



ANALISIS EFEKTIVITAS PROGRAM BEASISWA BAZNAS DALAM TRANSFORMASI MUSTAHIK MENJADI MUZAKKI

REGITA AULIA DIKARI SUTANTO



**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Efektivitas Program Beasiswa BAZNAS dalam Transformasi Mustahik menjadi Muzakki” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Desember 2025

Regita Aulia Dikari Sutanto
H5401211097

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



REGITA AULIA DIKARI SUTANTO. Analisis Efektivitas Program Beasiswa Cendekia BAZNAS dalam Transformasi Mustahik menjadi Muzakki. Dibimbing oleh RANTI WILIASIH.

Program Beasiswa Cendekia BAZNAS (BCB) merupakan upaya peningkatan kualitas pendidikan dan kemandirian ekonomi mustahik melalui dukungan pembiayaan studi jenjang sarjana. Penelitian ini bertujuan menganalisis efektivitas pelaksanaan program BCB serta mengukur nilai sosial dan ekonomi yang dihasilkan melalui pendekatan *Social Return on Investment* (SROI), khususnya dalam mendorong transformasi mustahik menjadi muzakki. Penelitian menggunakan metode kuantitatif deskriptif dengan teknik *purposive sampling* dan melibatkan 118 responden alumni BCB yang telah bekerja minimal satu tahun. Hasil penelitian menunjukkan bahwa setiap Rp1 dana beasiswa menghasilkan nilai sosial sebesar Rp1,6 sehingga program berada pada kategori layak dan memberikan manfaat positif. Temuan menunjukkan peningkatan pendapatan alumni, keterlibatan sosial, dan kesadaran berzakat. Berdasarkan hasil tersebut, penelitian ini mendorong BAZNAS memperkuat ketepatan sasaran, monitoring pasca-lulus, dan pengembangan program lanjutan yang mendukung peningkatan kapasitas agar proses transformasi mustahik menuju muzakki terjadi lebih optimal.

Kata kunci: BAZNAS, Beasiswa Cendekia, mustahik, muzakki, SROI

ABSTRACT

REGITA AULIA DIKARI SUTANTO. Analysis of the Effectiveness of the BAZNAS Scholarship Program in Transforming Mustahik into Muzakki. Supervised by RANTI WILIASIH.

The BAZNAS Cendekia Scholarship Program (BCB) aims to improve the quality of education and the economic independence of mustahik through financial support for undergraduate studies. This study analyzes the effectiveness of the BCB program and measures the social and economic value generated using the Social Return on Investment (SROI) approach, particularly in encouraging the transformation of mustahik into muzakki. The study uses a descriptive quantitative method with purposive sampling and involves 118 BCB alumni who have been working for at least one year. The results show that every Rp1 of scholarship funding generates Rp1.6 in social value, indicating that the program is feasible and provides positive benefits. The findings also show increases in alumni income, social involvement, and zakat awareness. Based on these results, the study encourages BAZNAS to strengthen targeting accuracy, post-graduation monitoring, and the development of follow-up programs that support capacity building to better optimize the transformation of mustahik into muzakki.

Keywords: BAZNAS, Cendekia Scholarship, mustahik, muzakki, SROI



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025¹
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.





ANALISIS EFEKTIVITAS PROGRAM BEASISWA BAZNAS DALAM TRANSFORMASI MUSTAHIK MENJADI MUZAKKI

@*Skripsi milik IPB University*

REGITA AULIA DIKARI SUTANTO

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ilmu Ekonomi Syariah

**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Pengaji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Neneng Hasanah, S.Ag., M.A.
- 2 Dr. Deni Lubis, S.Ag., M.A.



Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Program Beasiswa BAZNAS dalam Transformasi Mustahik menjadi Muzakki
Nama : Regita Aulia Dikari Sutanto
NIM : H5401211097

Disetujui oleh



Pembimbing 1:
Dr. Ranti Wiliasih, S.P., M.Si.

Diketahui oleh



Ketua Departemen Ilmu Ekonomi Syariah:
Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut, M.Si.
NIP 198603102013031001

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.





PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian ini ialah penilaian dampak sosial program, dengan judul “Analisis Efektivitas Program Beasiswa BAZNAS dalam Transformasi Mustahik menjadi Muzakki”.

Penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan berkat dukungan, arahan, serta bantuan dari berbagai pihak yang terlibat selama proses penelitian hingga penulisan. Sebagai bentuk penghargaan atas kontribusi tersebut, penulis dengan tulus menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Agus Sutanto dan Ibu Wiwi, selaku orang tua penulis, atas doa, kasih sayang, serta dukungan yang tiada henti. Penulis menyampaikan penghargaan sedalam-dalamnya atas setiap pengorbanan dan ketabahan yang menjadi sumber kekuatan sepanjang proses akademik hingga penyusunan skripsi ini. Segala pencapaian ini tidak akan terwujud tanpa kehadiran dan doa terbaik dari Bapak dan Ibu.
2. Dr. Ranti Wiliasih, S.P., M.Si., selaku dosen pembimbing, atas waktu, arahan, dan bimbingan yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini.
3. Muhammad Anhar, S.Pi., M.E., selaku evaluator seminar proposal, atas saran dan masukan konstruktif yang membantu dalam penyempurnaan penelitian ini.
4. Ibu Dr. Neneng Hasanah, S.Ag., M.A. serta Bapak Dr. Deni Lubis, S.Ag., M.A. selaku dosen Penguji, atas kritik, saran, dan evaluasi yang sangat berarti dalam penyempurnaan naskah karya ilmiah ini.
5. Melik Thiara Dikari Sutanto dan Galuh Qaisa Dikara Sutanto, selaku kakak dan adik penulis, atas dukungan moral, doa, dan motivasi yang menguatkan selama proses skripsi berlangsung.
6. Mia, Aca, Aal, dan Pede, sahabat dekat penulis yang telah menemani sejak masa orientasi hingga tahap penyusunan skripsi.
7. Ifa, Syiva, Rara, dan Shinta, teman baik penulis yang senantiasa hadir selama perjalanan studi ini.
8. Pihak BAZNAS dan seluruh responden, yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan informasi yang sangat membantu dalam kelancaran penelitian.
9. Serta kepada seluruh pihak yang berkontribusi, baik secara langsung maupun tidak langsung, yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Bogor, Desember 2025

Regita Aulia Dikari Sutanto



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	i
DAFTAR TABEL	ii
DAFTAR GAMBAR	ii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	4
1.5 Ruang Lingkup	4
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Teori Perubahan (<i>Theory of Change</i>)	6
2.2 Teori Efektivitas	7
2.3 Maqashid Syariah	8
2.4 Konsep Zakat, Mustahik, dan Muzakki	9
2.5 Zakat Produktif	10
2.6 Beasiswa Cendekia BAZNAS (BCB)	10
2.7 <i>Social Return on Invesment (SROI)</i>	11
2.8 Penelitian Terdahulu	12
2.9 Kerangka Bepikir	14
2.10 Hipotesis Penelitian	16
III METODE	17
3.1 Waktu dan Tempat	17
3.2 Jenis dan Sumber Data	17
3.3 Teknik Sampling	17
3.4 Analisis Data	18
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	20
4.1 Gambaran Umum	20
4.2 Pelaksanaan Program BCB	21
4.3 Analisis <i>Social Return on Invesment</i> pada Program BCB	23
V SIMPULAN DAN SARAN	33
5.1 Simpulan	33
5.2 Saran	33
DAFTAR PUSTAKA	34
LAMPIRAN	38
RIWAYAT HIDUP	40



Penelitian terdahulu	12
Gambaran umum responden	20
Identifikasi pemangku kepentingan program BCB	23
Pemetaan <i>outcome</i> program BCB	25
Indikator <i>outcome</i> program BCB	27
Nilai ekonomi <i>outcome</i> program BCB	27
Nilai <i>deadweight, attribution, displacement, drop-off</i> dan dampak	29

DAFTAR GAMBAR

Profil kemiskinan di Indonesia tahun 2018	1
Diagram kerangka pemikiran	15

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.