



STRATEGI PERLINDUNGAN K3 DALAM PEROLEHAN PENGHARGAAN *ZERO ACCIDENT*: STUDI KASUS KPH KUNINGAN MENGGUNAKAN PENDEKATAN AHP

RIDLLA TOMY SURYADI



**DEPARTEMEN MANAJEMEN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Perlindungan K3 dalam Perolehan Penghargaan *Zero Accident*: Studi Kasus KPH Kuningan menggunakan Pendekatan AHP” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Ridlla Tomy Suryadi
E1401211067



ABSTRAK

RIDLLA TOMY SURYADI. Strategi Perlindungan K3 dalam Perolehan Penghargaan *Zero Accident*: Studi Kasus KPH Kuningan menggunakan Pendekatan AHP. Dibimbing oleh EFI YULIATI YOVI.

Penelitian ini bertujuan untuk menyusun strategi perlindungan K3 yang optimal dalam mendukung perolehan penghargaan *Zero Accident* di KPH Kuningan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Analytical Hierarchy Process (AHP)*, yang memungkinkan identifikasi prioritas kriteria, subkriteria, dan alternatif strategi berdasarkan penilaian para ahli. Pengumpulan data dilakukan pada bulan Mei hingga Juli 2025 dengan menggunakan teknik *purposive sampling*. Sampel pada penelitian ini melibatkan delapan responden yang terdiri dari pakar K3 kehutanan, pihak KPH Kuningan, dan lembaga pemberi penghargaan *Zero Accident*. Hasil analisis menunjukkan bahwa budaya keselamatan kerja menjadi kriteria prioritas dalam merumuskan strategi perlindungan K3. Subkriteria prioritas adalah partisipasi aktif pekerja, sementara alternatif prioritas adalah implementasi sistem manajemen K3 terintegrasi. Beberapa program K3 yang telah diterapkan di KPH Kuningan terbukti sejalan dengan strategi prioritas menurut para ahli. Strategi yang direkomendasikan berfokus pada penguatan budaya keselamatan kerja, peningkatan partisipasi aktif pekerja, dan penerapan sistem manajemen K3 secara terintegrasi untuk menjaga keberlanjutan pencapaian *Zero Accident*.

Kata kunci: *analytical hierarchy process (AHP)*, KPH Kuningan, perlindungan K3, *zero accident*

ABSTRACT

RIDLLA TOMY SURYADI. Occupational Health and Safety (OSH) Protection Strategy in Achieving the Zero Accident Award: A Case Study of KPH Kuningan Using the AHP Approach. Supervised by EFI YULIATI YOVI.

This study explain to develop an optimal OSH protection strategy to support the achievement of the Zero Accident award at KPH Kuningan. This research employed the Analytical Hierarchy Process (AHP) to determine the priorities among criteria, sub-criteria, and alternatives strategies for OSH protection based on expert judgment. Data were collected between May and July 2025 using purposive sampling. The sample consisted of eight respondents, including forestry OSH experts, representatives from KPH Kuningan, and officials from the Zero Accident award institution. The findings reveal that safety culture emerged as the top-priority criterion in determining optimal OSH protection strategies. The highest-priority sub-criterion was active worker participation, and the most preferred strategic alternative was the implementation of an integrated OSH management system. Several existing OSH programs at KPH Kuningan were found to be aligned with these strategic priorities. The recommended strategies emphasize the strengthening of safety culture, enhancement of worker participation, and full-scale implementation of an integrated OSH management system. These approaches are essential to maintaining and improving the sustainability of Zero Accident achievements at KPH Kuningan.

Keywords: *analytical hierarchy process (AHP)*, KPH Kuningan, OSH protection, zero accident



@Hak cipta milik IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

STRATEGI PERLINDUNGAN K3 DALAM PEROLEHAN PENGHARGAAN *ZERO ACCIDENT*: STUDI KASUS KPH KUNINGAN MENGGUNAKAN PENDEKATAN AHP

RIDLLA TOMY SURYADI

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen Hutan

**DEPARTEMEN MANAJEMEN HUTAN
FAKULTAS KEHUTANAN DAN LINGKUNGAN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Dr. Ir. Rinekso Soekmadi, MSc.F.Trop.
2. Dr. Ir. Budi Kuncahyo, MS.



