



**PENGUATAN KELEMBAGAAN KELOMPOK TANI DALAM
UPAYA PENGEMBANGAN USAHATANI URBAN FARMING
(Kasus Kelompok Tani Mugi Lestari Kecamatan Wonocolo
Kota Surabaya)**

SALWA AZUMA ZAHRA



**TEKNOLOGI PRODUKSI DAN PENGEMBANGAN
MASYARAKAT PERTANIAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani dalam Upaya Pengembangan Usahatani *Urban Farming* (Kasus Kelompok Tani Mugi Lestari Kecamatan Wonocolo Kota Surabaya)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2024

Salwa Azuma Zahra
NIM J0317201021

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

SALWA AZUMA ZAHRA. Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani dalam Upaya Pengembangan Usahatani *Urban Farming* (Kasus Kelompok Tani Mugi Lestari Kecamatan Wonocolo Kota Surabaya). Dibimbing oleh AGIEF JULIO PRATAMA dan WIDYA HASIAN SITUMEANG.

Penguatan kelembagaan memiliki peran strategis dalam setiap tahapan usahatani. Penguatan kelembagaan menjadi titik awal (*entry point*) yang harus dilakukan kelompok tani dalam meningkatkan dinamika, kemandirian dan kinerja dalam pengembangan usahatani. Rangkaian kegiatan pengembangan usahatani dapat digerakkan oleh berbagai aspek kelembagaan. Pengembangan usahatani dapat tercapai melalui peningkatan kapasitas kelembagaan dalam mencapai produktivitas dan efisiensi hasil usahatani yang optimal. Tujuan penelitian yaitu mengidentifikasi keadaan kelembagaan dan usahatani *urban farming*, serta menganalisis pelaksanaan upaya program tersebut. Penelitian dilakukan dengan menggunakan metode kuantitatif diperkuat dengan kualitatif (*mixed method*). Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan program tersebut memberikan perubahan ke arah yang lebih baik. Hal tersebut sejalan dengan adanya analisis pelaksanaan program penguatan kelembagaan dengan menunjukkan peran penyuluh pertanian, peran ketua kelompok tani dan kedinamisan kelompok termasuk ke dalam kategori Kuat (K), sedangkan kapasitas anggota dan partisipasi anggota berada pada kategori Tidak Kuat (TK). Analisis pelaksanaan program pengembangan usahatani menunjukkan seluruh kegiatan pelatihan/penyuluhan mengalami kenaikan persentase pengetahuan anggota sebesar 11-13%, serta mampu meningkatkan produktivitas hasil panen dari berbagai jenis komoditas yang ditanam.

Kata kunci: kedinamisan, kapasitas, penguatan kelembagaan, usahatani

ABSTRACT

SALWA AZUMA ZAHRA. Strengthening Farmer Group Institutions in Efforts to Develop Urban Farming Businesses (Case of the Mugi Lestari Farmer Group, Wonocolo District, Surabaya City). Supervised by AGIEF JULIO PRATAMA and WIDYA HASIAN SITUMEANG.

Strengthening institutions has a strategic role in every stage of farming. Strengthening institutions is the starting point (entry point) that must be carried out by farmer groups in increasing dynamics, independence and performance in farming business development. The series of farming development activities can be driven by various institutional aspects. Farming development can be achieved through increasing institutional capacity in achieving optimal productivity and efficiency of farming results. The aim of the research is to identify the condition of urban farming institutions and businesses, as well as analyze the implementation of these program efforts. The research was conducted using quantitative methods reinforced with qualitative (mixed method). The research results show that the implementation of the program provides changes for the better. This is in line with the analysis of the implementation of the institutional strengthening program by showing that the role of agricultural instructors, the role of farmer group leaders and group dynamics are included in the Strong (K) category, while member capacity and member participation are in the Not Strong (TK) category. Analysis of the implementation of the farming development program shows that all training/extension activities experienced an increase in the percentage of members' knowledge by 11-13%, and were able to increase the productivity of harvests from various types of commodities planted

Key words: dynamism, capacity, institutional strengthening, farming



Judul Proyek Akhir : Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani dalam Upaya Pengembangan Usahatani *Urban Farming* (Kasus Kelompok Tani Mugi Lestari Kecamatan Wonocolo Kota Surabaya)

Nama : Salwa Azuma Zahra
NIM : J0317201021

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Agief Julio Pratama, S.P., M.Si.

