

ANALISIS STRATEGI PERENCANAAN PENGHIMPUNAN WAKAF UANG DENGAN PENDEKATAN ANP-SWOT (STUDI KASUS BPRS RIF'ATUL UMMAH)

DHIVA ARYA RAMADHAN



**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “ Analisis Strategi Perencanaan Penghimpunan Wakaf Uang Dengan Pendekatan ANP-SWOT (Studi Kasus BPRS Rif’atul Ummah)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Dhiva Arya Ramadhan
H5401211053



ABSTRAK

DHIVA ARYA RAMADHAN. Analisis Strategi Perencanaan Penghimpunan Wakaf Uang Dengan Pendekatan ANP-SWOT (Studi Kasus BPRS Rif'atul Ummah). Dibimbing oleh IRFAN SYAUQI BEIK.

Wakaf uang di Indonesia menawarkan potensi besar mencapai Rp180 triliun per tahun, namun realisasinya hanya sekitar 1,39% atau Rp2,23 triliun hingga tahun 2024. Perbedaan ini dipengaruhi oleh beberapa faktor seperti rendahnya literasi keuangan syariah dan strategi pengelolaan yang belum optimal, meskipun jumlah lembaga penerima wakaf uang terus mengalami peningkatan. Penelitian ini bertujuan menentukan prioritas strategi BPRS Rif'atul Ummah di Bogor untuk mengoptimalkan penghimpunan wakaf uang menggunakan pendekatan *Analytic Network Process* (ANP) berbasis SWOT. Metode ini melibatkan wawancara mendalam dan kuesioner dari lima pakar, diolah dengan perangkat lunak *Super Decisions*. Hasil menunjukkan pelatihan khusus untuk Sumber Daya Manusia (SDM) sebagai prioritas utama, diikuti kerja sama dengan Institut Pertanian Bogor (IPB) dan kemitraan dengan Badan Wakaf Indonesia (BWI). Implikasi penelitian menyarankan investasi pada pengembangan SDM dan teknologi digital untuk meningkatkan efisiensi pengelolaan wakaf, sekaligus memperkuat peran BPRS Rif'atul Ummah sebagai LKS-PWU di tengah tantangan pemulihan bisnis.

Kata Kunci : ANP-SWOT, Manajemen Strategi, Wakaf Uang

ABSTRACT

DHIVA ARYA RAMADHAN. Analysis of Cash Waqf Collection Planning Strategy Using ANP-SWOT Approach (Case Study of BPRS Rif'atul Ummah). Supervised by IRFAN SYAUQI BEIK

Cash waqf in Indonesia offers great potential reaching Rp180 trillion per year, but the realization is only around 1.39% or Rp2.23 trillion until 2024. This difference is influenced by several factors such as low Islamic financial literacy and suboptimal management strategies, although the number of institutions receiving cash waqf continues to increase. This study aims to determine the strategic priorities of BPRS Rif'atul Ummah in Bogor to optimize cash waqf collection using a SWOT-based *Analytic Network Process* (ANP) approach. The method involved in-depth interviews and questionnaires from five experts, processed with *Super Decisions* software. Results showed specialized training for Human Resources (HR) as the top priority, followed by cooperation with Bogor Agricultural University (IPB) and partnership with the Indonesian Waqf Board (BWI). The implications of the research suggest investing in human resource development and digital technology to improve the efficiency of waqf management, while strengthening the role of BPRS Rif'atul Ummah as an LKS-PWU amidst the challenges of business recovery.

Keywords: ANP-SWOT, Strategic Management, Cash Waqf



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS STRATEGI PERENCANAAN PENGHIMPUNAN WAKAF UANG DENGAN PENDEKATAN ANP-SWOT (STUDI KASUS BPRS RIF'ATUL UMMAH)

DHIVA ARYA RAMADHAN

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ilmu Ekonomi Syariah

**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Laily Dwi Arsyianti, S.E., M.Sc
- 2 Qoriatul Hasanah Lc., M.I.R.K.