Judul Skripsi : Strategi Perlindungan K3 dalam Perolehan Penghargaan *Zero Accident*: Studi Kasus KPH Kuningan menggunakan Pendekatan AHP

Nama : Ridlla Tomy Suryadi
NIM : E1401211067

Disetujui oleh

Pembimbing:
Prof. Dr. Efi Yulianti Yovi, S.Hut.,
M.Life.Env., Sc.

Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen Hutan:
Dr. Soni Trison, S.Hut., M.Si.
NIP. 197711232007011002



Tanggal Ujian:
28 Agustus 2025

Tanggal Lulus:
28 AUG 2025



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanaahu wa Ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi Perlindungan K3 dalam Perolehan Penghargaan *Zero Accident*: Studi Kasus KPH Kuningan menggunakan Pendekatan AHP”. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak dapat diselesaikan dengan baik tanpa dukungan dari berbagai pihak. Penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah mendukung baik secara moril maupun materil dalam menyelesaikan skripsi ini. Secara khusus, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Devi Sugiarti, Bapak Oleh suryadi, kakak Rizwan Leviana Suryadi, S.T., adik Azwar Rainda Suryadi, dan seluruh keluarga yang selalu memberikan doa, dukungan, dan kasih sayang kepada penulis.
2. Prof. Dr. Efi Yulianti Yovi, S.Hut., M.Life.Env.Sc selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan, motivasi, nasihat, dan nilai-nilai kehidupan kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
3. Pakar yang terlibat pada pengambilan data yaitu Prof. Dr. Efi Yulianti Yovi, S.Hut., M.Life.Env.Sc., Prof. Dr. Ir. M. Faiz Syuaib, M.Agr., Bapak Dimas Ardi Prasetya, S.T., M.Si., Bapak Ardhani Cahyaji, S.P., Bapak Rully Priana, Bapak Apep, Bapak Muchtar, Bapak Kusnadi yang telah bersedia menjadi responden pada penelitian ini serta Bapak Uyeng yang telah membantu penulis pada proses pengambilan data.
4. Raysha Sadira Rukmana, S.Si., yang telah menemani, memberikan semangat, motivasi, dan bantuan kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. RR (Donny, Afrizal, Alif, Alghan, Opang, Hilmi, Farid, Fadhil, Faqih, Haikal, Azka, Zulham, Satria, Nazi) yang telah bersama-sama melewati suka duka selama penyusunan skripsi ini dan menemani kehidupan masa perkuliahan.
6. SPN Family (Agung, Ijat, Pandu, Mirza, Tegar) merupakan teman kontrakan pertama penulis sekaligus teman-teman pertama penulis di masa perkuliahan.
7. Isam dan Naura yang selalu berbagi cerita kehidupan bersama penulis.
8. Seluruh keluarga besar Fahutan 58 khususnya Manajemen Hutan 58 yang selalu membersamai penulis dalam menempuh masa perkuliahan.

Penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Penulis sangat terbuka akan saran dan kritikan untuk menjadi perbaikan penelitian selanjutnya. Penulis memohon maaf atas kekurangan-kekurangan dalam penelitian ini. Penulis memohon maaf atas kesalahan dan kekurangan dalam penelitian ini.

Bogor, Agustus 2025

Ridlla Tomy Suryadi



- 

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
II TINJAUAN PUSTAKA	3
2.1 Perlindungan Keselamatan dan Kesehatan Kerja	3
2.2 <i>Zero Accident</i>	5
2.3 Peran KPH Kuningan	5
2.4 <i>Analytical Hierarchy Process (AHP)</i>	6
III METODE	9
3.1 Waktu dan Tempat	9
3.2 Alat dan Bahan	9
3.3 Prosedur Kerja	9
3.4 Analisis Data	11
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	15
4.1 Hasil	15
4.2 Pembahasan	33
V SIMPULAN DAN SARAN	37
5.1 Simpulan	37
5.2 Saran	37
DAFTAR PUSTAKA	39
LAMPIRAN	42



