IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University

ANALISIS ADOPSI INOVASI DIGITAL DALAM MENINGKATKAN KETERTELUSURAN DAN KEBERLANJUTAN RANTAI PASOKAN KOPI PT ALKO SUMATRA KOPI

WIM ZEMBLADIMI GUMAY

PROGRAM MAGISTER ILMU MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul "Analisis Adopsi Inovasi Digital dalam Meningkatkan Ketertelusuran dan Keberlanjutan Rantai Pasokan Kopi PT Alko Sumatra Kopi" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Wim Zembladimi Gumay
NIM H2501231034

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University

RINGKASAN

WIM ZEMBLADIMI GUMAY. Analisis Adopsi Inovasi Digital Dalam Meningkatkan Ketertelusuran dan Keberlanjutan Rantai Pasokan Kopi PT Alko Sumatra Kopi. Dibimbing oleh EKO RUDDY CAHYADI dan YANTI NURAENI MUFLIKH.

Industri kopi global menghadapi tantangan kompleks seperti fluktuasi harga, ketidaktransparanan rantai pasokan, dan tuntutan sertifikasi keberlanjutan. PT Alko Sumatra Kopi merupakan pemain didalam industry kopi yang menerapkan Sistem Digital Terintegrasi di Kayu Aro, Provinsi Jambi dengan 600 petani mitra yang mengadopsi Sistem Digital Terintegrasi sejak 2019 untuk mengatasi masalah ini. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana Sistem Digital Terintegrasi yang diimplementasikan PT Alko Sumatra Kopi untuk ketertelusuran dan keberlanjutan rantai pasokan kopi, serta mengidentifikasi faktor-faktor yang memengaruhi adopsi teknologi tersebut oleh petani.

Penelitian ini menggunakan pendekatan mixed methods, yang menggabungkan metode kualitatif dan kuantitatif. Teknik pengumpulan data mencakup wawancara mendalam dengan manajemen dan petani, observasi langsung di lapangan, penyebaran kuesioner kepada 240 petani mitra yang dipilih melalui purposive sampling, serta penggunaan data sekunder dari laporan internal perusahaan dan dokumen pendukung lainnya. Analisis dilakukan menggunakan kerangka Business Model Canvas (BMC) untuk menggambarkan transformasi model bisnis PT Alko, serta Structural Equation Modeling Partial Least Squares (SEM-PLS) berbasis teori UTAUT2 yang ditambahkan dengan persepsi resiko (*Perceived Risk*) untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang memengaruhi adopsi sistem digital terintegrasi yang.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem digital memberikan nilai tambah dalam bentuk transparansi rantai pasok, efisiensi pencatatan data, validasi kualitas produk, serta peningkatan posisi tawar petani di pasar global. Dari sisi adopsi teknologi, hasil SEM-PLS menunjukkan bahwa ekspektasi kinerja (β=0.387), pengaruh sosial (β=0.285), dan persepsi risiko (β = 0.224) berpengaruh signifikan terhadap niat perilaku petani dalam menggunakan sistem digital terintegrasi. Sementara itu, kondisi fasilitasi dan ekspektasi usaha tidak menunjukkan pengaruh signifikan.

Dampak keberlanjutan tidak terbatas pada aspek lingkungan (praktik ramah lingkungan telah diterapkan oleh 89% petani), tetapi juga mencakup peningkatan literasi digital, transformasi perilaku agribisnis petani, peningkatan pendapatan dan stabilitas ekonomi keluarga, serta pemberdayaan komunitas. Temuan ini menegaskan bahwa sistem digital terintegrasi berperan penting dalam menciptakan rantai pasok kopi yang etis, inklusif, dan berdaya saing tinggi.

Kata Kunci: adopsi inovasi digital, ketertelusuran, keberlanjutan, rantai pasok kopi, business model canvas.

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University

SUMMARY

WIM ZEMBLADIMI GUMAY. Analysis of Digital Innovation in Enchance Traceability and Sustainability of the Coffee Supply Chain at PT Alko Sumatra Kopi. Supervised by EKO RUDDY CAHYADI and YANTI NURAENI MUFLIKH.

