

ANALISIS KELAYAKAN BISNIS IKAN BANDENG CABUT DURI “TEGAL LA-KARINE” PADA CV KARYA ADHITAMA CEMERLANG

RAHADIYANTO TRI WIBOWO



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini Saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Kelayakan Bisnis Ikan Bandeng Cabut Duri ‘Bandeng Tegal La-Karine’” pada CV Karya Adhitama Cemerlang adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2024



Rahadiyanto Tri Wibowo
H2401201060

ABSTRAK

RAHADIYANTO TRI WIBOWO. Analisis Kelayakan Bisnis Ikan Bandeng Cabut Duri ‘‘La-Karine’’ pada CV Karya Adhitama Cemerlang. Dibimbing oleh FARIDA RATNA DEWI.

Tingkat konsumsi ikan masyarakat Kabupaten Tegal tergolong rendah. CV Karya Adhitama Cemerlang sebagai badan usaha terdorong untuk meningkatkan angka konsumsi ikan bagi masyarakat Tegal dengan meluncurkan produk ‘‘Bandeng Tegal La-Karine’’. Tujuan penelitian ini yaitu untuk menganalisis kelayakan bisnis baik secara finansial, non-finansial, serta menganalisis *switching value*. Metode pengolahan data dianalisis secara kuantitatif dan kualitatif. Analisis kuantitatif digunakan untuk menghitung aspek finansial melalui perhitungan NPV, IRR, BCR, dan PP dengan menggunakan alat analisis microsoft excel. Analisis kuantitatif juga digunakan untuk menghitung aspek non-finansial, meliputi aspek pasar dan pemasaran, teknis, manajemen dan hukum, sosial, dan lingkungan melalui perhitungan skala likert. Perhitungan total aspek non finansial menunjukkan total skor 79,15. Sementara perhitungan finansial diperoleh NPV Rp 1.201.786.824, IRR 38,04%, BCR 16,95, dan PP 5,92, serta penurunan penjualan merupakan variabel yang paling sensitif dalam keberlangsungan bisnis.

Kata Kunci: Aspek Finansial, Aspek Non-Finansial, Ikan Bandeng, Kelayakan Bisnis, *Switching Value*

ABSTRACT

RAHADIYANTO TRI WIBOWO. Feasibility Analysis of the La-Karine Spiny Milkfish Business on CV Karya Adhitama Cemerlang. Supervised by FARIDA RATNA DEWI.

The fish consumption rate in the Tegal Regency is relatively low. CV Karya Adhitama Cemerlang, as a business entity, is driven to increase fish consumption among the people of Tegal by launching the product "Bandeng Tegal La-Karine". The purpose of this research is to analyze the business feasibility both financially and non-financially, as well as to analyze the switching value. Data processing methods are analyzed quantitatively and qualitatively. Quantitative analysis is used to calculate financial aspects through NPV, IRR, BCR, and PP calculations using Microsoft Excel analysis tools. Quantitative analysis is also used to calculate non-financial aspects, including market and marketing aspects, technical, management and legal, social, and environmental aspects through Likert scale calculations. The total calculation of non-financial aspects shows a total score of 79,15. Meanwhile, the financial calculations obtained NPV of Rp 1.201.786.824, IRR of 38,04%, BCR of 16,95, and PP of 5,92, and sales decline is the most sensitive variable in business sustainability.

Keywords: Financial Aspects, Non-Financial Aspects, Milkfish, Business Feasibility, Switching Value



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS KELAYAKAN BISNIS IKAN BANDENG CABUT DURI “TEGAL LA-KARINE” PADA CV KARYA ADHITAMA CEMERLANG

Rahadiyanto Tri Wibowo

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Eka Dasra Viana, S.E., Ak., M. Acc
2. Hardiana Widyastuti, S. Hut., M.M.

Judul Skripsi : Analisis Kelayakan Bisnis Ikan Bandeng Cabut Duri “Tegal La-Karine” pada CV Karya Adhitama Cemerlang
Nama : Rahadiyanto Tri Wibowo
NIM : H2401201060

Disetujui oleh

Pembimbing :
Farida Ratna Dewi, S.E., M.M., M.E., A.W.P.



Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S. Hut., M.M.
NIP. 197812132006041001



Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji Syukur saya panjatkan kehadiran Allah SWT, karena berkat Rahmat dan Karunianya, saya dapat menyelesaikan skripsi saya yang berjudul “ Analisis Kelayakan Bisnis Ikan Bandeng Cabut Duri Tegal La-Karine pada CV Karya Adhitama Cemerlang. Penelitian ini merupakan salah satu prasyarat kelulusan untuk program sarjana (S1) khususnya Departemen Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Manajemen. Peneliti berharap, melalui penelitian ini dapat memberikan kebermanfaatan baik bagi para pemangku kebijakan di CV Karya Adhitama Cemerlang, ataupun calon pengusaha yang akan memulai bisnisnya. Penulis ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Orang Tua tersayang, yaitu Bapak Dr. Ir. Sutaman M.Si., dan Ibu Sri Hestuti, B.Sc., atas semua doa, ketulusan hati, dan perjuangan yang sudah diberikan kepada Saya. Tak lupa, juga kepada Kakak tercinta yaitu Mas Aditya Setiaji Wibawa, Heru Kurniawan Alamsyah, Ratna Widiastuti, dan Reziana Apelia, atas doa, dukungan, dan motivasi yang membuat saya selalu semangat dalam mewujudkan mimpi dan cita-cita.
2. Ibu Farida Ratna Dewi, S.E., M.M., M.E., A.W.P., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan, masukan, ilmu, maupun doa selama penyelesaian skripsi ini.
3. Dr. Indra Refipal Sembiring, S.E., M.M., dosen pendamping saat seleksi mahasiswa berpestasi, yang selalu memberikan motivasi, doa, dan kesempatan bagi saya untuk selalu berkembang.
4. Seluruh dosen dan staff departemen manajemen, fakultas ekonomi dan manajemen IPB, atas semua ilmu, cerita, dan pengalaman yang tak akan pernah saya lupakan selama menjadi mahasiswa.
5. Sahabat Rumah Kepemimpinan Regional 5 Bogor, yang menjadi saksi dan bagian dari perjalanan saya selama 2 tahun menjadi mahasiswa.
6. Teman-teman Manajemen Angkatan 57 yang telah kebersamai selama masa perkuliahan sejak zaman *online* hingga akhirnya bisa bertemu secara langsung
7. Keluarga besar saya, mulai dari Mbah Kakung, Mbah Putri, Om dan Tante serta saudara saya semua, terutama saudara sepupu saya, Haning Putri Herawati, mahasiswa UNDIP sering saya repoti untuk bertukar pikiran yang berkaitan dengan akuntansi.

Semoga melalui karya skripsi yang saya buat dapat menjadi amal jariyah dan berguna bagi banyak pihak, terimakasih.

Bogor, Juli 2024

Rahadiyanto Tri Wibowo

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	6
2.2 Kelayakan Bisnis (<i>Feasibility Study</i>)	6
2.3 Aspek Finansial Kelayakan Bisnis	8
2.3.1 <i>Net Present Value</i> (NPV)	8
2.3.2 <i>Payback Period</i> (PP)	8
2.3.3 <i>Internal Rate of Return</i> (IRR)	9
2.3.4 <i>Benefit Cost Ratio</i> (BCR)	9
2.4 Aspek Non-Finansial Kelayakan Bisnis	10
2.4.1 Aspek Pasar dan Pemasaran	10
2.4.2 Aspek Teknis/Operasional	11
2.4.3 Aspek Manajemen dan Hukum	12
2.4.4 Aspek Ekonomi dan Sosial	12
2.4.5 Aspek Lingkungan	13
2.5 Ikan Bandeng Tanpa Duri	14
2.6 Analisis <i>Switching Value</i>	14
2.7 Penelitian Terdahulu	15
III METODE	19
3.1 Kerangka Pemikiran Penelitian	19
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	21
3.3 Desain Penelitian	21
3.4 Jenis dan Sumber Data	22
3.5 Metode Pengolahan dan Analisis Data	24
3.5.1 Aspek Finansial	25
3.5.2 Aspek Non Finansial	27
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	42
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	42
4.1.1 Lokasi Perusahaan	42
4.1.2 Struktur Organisasi	42
4.1.3 Visi dan Misi Perusahaan	43
4.2 Identifikasi <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	43

4.3.	Analisis Aspek Non Finansial	45
4.3.1	Aspek Pasar dan Pemasaran	46
4.3.2	Aspek Teknis	50
4.3.3	Aspek Manajemen dan Hukum	54
4.3.4	Aspek Ekonomi dan Sosial	57
4.3.5	Aspek Lingkungan	59
4.3.6	Hasil Penilaian Kelayakan Bisnis Aspek Non Finansial	61
4.4.	Analisis Aspek Finansial	62
4.4.1.	Analisis Proyeksi Arus Kas Keluar	63
4.4.2.	Analisis Proyeksi Arus Kas Masuk	69
4.4.3.	Analisis Laba Rugi	70
4.4.4.	Analisis Kelayakan Finansial	71
4.4.5.	Analisis <i>Switching Value</i>	72
4.5.	Implikasi Manajerial	73
V.	SIMPULAN DAN SARAN	75
5.1	Simpulan	75
5.2	Saran	76
	DAFTAR PUSTAKA	77
	LAMPIRAN	80
	RIWAYAT HIDUP	91