DAFTAR TABEL

1	Skala perbandingan Saaty	7
2	Daftar nilai <i>random index</i>	13
3	Program pelaksanaan K3 di Perum Perhutani KPH Kuningan	15
4	Bobot dan dprioritas kriteria menurut Guru Besar Ergonomi Kehutanan IPB	16
5	Bobot dan prioritas sub kriteria menurut Guru Besara Ergonomi Kehutanan IPB	17
6	Bobot dan prioritas alternatif menurut Guru Besar Ergonomi Kehutanan IPB	17
7	Bobot dan priorita kriteria menurut Guru Besar Ergonomi IPB	18
8	Bobot dan prioritas sub kriteria menurut Guru Besar Ergonomi IPB	18
9	Bobot dan prioritas alternatif menurut Guru Besar Ergonomi IPB	19
10	Bobot dan prioritas kriteria menurut Ketua KMR IPB Vokasi	20
11	Bobot dan prioritas sub kriteria menurut Ketua KMR IPB Vokasi	20
12	Bobot dan prioritas alternatif menurut Ketua KMR IPB Vokasi	21
13	Bobot dan prioritas kriteria menurut Administratur Perhutani KPH Kuningan	21
14	Bobot dan prioritas sub kriteria menurut Administratur Perhutani KPH Kuningan	22
15	Bobot dan prioritas alternatif menurut Administratur Perhutani KPH Kuningan	23
16	Bobot dan prioritas kriteria menurut Kepala Seksi PSDH Perhutani KPH Kuningan	23
17	Bobot dan prioritas sub kriteria menurut Kepala Seksi PSDH Perhutani KPH Kuningan	24
18	Bobot dan prioritas alternatif menurut Kepala Seksi PSDH Pehutani KPH Kuningan	24
19	Bobot dan prioritas kriteria menurut Kepala Sub Seksi K3L Pehutani KPH Kuningan	25
20	Bobot dan prioritas sub kriteria menurut Kepala Sub Seksi K3L Perhutani KPH Kuningan	26
21	Bobot dan prioritas alternatif menurut Kepala Sub Seksi K3L Perhutani KPH Kuningan	26
22	Bobot dan prioritas kriteria menurut Ketua Serikat Karyawan Perhutani KPH Kuningan	27
23	Bobot dan prioritas sub kriteria menurut Ketua Serikat Karyawan Perhutani KPH Kuningan	27
24	Bobot dan prioritas alternatif menurut Ketua Serikat Karyawan Perhutani KPH Kuningan	28
25	Bobot dan prioritas kriteria menurut Pengawas Ketenagakerjaan UPTD Wasnaker Wilayah III Cirebon	29
26	Bobot dan prioritas sub kriteria menurut Pengawas Ketenagakerjaan UPTD Wasnaker Wilayah III Cirebon	29

27	Bobot dan prioritas alternatif menurut Pengawas Ketenagakerjaan UPTD Wasnaker Wilayah III Cirebon	30
28	Bobot dan prioritas akhir kriteria hasil rata-rata geometris seluruh pakar	30
29	Bobot dan prioritas akhir sub kriteria hasil rata-rata geometris seluruh pakar	31
30	Bobot dan prioritas akhir alternatif hasil rata-rata geometris seluruh pakar	32
31	Persentase perubahan bobot alternatif	32

DAFTAR GAMBAR

1	Contoh hirarki keputusan	7
2	Prosedur kerja penelitian	9
3	Hirarki keputusan strategi perlindungan K3	10

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 Kuesioner penelitian	43
2	Lampiran 2 Data nilai rasio konsistensi jawaban pakar 1	55
3	Lampiran 3 Data nilai rasio konsistensi jawaban pakar 2	55
4	Lampiran 4 Data nilai rasio konsistensi jawaban pakar 3	56
5	Lampiran 5 Data nilai rasio konsistensi jawaban pakar 4	56
6	Lampiran 6 Data nilai rasio konsistensi jawaban pakar 5	57
7	Lampiran 7 Data nilai rasio konsistensi jawaban pakar 6	57
8	Lampiran 8 Data nilai rasio konsistensi jawaban pakar 7	58
9	Lampiran 9 Data nilai rasio konsistensi jawaban pakar 8	58