The global coffee industry faces complex challenges such as price fluctuations, supply chain opacity, and demands for Sustainability certifications. PT Alko Sumatra Kopi, a player in the coffee industry, implemented an Integrated Digital System in Kayu Aro, Jambi Province, with 600 partner farmers adopting the system since 2019 to address these issues. This research aims to analyze how the Integrated Digital System implemented by PT Alko Sumatra Kopi supports the Traceability and Sustainability of the coffee supply chain, and to identify the factors influencing farmers' adoption of this technology.

This study uses a mixed-methods approach, combining qualitative and quantitative methods. Data collection techniques include in-depth interviews with management and farmers, direct field observation, distribution of questionnaires to 240 partner farmers selected through purposive sampling, and the use of secondary data from internal company reports and other supporting documents. Analysis was conducted using the Business Model Canvas (BMC) framework to illustrate the business model transformation of PT Alko, and Structural Equation Modeling Partial Least Squares (SEM-PLS) based on the UTAUT2 theory extended with Perceived Risk to identify the factors influencing the adoption of the integrated digital system.

The results show that the digital system provides added value in the form of supply chain transparency, efficient data recording, product quality validation, and improved farmer bargaining power in the global market. Regarding technology adoption, the SEM-PLS results indicate that Performance Expectancy (β=0.387), social influence (β=0.285), and Perceived Risk (β = 0.224) significantly influence farmers' behavioral intention to use the integrated digital system. Meanwhile, Facilitating Conditions and Effort Expectancy did not show significant influence.

The Sustainability impact extends beyond environmental aspects (eco-friendly practices have been adopted by 89% of farmers) to include enhanced digital literacy, transformation of farmer agribusiness behavior, increased income and family economic stability, and community empowerment. These findings confirm that the integrated digital system plays a vital role in creating an ethical, inclusive, and highly competitive coffee supply chain.

Keywords: business model canvas, coffee supply chain, digital innovation adoption, sustainability, traceability.

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

IPB University

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University

ANALISIS ADOPSI INOVASI DIGITAL DALAM MENINGKATKAN KETERTELUSURAN DAN KEBERLANJUTAN RANTAI PASOKAN KOPI PT ALKO SUMATRA KOPI

WIM ZEMBLADIMI GUMAY

Tesis
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Sains Pada
Program Magister Ilmu Manajemen

PROGRAM MAGISTER ILMU MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

1. Prof. Dr. Taufik, S.T.P ., M.Si.
2. Dr. Furqon Syarief Hidayatulloh, S.Ag ., M.Pd.I

Judul Tesis : Analisis Adopsi Inovasi Digital dalam Meningkatkan Ketertelusuran dan Keberlanjutan Rantai Pasokan Kopi PT Alko Sumatra Kopi
Nama : Wim Zembladimi Gumay
NIM : H2501231034

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.

Pembimbing 2:
Dr. Yanti Nuraeni Muflikh, S.P., M.Agribus.

Diketahui oleh

Ketua Program Magister Ilmu Manajemen:
Dr. Furqon Syarief Hidayatulloh S.Ag., M.Pd.I.
NIP 197703122005011003

Dekan Fakultas Ekonomi dan Manajemen:
Prof. Dr. Irfan Syauqi Beik, S.P., M.Sc.Ec.
NIP 197904222006041002

Tanggal Ujian:
25 Juli 2025

Tanggal Pengesahan: 11 AUG 2025

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University
ACE Scanner

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University

PRAKATA

Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga tesis penelitian ini berhasil diselesaikan. Tesis ini berisi rencana penelitian dalam rangka penyusunan tugas akhir untuk menyelesaikan Pendidikan Magister di Program Studi Ilmu Manajemn Institut Pertanian Bogor (IPB). Judul penelitian yang direncanakan akan berlangsung pada bulan Januari hingga Maret 2025 ini adalah "Analisis Adopsi Inovasi Digital dalam Meningkatkan Ketertelusuran dan Keberlanjutan Rantai Pasokan Kopi PT Alko Sumatra Kopi.".

Terima kasih penulis ucapkan kepada:

1. Bapak Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M. selaku ketua komisi pembimbing dan Ibu Dr. Yanti Nuraeni Muflikh, S.P., M.Agb. sebagai anggota komisi yang telah banyak memberikan arahan, saran serta masukin selama proses penelitian dan penyusunan karya ilmiah ini.
2. Bapak Prof. Dr. Taufik, S.T.P., M.Si. dan Bapak Dr. Furqon Syarief Hidayatulloh, S.Ag., M.Pd.I. yang telah memberikan saya banyak masukin untuk memperbaiki karya ilmiah ini.
3. Para narasumber yang berkenan berpartisipasi dalam penelitian ini, yang Namanya tidak dapat disebutkan satu persatu.
4. Orang tua, saudara dan istri yang senantiasa memberikan do'a dan dukungannya selama proses penulisan karya ilmiah ini.
5. Mas Yusuf dan Mba Nuril yang selama in telah membantu proses administrasi dan kelancaran terkait proses studi penulis.

