



# STRATEGI RANTAI DISTRIBUSI IKAN PADA UD SUMBER REZEKI LAUT, TUBAN

MUHAMMAD NUR IQBAL



**PROGRAM STUDI TEKNOLOGI PERIKANAN LAUT  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Strategi Rantai Distribusi Ikan Pada UD Sumber Rezeki Laut, Tuban” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2024

Muhammad Nur Iqbal  
C4503201008

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## RINGKASAN

MUHAMMAD NUR IQBAL. Strategi Rantai Distribusi Ikan Pada UD Sumber Rezeki Laut, Tuban. Dibimbing oleh MUSTARUDDIN, VITA RUMANTI KURNIAWATI, dan YOPI NOVITA.

Usaha Dagang Sumber Rezeki Laut (yang selanjutnya disingkat menjadi UD Sumber Rezeki Laut) merupakan usaha yang bergerak dalam bidang jual beli ikan laut yang berlokasi di Pelabuhan Perikanan Pantai (PPP) Bulu, Kabupaten Tuban. Jenis ikan yang biasa diperjualbelikan adalah ikan kembung, kembung banjar, layang, dan bentrong. Ikan-ikan tersebut sering diistilahkan oleh pedagang lokal dengan sebutan “ikan pasar”. Aktivitas yang dilakukan oleh UD Sumber Rezeki Laut yaitu pembelian ikan dari nelayan di PPP Bulu dan menjualnya ke pedagang besar di luar daerah PPP Bulu. Salah satu pedagang besar yang diketahui rutin mendapatkan pasokan ikan dari UD Sumber Rezeki Laut berada di Pasar Balekambang, Kota Solo. Pasar ini berjarak 184 km dari dari UD Sumber Rezeki Laut dengan lama waktu pengiriman selama 4-5 jam. Setelah sampai di Pasar Balekambang, “ikan pasar” ini nantinya akan didistribusikan oleh pedagang besar ke pedagang kecil, restoran, hingga konsumen rumah tangga di Kota Solo dan sekitarnya.

Jumlah ikan yang dikirimkan oleh UD Sumber Rezeki Laut ke Pasar Balekambang berkisar 0,5 - 1,5 ton ikan untuk satu kali pengiriman. Namun saat kondisi bulan purnama terjadi, UD Sumber Rezeki Laut kesulitan mendapatkan pasokan ikan sesuai dengan minimal pengiriman yaitu 0,5 ton, sehingga harus menunggu satu malam untuk memenuhinya. Kuota minimum tersebut telah ditetapkan oleh UD Sumber Rezeki Laut agar dapat menutupi biaya operasional dalam satu kali pengantaran. Jika jumlah ikan tidak memenuhi kapasitas minimum pengiriman maka ikan akan disimpan dahulu selama satu malam dalam *box fibre* atau disebut distribusi tertunda, hingga jumlah minimum ikan pendistribusian terpenuhi.

Pendistribusian tertunda dapat sering terjadi seiring dengan perubahan musim penangkapan ikan maupun sumber daya ikan yang berpengaruh pada banyaknya pasokan ikan di PPP Bulu Tuban. Penurunan kualitas mutu ikan yang disebabkan adanya waktu tunggu dalam semalam dapat terjadi. Selain itu, dibutuhkan biaya lebih untuk menjaga kualitas ikan selama disimpan semalam. Salah satu kerugian akibat kualitas ikan yang tidak baik adalah terjadi penolakan oleh pembeli di Pasar Balekambang Solo. Kualitas mutu ikan dapat terjaga dengan melakukan berbagai cara. Salah satunya adalah dengan melakukan penanganan ikan yang baik mengikuti prinsip Cara Penanganan Ikan yang Baik (CPIB) serta memiliki strategi yang efektif dan efisien untuk mendistribusikan ikan. Penanganan ikan yang baik perlu dilakukan mulai dari titik pembelian ikan di PPP Bulu, hingga ke titik akhir yaitu Pasar Balekambang. Sesuai dengan pernyataan Mustaruddin *et al.* (2016) mutu ikan dapat menentukan tingkat penerimaannya di pasaran. Berdasarkan uraian tersebut, UD Sumber Rezeki Laut membutuhkan strategi penanganan dan pendistribusian ikan yang mampu mempertahankan kualitas mutu ikan serta tetap menguntungkan secara finansial, untuk mengatasi potensi kerugian karena penolakan ikan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.