IPB University
— Bogor Indonesia —

Perpustakaan IPB University



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Perpustakaan IPB University

Judul Skripsi : Analisis Strategi Perencanaan Penghimpunan Wakaf Uang
dengan Pendekatan ANP-SWOT (Studi Kasus BPRS Rif'atul
Ummah)

Nama : Dhiva Arya Ramadhan
NIM : H5401211053

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Prof. Dr. Irfan Syauqi Beik, S.P., M.Sc., E.C.
NIP. 197904222006041002



Diketahui oleh

Ketua Departemen Ilmu Ekonomi Syariah
Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut., M.Si.
NIP. 198603102014041001



Tanggal Ujian:

7 Juli 2025

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Februari 2025 sampai bulan Mei 2025 ini ialah Wakaf Uang, dengan judul “ Analisis Strategi Perencanaan Penghimpunan Wakaf Uang dengan Pendekatan ANP-SWOT (Studi Kasus BPRS Rif'atul Ummah)”.

Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung dan membantu selama proses pembuatan skripsi ini :

1. Kedua orang tua dan adik yang selalu memberikan doa dan semangat serta motivasi kepada penulis dalam proses menyelesaikan skripsi.
2. Bapak Prof. Dr. Irfan Syauqi Beik S.P., M.Sc., E.C. selaku dosen pembimbing skripsi atas semua waktu, arahan, bimbingan, dan masukan yang diberikan dalam proses penyusunan skripsi.
3. Para dosen dan staf Departemen Ilmu Ekonomi Syariah atas ilmu yang diberikan selama proses perkuliahan.
4. Teman penulis yang selalu menemani dan menyemangati penulis dalam penyusunan skripsi
5. Teman-teman satu bimbingan, teman-teman Ekonomi Syariah angkatan 58, serta sahabat penulis yang telah memberikan dukungan, bantuan, dan motivasi dalam menyelesaikan penelitian ini.
6. Sahabat Remush yang juga selalu memberikan dukungan, bantuan, dan motivasi dalam menyelesaikan penelitian ini.
7. Seluruh keluarga Marboth Al-Hurriyyah, terkhusus Marboth angkatan 58 yang selalu memberikan dukungan, bantuan, dan motivasi dalam menyelesaikan penelitian ini.
8. Seluruh pihak narasumber dan responden, terkhusus BPRS Rif'atul Ummah yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian dan seluruh responden yang terlibat dalam penelitian ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2025

Dhiva Arya Ramadhan



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
1.5 Ruang Lingkup	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Konsep Wakaf Uang	5
2.2 Manajemen Strategi	12
2.3 Gambaran Umum SWOT	12
2.4 Penelitian Terdahulu	14
2.5 Kerangka Pemikiran	17
III METODE	19
3.1 Waktu dan Tempat	19
3.2 Jenis Penelitian dan Sumber Data	19
3.3 Teknik Pengambilan Responden	19
3.4 Analisis Data	20
3.5 Tahapan Penelitian	21
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	23
4.1 Gambaran Umum BPRS Rif'atul Ummah	23
4.2 Analisis ANP-SWOT	23
4.3 Strategi BPRS Rif'atul Ummah dalam Merencanakan Penghimpunan Wakaf Uang	35
V SIMPULAN DAN SARAN	41
5.1 Simpulan	41
5.2 Saran	41
DAFTAR PUSTAKA	42
LAMPIRAN	46
RIWAYAT HIDUP	70



DAFTAR TABEL

1	Matriks SWOT	13
2	Penelitian terdahulu	14
3	Daftar <i>key person</i>	19
4	Perbandingan skala verbal dan skala numerik	22
5	Variabel dalam model penelitian	24
6	Strategi berdasarkan kombinasi SWOT	37

DAFTAR GAMBAR

1	Pertumbuhan LKS-PWU di Indonesia	2
2	Potensi dan realisasi wakaf uang	2
3	Skema dan alur pengelolaan wakaf uang	10
4	Kerangka pemikiran	18
5	Tahapan penelitian ANP (diolah)	20
6	Kerangka model ANP dalam penelitian	25
7	Jaringan ANP-SWOT	26
8	Prioritas aspek SWOT	26
9	Prioritas aspek kekuatan	27
10	Prioritas aspek kelemahan	29
11	Prioritas aspek peluang	32
12	Prioritas aspek ancaman	34
13	Prioritas aspek strategi	38

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 Daftar Pertanyaan <i>In-depth Interview</i>	46
2	Lampiran 2 Nilai <i>Normalized by Cluster</i>	48
3	Lampiran 3 Perhitungan <i>Kendall's Coefficient of Concordance (W)</i>	49
4	Lampiran 4 Hasil pengolahan data <i>geometric mean</i>	51
5	Lampiran 5 Kuisisioner penelitian	52