Semoga tesis penelitian ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2025

Wim Zembladimi Gumay

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL xvii
DAFTAR GAMBAR xvii
DAFTAR LAMPIRAN xvii
I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Perumusan Masalah 5
1.3 Tujuan 6
1.4 Manfaat 6
1.5 Ruang Lingkup 7
II TINJAUAN PUSTAKA 9
2.1 Proses industri kopi 9
2.2 Teori Difusi Inovasi 9
2.3 Bisnis Model Canvas 16
2.4 *Unified Theory of Acceptance and Use of Technology* 2 (UTAUT2) 20
2.4 Penelitian Terdahulu 24
2.5 Kerangka Pemikiran 29
2.6 Model Penelitian 30
III METODE 33
3.1 Desain Penelitian 33
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian 33
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian 34
3.4 Metode Pengumpulan Data 34
3.5 Variabel dan Indikator Penelitian 34
3.6 Metode Penentuan Sampel 39
3.7 Uji Validitas dan Reliabilitas 39
3.8 Metode Pengolahan dan Analisis Data 40
IV HASIL DAN PEMBAHASAN 41
4.1 Gambaran Umum PT Alko Sumatra Kopi 41
4.2 Visi dan Misi PT Alko Sumatra Kopi 43
4.3 Identifikasi Elemen-Elemen Business Model Canvas pada PT Alko Sumatra Kopi 46
4.4 Kanvas Model Bisnis PT Alko Sumatra Kopi 52
4.5 Keterkaitan Implementasi Sistem Digital Terintegrasi dengan Rantai Pasok Lengkap 55
4.6 Karakteristik Responden 56
4.7 Analisis Structural Equation Model (SEM) 58
4.8 Pengujian Hipotesis 65
4.9 Implikasi Manajerial 72

V SIMPULAN DAN SARAN 77
5.1 Simpulan 77
5.2 Saran 77

DAFTAR PUSTAKA 79

LAMPIRAN 83

RIWAYAT HIDUP 119

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
Perpustakaan IPB University

IPB University
Bogor Indonesia
@Hak cipta milik IPB University
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.
IPB University
Perpustakaan IPB University

DAFTAR TABEL

1	*Channel types and phases*	18
2	*P*ricing mechanisms	19
3	Penelitian terdahulu	24
4	Jenis, metode pengumpulan, responden dan alat analisis data berdasarkan tujuan penelitian.	34
5	Variabel dan indikator penelitian	35
6	Hasil analisis elemen-elemen bisnis model canvas	53
7	Karakteristik responden	57
8	Hasil uji validitas diskriminan	63
9	Hasil pengujian *cronbach alpha* (CA), *composite reliability* (CR), dan *avarage variance ectracted* (AVE)	60
10	Hasil r-square dan r-square *adjusted*	64
11	Hasil q-square	65
12	Hasil pengujian hipotesis	66

DAFTAR GAMBAR

1	Jumlah produksi dan konsumsi kopi dunia tahun 2018-2023. (International Coffee Organization Desember 2024)	1
2	Total produksi berdasarkan negara tahun 2022. (Diolah dari laporan International Coffee Organization Desember 2023)	2
3	*Share of green exports by coffee species* (international coffee organization report Sept 2024)	2
4	Perkembangan volume (ton) dan nilai ('000 us$) ekspor kopi tahun 2019-2023 (BPS 2024)	3
5	Bisnis model canvas	16
6	Kerangka pemikiran	30
7	Model penelitian	31
8	Tahapan penelitian	33
9	Struktur organisasi	44
10	Skema bisnis	46
11	Alur rantai pasok sistem digital terintegrasi	56
12	Tampilan hasil SEM PLS algorith	62
13	Model dan perhitungan akhir menggunakan *bootstrapping*	68

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner	85
2	Nilai *outer loading*	105
3	Statistik responden	108
4	*Cross loading*	113
5	*Fornell-lacker*	116
6	*Collinearity statistics* (VIF)	118