## SUMMARY

MUHAMMAD NUR IQBAL. Fish Distribution Chain Strategy at UD Sumber Rezeki Laut, Tuban. Supervised by MUSTARUDDIN, VITA RUMANTI KURNIAWATI, and YOPI NOVITA.

Sumber Rezeki Laut Trading Business (hereinafter abbreviated to UD Sumber Rezeki Laut) is a business that operates in the field of trading marine fish which is located at the Bulu Coastal Fisheries Port (PPP), Tuban Regency. The types of fish commonly traded are mackerel, banjar mackerel, layang, and bentrong. These fish are often referred to by local traders as "market fish". The activity carried out by UD Sumber Rezeki Laut is buying fish from fishermen in PPP Bulu and selling it to wholesalers outside the PPP Bulu area. One of the large traders who is known to regularly get fish supplies from UD Sumber Rezeki Laut is at Balekambang Market, Solo City. This market is 184 km from UD Sumber Rezeki Laut with a delivery time of 4-5 hours. After arriving at Balekambang Market, this "market fish" will later be distributed by large traders to small traders, restaurants, and even household consumers in the city of Solo and its surroundings.

The amount of fish sent by UD Sumber Rezeki Laut to Balekambang Market ranges from 0.5 - 1.5 tons of fish for one delivery. However, when the full moon occurred, UD Sumber Rezeki Laut had difficulty getting fish supplies according to the minimum delivery, namely 0.5 tons, so they had to wait one night to fulfill it. The minimum quota has been set by UD Sumber Rezeki Laut to cover operational costs in one delivery. If the number of fish does not meet the minimum delivery capacity, the fish will be stored for one night in a fiber box or called delayed distribution, until the minimum quota for distribution.

Delayed distribution can often occur due to changes in the fishing season and fish resources which affect the amount of fish supply in PPP Bulu Tuban. A decrease in the quality of fish due to overnight waiting times can occur. Apart from that, it costs more to maintain the quality of the fish while it rests overnight. One of the losses resulting from poor quality fish is rejection by buyers at Balekambang Solo Market. The quality of fish can be maintained by using various methods. One of them is by handling fish well following the principles of Good Fish Handling Practices (CPIB) and having an effective and efficient strategy for distributing fish. Good fish handling needs to be done starting from the point of purchasing the fish at PPP Bulu, to the final point, namely Balekambang Market. In accordance with the statement of Mustaruddin *et al.* (2016) the quality of fish can determine its level of acceptance on the market. Based on this description, UD Sumber Rezeki Laut needs a fish handling and distribution strategy that is able to maintain the quality of the fish and remains financially profitable, to overcome potential losses due to fish rejection.

The method used in this research is a case study method with problem characteristics related to the background and current conditions of the subject being studied as well as its interaction with the environment. The case that will be observed is the distribution of fish at UD Sumber Rezeki Laut which is located at PPP Bulu Tuban. The initial stage that will be carried out is to identify distribution activities at UD Sumber Rezeki Laut, to find out the activities carried out by UD Sumber Rezeki Laut. After knowing the distribution activities, data was collected

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

regarding critical points based on fish handling activities, fish quality and operational costs, in order to plan effective and efficient strategies for fish distribution at UD Sumber Rezeki Laut.