Pembimbing 2:
Widya Hasian Situmeang, S.KPm., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si.
NIP 199105112024061001

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP 196607171992031003

Tanggal Ujian: 29 Juli 2024

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur kehadiran Allah *Subhanaahu Wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proyek akhir yang berjudul Penguatan Kelembagaan Kelompok Tani dalam Upaya Pengembangan Usahatani *Urban Farming* (Kasus Kelompok Tani Mugi Lestari Kecamatan Wonocolo Kota Surabaya).

Proyek akhir dapat terselesaikan tidak lepas dari bantuan dan dorongan dari pihak-pihak yang terlibat langsung maupun tidak langsung dalam proses penyusunannya. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Agief Julio Pratama, S.P., M.Si. selaku dosen pembimbing 1 (satu) yang telah membimbing dan banyak memberi saran.
2. Widya Hasian Situmeang, S.KPM., M.Si. selaku dosen pembimbing 2 (dua) yang telah membimbing dan banyak memberi saran.
3. Muhammad Iqbal Nurulhaq, S.P., M.Si. selaku Ketua Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor.
4. Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kota Surabaya, staff dan mentor yang telah terlibat dan memberikan kesempatan belajar dan melakukan magang pada program MSIB.
5. Kelompok Tani Mugi Lestari, ketua, pengurus, dan anggota yang telah terlibat dan memberikan kesempatan belajar dan melakukan magang pada program MSIB.
6. Kedua orang tua, Ayah, Ibu, Adik, serta seluruh keluarga, yang selalu memberi dukungan, doa, kasih sayang dan semangat tanpa henti.
7. Rekan-rekan Program Studi Teknologi Produksi dan Pengembangan Masyarakat Pertanian Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor angkatan 57 dan MSIB Batch 5 DKPP Surabaya yang telah memberikan motivasi, semangat dan dukungan yang sangat berarti.

Demikian proyek akhrit dibuat, semoga dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi pembaca demi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2024

Salwa Azuma Zahra

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Konsep/Teori	5
2.2 Telaah Penelitian Terdahulu	9
2.3 Kerangka Pemikiran	16
2.4 Kebaruan Studi	18
III METODE PENELITIAN	19
3.1 Pendekatan Penelitian	19
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	19
3.3 Komunitas yang Diamati	21
3.4 Subjek Penelitian	21
3.5 Data yang Diamati	22
3.6 Pengumpulan Data	23
3.7 Pengolahan dan Analisis Data	25
IV KEADAAN UMUM LOKASI PENELITIAN	29
4.1 Profil Kecamatan Wonocolo	29
4.2 Profil Kelompok Tani Mugi Lestari	31
4.3 Jenis Kegiatan Kelompok Tani Mugi Lestari	37
V HASIL DAN PEMBAHASAN	41
5.1 Identifikasi Permasalahan di Kelompok Tani Mugi Lestari	41
5.2 Upaya Penguatan Kelembagaan di Kelompok Tani Mugi Lestari	43
5.3 Upaya Pengembangan Usahatani di Kelompok Tani Mugi Lestari	49
5.4 Analisis Pelaksanaan Program Penguatan Kelembagaan	59
5.5 Analisis Pelaksanaan Program Pengembangan Usahatani	64
VI SIMPULAN DAN SARAN	69
6.1 Simpulan	69
6.2 Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN	78
RIWAYAT HIDUP	96



DAFTAR TABEL

1	Penelitian terdahulu	9
2	Rencana pelaksanaan penelitian	20
3	Subjek penelitian	22
4	Data yang diamati	23
5	Skala jawaban skala <i>likert</i>	27
6	Hasil interpretasi skor	27
7	Desain penelitian <i>One Group Pre-test Post-test Design</i>	28
8	Luas wilayah, jumlah penduduk, dan kepadatan penduduk menurut Kelurahan di Kecamatan Wonocolo tahun 2023	30
9	Karakteristik anggota Kelompok Tani Mugi Lestari	34
10	Kategori dan hasil skor tingkat peran penyuluh pertanian terhadap kapasitas kelembagaan	59
11	Kategori dan hasil skor tingkat kapasitas anggota terhadap kapasitas kelembagaan	60
12	Kategori dan hasil skor tingkat peran ketua kelompok tani terhadap kapasitas kelembagaan	61
13	Kategori dan hasil skor tingkat kedinamisan kelompok tani terhadap kapasitas kelembagaan	62
14	Kategori dan hasil skor tingkat partisipasi anggota terhadap kapasitas kelembagaan	63
15	Rata-rata nilai dan kenaikan persentase pengetahuan di Kelompok Tani Mugi Lestari	64

