta staf dan karyawan perusahaan yang telah membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, dan ibu, yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya. Tidak lupa penulis ucapkan terima kasih kepada teman-teman Manajemen Agribisnis angkatan 58 atas kerja sama dan kebersamaan selama menempuh pendidikan di Sekolah Vokasi IPB.

Semoga karya ilmiah ini dapat memberikan manfaat nyata bagi pihak-pihak yang membutuhkan, khususnya dalam pengambilan keputusan atau pengembangan usaha di bidang terkait. Penulis berharap, hasil penelitian ini juga dapat menjadi salah satu referensi yang berguna dalam memperkaya kajian keilmuan. Selain itu, semoga temuan dan analisis yang disajikan dapat menginspirasi penelitian lanjutan yang lebih mendalam. Dengan begitu, karya ini turut berkontribusi terhadap kemajuan ilmu pengetahuan dan pembangunan yang berkelanjutan.

Bogor, Juli 2025

Enjelina Damayanti



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Potensi Pengembangan Pakan Konsentrat dalam Peternakan	6
2.2 Kelayakan Usaha peternakan sapi	6
2.3 Penelitian Terdahulu	10
2.4 Kerangka Pemikiran	11
III METODE	12
3.1 Waktu dan Tempat	12
3.2 Data dan Sumber Data	12
3.3 Analisis Data	12
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	21
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	21
4.2 Unit Bisnis	24
4.3 Identifikasi Pengembangan Bisnis Pakan Konsentrat	28
V SIMPULAN DAN SARAN	43
5.1 Simpulan	43
5.2 Saran	43
DAFTAR PUSTAKA	44
LAMPIRAN	47
RIWAYAT HIDUP	62



DAFTAR TABEL

1	PDB peternakan tahun 2020-2021	1
2	Produksi pakan konsentrat nasional tahun 2021-2023	2
3	Data pakan konsentrat bulan April-Juli 2024	3
4	Data permintaan dan penawaran konsentrat di PT Kariyana Gita Utama	4
5	Penelitian terdahulu	10
6	Contoh tabel laba rugi	17
7	Lahan PT Kariyana Gita Utama	22
8	Sumber daya manusia PT Kariyana Gita Utama	23
9	Tabel perbandingan penjualan pakan konsentrat	30
10	Arus penerimaan pakan konsentrat	35
11	Biaya variabel secara keseluruhan produksi pakan konsentrat	36
12	Alokasi biaya bersama	36
13	Alokasi biaya bersama (<i>lanjutan</i>)	37
14	Hasil perhitungan laba rugi pakan konsentrat	37
15	Hasil analisis kriteria investasi pakan konsentrat	38
16	Hasil sensitivitas penurunan produksi pakan konsentrat 5%	40
17	Hasil perhitungan <i>switching value</i> pakan konsentrat	40
18	Perbandingan penjualan pakan bulan Oktober-November	41
19	Hasil analisis deskriptif penjualan pakan konsentrat	42
20	Hasil uji beda	42

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka pemikiran	11
2	Lokasi PT Kariyana Gita Utama	12
3	Logo PT Kariyana Gita Utama	21
4	Stuktur organisasi PT Kariyana Gita Utama	22
5	Sapi <i>Brahman Cross</i>	25
6	Kandang sapi PT Kariyana Gita Utama	25
7	Tempat pengolahan pupuk	27
8	Pakan konsentrat	29
9	Gudang pakan konsentrat	29
10	Proses alur pembuatan pakan konsentrat	33

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 Investasi produksi pakan konsentrat	48
2	Lampiran 2 Biaya variabel produksi pakan konsentrat sebelum alokasi	49
3	Lampiran 3 Biaya tetap produksi pakan konsentrat sebelum alokasi	50
4	Lampiran 4 Biaya alokasi produksi pakan konsentrat 3% dan 4%	50
5	Lampiran 5 Perhitungan laba rugi pakan konsentrat yang sesudah dialokasikan 3%-4% tahun 1-10	51

6	Lampiran 6 Perhitungan <i>cashflow</i> pakan konsentrat yang sesudah dialokasikan 3%-4% tahun 1-10	52
7	Lampiran 7 Hasil uji beda penjualan pakan konsentrat	58
8	Lampiran 8 Nilai kritis uji beda	59
9	Lampiran 9 Feedmill PT Kariyana Gita Utama	60