The distribution activities carried out by UD Sumber Rezeki Laut are divided into two. Immediate distribution and delayed distribution. Direct distribution is a distribution activity where delivery is carried out on the same day. Delayed distribution is a distribution activity where delivery is carried out the following day, after the fish volume is met. There is a tipping point that occurs in both immediate and delayed distribution. This critical point has the potential for a decrease in the quality of fish, this is proven by the decrease in the quality of fish that occurs during distribution activities. The results of organoleptic tests show that the quality of the fish has decreased from the time the fish was purchased until the fish was received by the wholesaler. The costs at UD Sumber Rezeki Laut are fixed costs and variable costs. Fixed costs covered are as follows: stalls, cleaning, security, water, depreciation costs. The variable costs for UD Sumber Rezeki Laut are as follows: the purchase price of fish, employees, ice cubes, salt and shipping costs. The biggest cost other than the purchase price of the fish is shipping costs.

Recommended strategies for the distribution of UD Sumber Rezeki Laut based on the results of the SWOT analysis are maintaining and expanding supply and markets, maintaining and increasing good relationships with fish owners and fish buyers, actively monitoring market trends and adopting marketing strategies to expand market reach, designing business organizations to support strategic business locations, conduct employee training regarding good fish handling, seek additional sources of capital to increase the availability of necessary supporting materials, use market flexibility to adapt to seasonal changes, utilize the ability to select fish to overcome the threat of physical damage, utilize available access expanding into fish resources to overcome competition with competitors, estimating optimal selling prices, optimizing organizational structures to increase competitiveness against competitors in other areas, and looking for alternative funding in certain seasons to overcome capital limitations. Based on the results of the IE matrix, the strategy created is hold and maintain.

**Keywords:** critical point, fish distribution, fish quality, income analysis, organoleptic tests

# STRATEGI RANTAI DISTRIBUSI IKAN PADA UD SUMBER REZEKI LAUT, TUBAN

**MUHAMMAD NUR IQBAL**

Tesis  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister pada  
Program Studi Teknologi Perikanan Laut

**PROGRAM STUDI TEKNOLOGI PERIKANAN LAUT  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



*@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

- 1 Dr. Ir. Dahri Iskandar, M.Si
- 2 Dr. Ronny Irawan Wahju, S.Pi, M.Phil

Judul : Strategi Rantai Distribusi Ikan pada UD Sumber Rezeki Laut, Tuban  
Nama : Muhammad Nur Iqbal  
NIM : C4503201008

@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Disetujui oleh

Pembimbing 1:  
Dr. Mustaruddin, S.TP



Pembimbing 2:  
Dr. Vita Rumanti Kurniawati, S.Pi, M.T



Pembimbing 3:  
Dr. Yopi Novita, S.Pi, M.Si



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Dr. Ronny Irawan Wahyu, S.Pi, M.Phil  
NIP 19610906 198703 1 002



Dekan Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan:  
Prof. Dr. Ir. Fredinan Yulianda, M.Sc  
NIP 19630731 198803 1 002



Tanggal Ujian:  
09 Juli 2024

Tanggal Lulus:



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



### *@Hak cipta milik IPB University*

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang mana telah memberikan rahmat kesehatan kesempatan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul Strategi Rantai Distribusi Ikan pada UD Sumber Rezeki Laut, Tuban. Terima kasih penulis ucapkan kepada:

1. Dr. Mustaruddin, S.TP, Dr. Vita Rumanti Kurniawati, S.Pi, M.T dan Dr. Yopi Novita, S.Pi, M.Si selaku komisi pembimbing yang telah banyak memberi saran dan arahan dalam penyusunan Tesis
2. Dosen penguji Dr. Ir. Mokhammad Dahri, M.Si. terima kasih atas saran dan masukkannya. Ketua Program Studi Teknologi Perikanan Laut Dr. Ronny Irawan Wahju, S.Pi, M.Phil  
Ayah Alm Azhari, Ibu Lies Hadiyati, Adik Muhammad Nur Fauzan dan Luqyana Nur Sakinah, serta keluarga yang selalu memberikan semangat, doa, kasih sayang dan membantu secara moril dan materil
4. Dr. Ir Budhi Hascaryo Iskandar, M.Si selaku reviewer proposal penelitian dan seluruh civitas akademik departemen Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan.
5. Daisy, Ical, Ridwan, Bagus, Rifqah, Fitra, dan teman-teman TPL
6. Iqbal, Makky, Shidiq, Deni, Imad, Sahmirad, Halawi, Wibi dan teman teman PSP 51
7. Pak Fis, Bang Bob, Gestha, Aang dan para penghuni MOBA.

Semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2024

*Muhammad Nur Iqbal*





### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



### *@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## DAFTAR ISI

RINGKASAN	ix
SUMMARY	xi
PRAKATA	x
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	4
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	4
II METODE	6
2.1 Waktu dan Tempat Penelitian	6
2.2 Alat dan Bahan	6
2.3 Prosedur Kerja	6
2.4 Analisis data	12
III HASIL DAN PEMBAHASAN	17
3.1 Aktivitas Distribusi Ikan di UD Sumber Rezeki Laut ke Pasar Balekambang Solo	17
3.2 Titik Kritis dan Mutu Ikan pada Saat Kegiatan Pendistribusian Ikan oleh UD Sumber Rezeki Laut	26
3.3 Beban Biaya, Pendapatan Bersih, dan Kelayakan Usaha Saat Pendistribusian yang Dilakukan oleh UD Sumber Rezeki Laut	31
3.4 Strategi Rantai Distribusi Dengan Melihat Aspek Aktivitas Distribusi, Penanganan Mutu, serta Beban Biaya	34
IV SIMPULAN DAN SARAN	39
3.1 Simpulan	39
4.2 Saran	39
DAFTAR PUSTAKA	40
LAMPIRAN	42
RIWAYAT HIDUP	55

## DAFTAR TABEL

1	Alat dan bahan yang digunakan	6
2	Jenis data, sumber data, dan pengumpulan data	8
3	Pengumpulan data tujuan pertama	8
4	Penilaian titik kritis	9
5	Kriteria uji organoleptik terhadap ikan segar	11
6	Matriks IFAS ( <i>internal factor analysis summary</i> )	15
7	Matriks EFAS ( <i>external factor analysis summary</i> )	15
8	Matriks SWOT	16
9	Nilai titik kritis pada distribusi langsung dan tertunda	27
10	Uji organoleptik distribusi langsung	29
11	Uji organoleptik tertunda	30
12	Biaya tetap pendistribusian UD Sumber Rezeki Laut	31
13	Biaya penyusutan perlengkapan	31
14	Biaya variabel tiap distribusi	32
15	Pendapatan UD Sumber Rezeki Laut	32
16	Matriks IFAS berdasarkan hasil penelitian	34
17	Matriks EFAS berdasarkan hasil penelitian	34
18	Matriks SWOT UD Sumber Rezeki Laut	36

## DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka pemikiran penelitian	5
2	Peta lokasi penelitian	6
3	Prosedur kerja penelitian	7
4	Matriks internal - eksternal	16
5	Ilustrasi pendistribusian ikan langsung dan tertunda	17
6	Alur aktivitas penanganan ikan pada pendistribusian langsung	18
7	Ikan-ikan di dalam keranjang dibiarkan terpapar sinar matahari setelah proses pembelian di TPI	19
8	Aktivitas pemuatan ikan ke becak motor	20
9	Ikan dipindahkan ke wadah baru dan diberi es	20
10	Ikan dicuci di dengan keranjang berlubang	21
11	Ikan direndam dengan air dan es batu	21
12	Ilustrasi lapisan ikan dalam <i>fibre box</i>	22
13	Ikan setelah dikemas dan siap diangkut	22
14	Pengangkatan <i>box fibre</i> ke atas mobil	23
15	Ikan dikirim menggunakan mobil <i>pick up</i>	23
16	Ikan diturunkan dari mobil menggunakan papan	24
17	Ilustrasi alur penanganan ikan pada pendistribusian tertunda	24
18	Ikan disimpan menggunakan es batu dengan wadah kedap air	25
19	Ikan ditambahkan kembali es batu	26
20	Skor organoleptik pada tiap aktivitas saat distribusi langsung	29
21	Skor organoleptik pada tiap aktivitas saat distribusi tertunda	30
22	Skor kuadran pada matriks internal dan eksternal	35