



## **PENGEMBANGAN BISNIS IKAN FILLET KELAH PADA FAR EAST PLANET MERSING JOHOR**

**SHALU HEIDIANTI AZHARA**



**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## **PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Pengembangan Bisnis Ikan Fillet Kelah pada Far East Planet Mersing Johor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Shalu Heidianti Azhara  
J0310211047

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## ABSTRAK

SHALU HEIDIANTI AZHARA. Pengembangan Bisnis Ikan Fillet Kelah pada Far East Planet Mersing Johor. Dibimbing oleh ANITA RISTIANINGRUM.

Far East Planet merupakan salah satu perusahaan budidaya ikan kelah di Mersing, Johor Bahru, Malaysia. Berdasarkan analisis SWOT, strategi yang dapat diterapkan adalah pengembangan produk ikan kelah fillet berdasarkan kekuatan dan peluang perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis preferensi konsumen dan kelayakan usaha pada pengembangan bisnis Ikan fillet kelah. Metode yang digunakan terdiri dari analisis preferensi konsumen, dan analisis kelayakan aspek non finansial serta aspek finansial. Analisis preferensi konsumen menunjukkan bahwa konsumen lebih menyukai produk fillet kelah dengan bobot 100 gram, kemasan vakum, tanpa kulit, harga Rp250.000, dan tersedia di supermarket. Kelayakan non finansial pada aspek produksi, aspek pasar dan pemasaran, aspek manajemen, aspek hukum, dan aspek lingkungan sudah dikatakan layak. Aspek finansial, diperoleh NPV sebesar Rp669.639.805, IRR sebesar 27%, *net B/C*  $2,49 > 1$ , *gross B/C*  $1,08 > 1$ , dan *payback period* selama 6 tahun 6 bulan yang menunjukkan bahwa usaha layak dijalankan. Hasil *switching value* menunjukkan toleransi maksimum kenaikan biaya variabel sebesar 10,06% atau penurunan produksi hingga 7,07% agar bisnis tetap layak dijalankan.

Kata kunci: Fillet ikan, ikan kelah, kelayakan usaha, preferensi konsumen

## ABSTRACT

SHALU HEIDIANTI AZHARA. Business Developmen of Fish Fillet Kelah at Far East Planet Mersing Johor. Supervised by ANITA RISTIANINGRUM.

Far East Planet is a kelah fish farming company in Mersing, Johor Bahru, Malaysia. Based on the SWOT analysis, the strategy that can be implemented is developing kelah fillet fish products based on the company's strengths and opportunities. This research aims to analyze consumer preferences and business feasibility in developing the kelah fillet fish business. The method used consists of consumer preference analysis, and feasibility analysis of non-financial aspects and financial aspects. Analysis of consumer preferences shows that consumers prefer fillet products weighing 100 grams, vacuum packaged, without skin, priced at IDR 250,000, and available in supermarkets. Non-financial feasibility in production aspects, market and marketing aspects, management aspects, legal aspects and environmental aspects has been said to be feasible. From the financial aspect, an NPV of IDR 669,639,805 was obtained, an IRR of 27%, *net B/C*  $2.49 > 1$ , *gross B/C*  $1.08 > 1$ , and a payback period of 6 years 6 months, which shows that the business is feasible to run. The switching value results show a maximum tolerance for an increase in variable costs of 10.06% or a decrease in production of up to 7.07% so that the business remains viable.

Keywords: Business feasibility, consumer preferences, fish fillet, kelah fish



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



## **PENGEMBANGAN BISNIS IKAN FILLET KELAH PADA FAR EAST PLANET MERSING JOHOR**

**SHALU HEIDIANTI AZHARA**

Laporan Proyek Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjanaa Terapan pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## ©Hak cipta milik IPB University

## IPB University

Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Dr. Drs. D.Iwan Riswandi, SE., M.Si.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir  
Nama  
NIM

@Hak cipta milik IPB University

Ketua Program Studi:  
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.  
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:  
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.  
NIP. 196607171992031003

IPB University

Tanggal Ujian: 9 Agustus 2025

: Pengembangan Bisnis Ikan Fillet Kelah pada Far  
East Planet Mersing Johor  
: Shalu Heidianti Azhara  
: J0310211047

Disetujui oleh

*S. R. R. J. S.*

Diketahui oleh

*H. S. M. S.*

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga proyek akhir ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juni 2024 sampai bulan Desember 2024 ini ialah dengan judul “ Pengembangan Bisnis Ikan Fillet Kelah pada Far East Planet Mersing Johor” merupakan karya ilmiah yang menjadi syarat bagi penulis mendapatkan gelar Sarjana Terapan.

Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing, Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak Mohd Hanafie, Ibu Suraya, Ibu Rohaini, Nur Khaleeda Masna, Faris Hanafie yang telah memberi izin penelitian di Far East Planet. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Bapak Dedi Suharno dan Ibu Heni Ariyati, serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2025

*Shalu Heidianti Azhara*



DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Landasan Teori	4
2.2 Penelitian Terdahulu	6
2.3 Kerangka Berfikir	7
III METODE	8
3.1 Lokasi dan Waktu PKL	8
3.2 Jenis Data dan Sumber Data	8
3.3 Metode Analisis	9
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	15
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	15
4.2 Analisis Konjoin	20
4.3 Analisis Kelayakan Bisnis	21
V SIMPULAN DAN SARAN	32
5.1 Simpulan	32
5.2 Saran	32
DAFTAR PUSTAKA	33
LAMPIRAN	35
RIWAYAT HIDUP	51

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
 b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

1	Produksi benih ikan kelah tahun 2019-2023	1
2	Jumlah produksi ikan kelah Far East Planet 2020-2022	2
3	Atribut penelitian	10
4	Stimuli dari atribut penelitian	11
5	Hasil analisis konjoin	20
6	Hasil atribut penting	20
7	Ketertarikan antar atribut	21
8	Data permintaan dan penawaran ikan fillet kelah	22
9	Strategi STP	22
10	Alat dan bahan Produksi ikan fillet kelah	25
11	Penjadwalan produksi	27
12	Produksi ikan fillet kelah	28
13	Arus pengeluaran	29
14	Analisis laba rugi	29
15	Analisis arus kas	30
16	Analisis <i>switching value</i>	31

## DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka berfikir	7
2	Lokasi magang industri	8
3	Logo perusahaan Far East Planet	15
4	Struktur organisasi Far East Planet	16
5	Foto produk ikan fillet kelah	24
6	Logo ikan fillet kelah	25
7	Bagan alir proses produksi ikan fillet kelah	26
8	<i>Layout</i> produksi ikan fillet kelah	26

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Proses produksi ikan fillet kelah	36
2	Kuesioner ikan fillet kelah	38
3	Biaya investasi pengembangan bisnis ikan fillet kelah	42
4	Biaya tetap pengembangan bisnis ikan fillet kelah	43
5	Biaya variabel pengembangan bisnis ikan fillet kelah	44
6	Laporan arus kas pengembangan bisnis ikan fillet kelah	45
7	Laporan <i>switching value</i> pengembangan bisnis ikan fillet kelah penurunan produksi	47
8	Laporan <i>switching value</i> pengembangan bisnis ikan fillet kelah kenaikan harga ikan	49