DAFTAR TABEL

1	Volume dan Pertumbuhan Produksi Perikanan Menurut Jenis Ikan pada Tahun 2021-2022	1
2	Produksi dan Nilai Produksi Perikanan Budidaya di Provinsi Jawa Tengah Tahun 2020	3
3	Penelitian Terdahulu	15
4	Metode Pengumpulan Data Penelitian	23
5	Penilaian Kelayakan Bisnis Aspek Non Finansial	28
6	Kriteria Penilaian Aspek Pasar dan Pemasaran	29
7	Indikator Penilaian Kelayakan Aspek Pasar dan Pemasaran	29
8	Penilaian Kelayakan Aspek Teknis	32
9	Indikator Penilaian Kelayakan Aspek Teknis	32
10	Penilaian Kelayakan Aspek Manajemen Dan Hukum.	34
11	Indikator Penilaian Kelayakan Aspek Manajemen dan Hukum	35
12	Kriteria Penilaian Aspek Ekonomi dan Sosial	37
13	Indikator Penilaian Kelayakan Aspek Ekonomi dan Sosial	37
14	Indikator Penilaian Kelayakan Aspek Ekonomi dan Sosial	39
15	Indikator Penilaian Kelayakan Aspek Lingkungan	40
16	Permintaan dan Penawaran Bandeng Tegal La-Karine tahun 2023	46
17	Hasil Analisis Kuantitatif Kelayakan Bisnis Aspek Pasar Dan Pemasaran	49
18	Hasil Analisis Kuantitatif Kelayakan Bisnis Aspek Teknis	53
19	Hasil Analisis Kuantitatif Kelayakan Bisnis Aspek Manajemen dan Hukum	56
20	Hasil Analisis Kuantitatif Kelayakan Bisnis Aspek Ekonomi dan Sosial	58
21	Hasil Analisis Kuantitatif Kelayakan Bisnis Aspek Ekonomi dan Sosial	60
22	Hasil Penilaian Gabungan Aspek Non Finansial	61
23	Biaya Investasi Bandeng Tegal La-Karine	63
24	Biaya Reinvestasi Bandeng Tegal La-Karine	64
25	Biaya Tetap Bandeng Tegal La-Karine Tahun Pertama	65
26	Biaya Tetap Bandeng Tegal La-Karine Tahun 2 Sampai 5	65
27	Biaya Tetap Bandeng Tegal La-Karine Tahun 6 Sampai 10	66
28	Biaya Tetap Bandeng Tegal La-Karine Tahun 11-15	66
29	Biaya variabel Bandeng Tegal La-Karine pada tahun pertama	67
30	Biaya Variabel Bandeng Tegal La-Karine pada ke-2 hingga 5	67
31	Biaya variabel Bandeng Tegal La-Karine pada ke-6 hingga 10	68
32	Biaya variabel Bandeng Tegal La-Karine pada ke-11 hingga 15	68
33	Proyeksi Penjualan Bandeng Tegal La-Karine Tahun 1-15	69
34	Proyeksi Laba Rugi Bandeng Tegal La-Karine	70
35	Hasil Perhitungan Kelayakan Finansial Bandeng Tegal La-Karine	71
36	Hasil Perhitungan Switching Value Bandeng Tegal La-Karine	72

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR GAMBAR

1	Provinsi Sentra Produksi Ikan Bandeng Indonesia Tahun 2021	2
2	Kerangka Pemikiran	20
3	Tahapan Penelitian	22
4	Struktur Organisasi CV Karya Adhitama Cemerlang	42
5	Business Model Canvas Bandeng Tegal La-Karine	43
6	Lokasi Usaha Bandeng Tegal La-karine	50
7	Lokasi Budidaya Bandeng Tegal La-karine	51
8	Layout Bisnis Bandeng Tegal La-Karine	51
9	Proses Produksi Bandeng Tegal La-Karine	52

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner Penelitian	80
2	Dokumentasi Pengambilan Data Penelitian	84
3	Proyeksi Laba Rugi	85
4	Cashflow Bandeng Tegal La-Karine	86
5	Hasil Analisis <i>Switching Value</i> Penurunan Penjualan	87
6	Hasil Analisis <i>Switching Value</i> Kenaikan Biaya Variabel	88
7	Hasil Analisis <i>Switching Value</i> Kenaikan Biaya Bahan Baku	89
8	Biaya Penyusutan	90