DAFTAR GAMBAR

1	Alur konsep kerangka pemikiran	17
2	Peta administratif wilayah Kecamatan Wonocolo	29
3	Jumlah dan persentase penduduk miskin Kota Surabaya tahun 2019-2023	30
4	Logo Kelompok Tani Mugi Lestari	32
5	Struktur kelembagaan Kelompok Tani Mugi Lestari	33
6	Lahan konvensional untuk kegiatan urban farming (a); Warung Kebun Joss untuk kegiatan jual-beli (b)	38
7	Greenhouse hidroponik di dalam Kebun Joss (a); Greenhouse hidroponik terpisah dari Kebun Joss (b)	39
8	Bangunan depan Bank Sampah Mugi Lestari (a); Bank sampah di Kebun Joss Kelompok Tani Mugi Lestari (b)	40
9	Kegiatan observasi dan wawancara di Kelompok Tani Mugi Lestari	41
10	Kegiatan FGD di Kelompok Tani Mugi Lestari	42
11	Hasil FGD pohon masalah di Kelompok Tani Mugi Lestari	42
12	Alur pengurusan SKT melalui website SSW	44

13	Penyusunan dokumen persyaratan pengajuan SKT bersama Ketua Kelompok Tani (a); Pengurusan surat keterangan domisili di Kantor Kelurahan Jemur Wonosari (b)	45
14	Piket rutin anggota Kelompok Tani Mugi Lestari	46
15	Persiapan penyusunan pembukuan administrasi bagi kelompok tani (a); Penyuluhan pengelolaan administrasi kepada pengurus dan anggota kelompok tani (b)	48
16	Pendampingan penanaman tanaman hidroponik pada greenhouse	50
17	Pendampingan penanaman tanaman hortikultura pada lahan konvensional	50
18	Pendampingan persiapan penanaman tanaman hortikultura pada media pot	51
19	Pembuatan perangkap hama <i>yellow trap</i> dan <i>sex feromone</i> a); Pemasangan perangkap hama <i>yellow trap</i> dan <i>sex feromone</i> di areal pertanian (b)	52
20	Penanaman tanaman bawang merah di areal bedengan a); Penanaman tanaman refugia di pinggir areal kebun (b)	53
21	Pembuatan pestisida nabati dari daun binataro melalui penyuluhan a); Pengaplikasian pestisida nabati pada tanaman (b)	54
22	Pengaplikasian <i>Trichoderma sp.</i> pada tanaman	54
23	Pelatihan pembuatan teh herbal “tisane” dari bunga telang (a); Kemasan produk teh herbal “tisane” dari bunga telang (b)	55
24	Pelatihan pembuatan kerupuk dari daun kelor (a); Kemasan produk kerupuk dari daun kelor	56
25	Penyuluhan teknis budidaya tanaman hidroponik dan hortikultura di Kelompok Tani Mugi Lestari (a); Penyampaian materi teknis budidaya tanaman hidroponik dan hortikultura (b)	57
26	Penyuluhan pembuatan pestisida nabati dari daun bintaro di Kelompok Tani Mugi Lestari (a); Penyampaian materi pembuatan pestisida nabati dari daun bintaro (b)	58
27	Pelatihan pengolahan hasil budidaya di Kelompok Tani Mugi Lestari (a); Pembuatan produk pengolahan hasil budidaya (b)	58
28	Hasil produktivitas panen komoditas hidroponik	66
29	Hasil produktivitas panen komoditas hortikultura (konvensional)	66
30	Hasil produktivitas panen komoditas hortikultura (media pot)	67
31	Kondisi greenhouse hidroponik sebelum pelaksanaan program (a); Kondisi greenhouse hidroponik sesudah pelaksanaan program (b)	67
32	Kondisi lahan konvensional sebelum pelaksanaan program (a); Kondisi lahan konvensional sesudah pelaksanaan program (b)	68
33	Kondisi media pot sebelum pelaksanaan program (a); Kondisi media pot sesudah pelaksanaan program (b)	68



DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner penelitian	79
2	Kuesioner <i>pre test</i> dan <i>post test</i>	83
3	Wawancara penelitian	86
4	Data Karakteristik Responden	87
5	Data rekapan variabel penelitian	88
6	Data rekapan jawaban <i>pre test</i> dan <i>post test</i>	89
7	Surat Keterangan Terdaftar (SKT) Kelompok Tani Mugi Lestari terbaru	90
8	Susunan kepengurusan Kelompok Tani Mugi Lestari terbaru	91
9	Jadwal piket terbaru Kelompok Tani Mugi Lestari	92
10	Buku SOP budidaya Kelompok Tani Mugi Lestari	93
11	Leaflet penyuluhan pembuatan pestisida nabati dari daun bintaro	94
12	Leaflet pelatihan pengolahan hasil budidaya	95