

OPTIMALISASI STANDAR OPERASIONAL PROSEDUR PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN KOTA ADMINISTRASI JAKARTA TIMUR

MIRRAH FAUZIAH



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya mengatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Optimalisasi Standar Operasional Prosedur Penyusunan Laporan Keuangan Kota Administrasi Jakarta Timur” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2025

Mirrah Fauziah
J0314211366



ABSTRAK

MIRRAH FAUZIAH. Optimalisasi Standar Operasional Prosedur Penyusunan Laporan Keuangan Kota Administrasi Jakarta Timur. Dibimbing oleh FADLY ALWAHDY.

Penyusunan laporan keuangan merupakan bentuk akuntabilitas pemerintah daerah dalam pengelolaan keuangan publik. Kota Administrasi Jakarta Timur telah memiliki SOP penyusunan laporan keuangan, namun implementasinya belum optimal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kelemahan implementasi dan merumuskan rekomendasi optimalisasi SOP. Metode yang digunakan adalah kualitatif deskriptif melalui wawancara dan analisis berdasarkan teori implementasi kebijakan Edward III. Hasil penelitian menunjukkan kelemahan pada aspek komunikasi, sumber daya, disposisi, dan struktur birokrasi. Rekomendasi yang diusulkan mencakup revisi SOP secara menyeluruh, pelatihan teknis SDM, penguatan pengawasan dan pembinaan unit wilayah, serta pengaturan alur birokrasi agar lebih efisien dalam proses penyusunan laporan keuangan. Optimalisasi ini diharapkan dapat meningkatkan efisiensi dan akurasi laporan keuangan daerah.

Kata kunci: implementasi kebijakan, laporan keuangan, SOP

ABSTRACT

MIRRAH FAUZIAH. Optimization of Standard Operating Procedures for the Preparation of Financial Reports in the East Jakarta Administrative City. Supervised by FADLY ALWAHDY

Preparation of financial reports is a form of local government accountability in managing public finances. The East Jakarta Administrative City has an SOP for preparing financial reports, but its implementation has not been optimal. This study aims to analyze the weaknesses in implementation and formulate recommendations for optimizing the SOP. The method used is descriptive qualitative through interviews and analysis based on Edward III's policy implementation theory. The results of the study show weaknesses in the aspects of communication, resources, disposition, and bureaucratic structure. The proposed recommendations include a comprehensive revision of the SOP, technical training of human resources, strengthening supervision and guidance of regional units, and arranging bureaucratic flows to be more efficient in the process of preparing financial reports. This optimization is expected to increase the efficiency and accuracy of regional financial reports.

Keywords: financial reports, policy implementation, SOP



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

OPTIMALISASI STANDAR OPERASIONAL PROSEDUR PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN KOTA ADMINISTRASI JAKARTA TIMUR

MIRRAH FAUZIAH

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Akuntansi

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir : Optimalisasi Standar Operasional Prosedur Penyusunan

Laporan Keuangan Kota Administrasi Jakarta Timur

Nama : Mirrah Fauziah

NIM : J0314211366

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing:

Fadly Alwahdy, S.A., M.Ak.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Ratih Pratiwi, S.E., M.Ak.

NPI 201807198706232001

Dekan Sekolah Vokasi:

Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.

NIP 196607171992031003

Tanggal Ujian: 28 Juni 2025

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Penulis mengucapkan puji dan syukur kepada Allah *subhānahu wa ta'āla* atas segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan proyek akhir ini. Lokasi penelitian ini dilaksanakan pada Bagian Program, Pelaporan, dan Keuangan di Kantor Walikota Jakarta Timur, dimulai sejak bulan Januari hingga bulan April 2025. Judul pada laporan proyek akhir ini adalah “Optimalisasi Standar Operasional Prosedur Penyusunan Laporan Keuangan Kota Administrasi Jakarta Timur”.

Penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyusunan laporan proyek akhir ini. Adapun ucapan terima kasih saya sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T. selaku Dekan Sekolah Vokasi IPB.
2. Ibu Ratih Pratiwi, S.E., M.Ak. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Vokasi IPB.
3. Bapak Fadly Alwahdy, S.A., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberi bimbingan, arahan, dan masukan selama penyusunan laporan.
4. Ibu Agustinah, S.K.M., M.Si. selaku Kepala Bagian Program, Pelaporan, dan Keuangan di Kantor Walikota Jakarta Timur.
5. Ibu Janu Purwanti selaku Kepala Subbagian Tata Usaha Keuangan serta Ibu Nadera Yowikasari selaku Staf Tata Usaha Keuangan Bagian Program, Pelaporan, dan Keuangan yang menjadi narasumber untuk penyusunan laporan ini, dan juga seluruh pegawai pada Bagian Program, Pelaporan, dan Keuangan di Kantor Walikota Jakarta Timur yang telah memberikan bantuan dalam proses pengumpulan data serta memberikan dukungan.
6. Kedua orang tua dan seluruh keluarga saya atas segala dukungan, doa, dan kasih sayangnya.

Penulis berharap laporan proyek akhir ini dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan serta memberikan kontribusi positif bagi perkembangan ilmu pengetahuan dan praktik akuntansi pemerintahan.

Bogor, Juni 2025

Mirrah Fauziah



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Standar Operasional Prosedur (SOP)	5
2.2 Akuntansi Pemerintahan	5
2.3 Laporan Keuangan Pemerintah Daerah	7
2.4 Teori Implementasi Kebijakan Edward III	8
2.5 Penelitian Terdahulu	10
2.6 Kerangka Berpikir	13
III METODE	15
3.1 Lokasi dan Waktu	15
3.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	15
3.2.1 Teknik Pengumpulan Data	15
3.2.2 Teknik Analisis Data	15
3.3 Prosedur Kerja	15
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	17
4.1 Implementasi Standar Operasional Prosedur Penyusunan Laporan Keuangan Kota Administrasi Jakarta Timur	17
4.2 Analisis Kelemahan dalam Implementasi Standar Operasional Prosedur Penyusunan Laporan Keuangan Kota Administrasi Jakarta Timur	21
4.3 Optimalisasi Standar Operasional Prosedur Penyusunan Laporan Keuangan Kota Administrasi Jakarta Timur	23
4.3.1 Rekomendasi Perbaikan atas Kelemahan dalam Implementasi SOP Penyusunan Laporan Keuangan Kota Administrasi Jakarta Timur	23



4.3.2 Rekomendasi Optimalisasi Standar Operasional Prosedur Penyusunan Laporan Keuangan Kota Administrasi Jakarta Timur	24
V SIMPULAN DAN SARAN	27
5.1 Simpulan	27
5.2 Saran	27
DAFTAR PUSTAKA	29
LAMPIRAN	31
RIWAYAT HIDUP	37



DAFTAR TABEL

1 Penelitian Terdahulu	10
2 Rekomendasi Perbaikan yang Mengacu pada Teori Edward III	23

DAFTAR GAMBAR

1 Kerangka Berpikir	13
2 Laman Situs SIPD DKI Jakarta	18
3 Proses Menginput Transaksi	18
4 Tampilan Data Transaksi yang Tersimpan	19
5 Proses Laporan Pendukung	19
6 Proses Laporan Keuangan	20
7 SOP Penyusunan Laporan Keuangan yang berlaku saat ini	21
8 Rekomendasi Optimalisasi SOP Penyusunan Laporan Keuangan	25

DAFTAR LAMPIRAN

1 Transkrip Wawancara dengan Kepala Subbagian TUK	31
2 Transkrip Wawancara dengan Staf Subbagian TUK	32
3 Dokumentasi Wawancara dengan Kepala Subbagian TUK	35
4 Dokumentasi Wawancara dengan Staf Subbagian TUK	36
5 Pindaian Lampiran Dokumen Kepwal Kota Administrasi Jakarta Timur	36