

STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN JALUR PELAYARAN KOMERSIAL PADA PT SURYA BAHTERA MARITIM

AKBELHAQQI DALHATS



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Studi Kelayakan Pengembangan Jalur Pelayaran Komersial pada PT Surya Bahtera Maritim” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2025

Akbelhaqqi Dalhats
H2401211082

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

AKBELHAQQI DALHATS. Studi Kelayakan Pengembangan Jalur Pelayaran Komersial pada PT Surya Bahtera Maritim. Dibimbing oleh NURUL HIDAYATI.

Pada tahun 2023 terdapat 213 lintasan pelayaran perintis, sementara pada 2024 jumlahnya ditargetkan berkurang menjadi 196 lintasan akibat peningkatan status beberapa jalur menjadi komersial. Menyikapi peluang tersebut, PT Surya Bahtera Maritim mengusulkan pengembangan jalur pelayaran komersial pada Rute R-118. Penelitian ini menganalisis kelayakan pengembangan tersebut dari aspek finansial dan non-finansial, serta merumuskan strategi yang tepat. Penelitian dilakukan pada Januari–April 2025 menggunakan metode analisis finansial (R/C ratio, NPV, IRR, dan PP), teknis-operasional, pasar, serta SWOT. Hasilnya, proyek dinyatakan layak secara finansial dengan R/C ratio sebesar 1,05, NPV positif Rp1.112.724.676, IRR sebesar 34%, dan PP 3,55 tahun. Secara non-finansial, load factor rata-rata 77% melampaui batas minimal 65%, didukung oleh potensi wilayah dan infrastruktur yang memadai. Strategi SO dipilih berdasarkan matriks pairwise comparison sebagai rekomendasi utama. Penelitian ini juga menghasilkan Business Model Canvas (BMC) sebagai implikasi manajerial untuk mendukung pengambilan keputusan strategis PT Surya Bahtera Maritim dalam pengembangan jalur komersial.

Kata Kunci: Pelayaran Perintis, Studi Kelayakan, Transformasi Jalur Komersial

ABSTRACT

AKBELHAQQI DALHATS. *Feasibility Study for the Development of Commercial Shipping Routes at PT Surya Bahtera Maritim.* Supervised by NURUL HIDAYATI.

In 2023, there were 213 pioneer shipping routes in operation, while in 2024 the number was targeted to decrease to 196 due to the upgrade of several routes to commercial status. In response to this opportunity, PT Surya Bahtera Maritim proposed the transformation of the R-118 pioneer route into a commercial route. This study analyzed the feasibility of the transformation from both financial and non-financial aspects, as well as formulated appropriate strategies. The research was conducted from January to April 2025 using financial analysis methods (R/C ratio, NPV, IRR, and Payback Period), as well as technical-operational, market, and SWOT analysis. The results showed that the project was financially feasible, with an R/C ratio of 1.05, a positive NPV of IDR 1,112,724,676, an IRR of 34%, and a payback period of 3.55 years. From a non-financial perspective, the average load factor reached 77%, exceeding the minimum requirement of 65%, supported by regional potential and adequate infrastructure. The SO strategy was selected based on a pairwise comparison matrix as the main recommendation. The study also produced a Business Model Canvas (BMC) as a managerial implication to support PT Surya Bahtera Maritim's strategic decision-making in developing the commercial route.

Keywords: Pioneer Shipping, Feasibility Study, Commercial Route Transformation



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



- 

STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN JALUR PELAYARAN KOMERSIAL PADA PT SURYA BAHTERA MARITIM

AKBELHAQQI DALHATS

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr.rer.pol. Heti Mulyati, S.TP., M.T.
- 2 Nurhadi Wijaya, S.T.P., M.M.

Judul Skripsi : Studi Kelayakan Pengembangan Jalur Pelayaran Komersial pada
PT Surya Bahtera Maritim

Nama : Akbelhaqqi Dalhats

NIM : H2401211082

Disetujui oleh

Pembimbing:
Nurul Hidayati, S.E., M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Departemen:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., MM.
NIP 197812132006041001



Tanggal Ujian:
12 Juni 2025

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2025 sampai bulan April 2025 dengan judul “Studi Kelayakan Pengembangan Jalur Pelayaran Komersial pada PT Surya Bahtera Maritim”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada pembimbing, Nurul Hidayati S.E., M.Si. yang telah membimbing dan banyak memberi saran dalam penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak Noverdian Ghafara beserta pihak PT Surya Bahtera Maritim yang telah memberikan izin, memberikan arahan, saran, serta membantu selama pengumpulan data terkait penelitian ini. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Bapak Wiranusa selaku ayah kandung penulis, Ibu Helwisiska Amelia selaku ibu kandung penulis, serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya. Terima kasih kepada seseorang dengan impian untuk terbang yang telah menemani saya dari awal kuliah hingga hampir akhir perkuliahan dan membuat perkuliahan seperti warna pada lukisan Penalama Coffee. Terima kasih kepada Abe, Kevin, Ihsan, Sayid dan Akmal yang telah menemani pasang surut masa perkuliahan saya sebagai keluarga Jadew Boys. Terima kasih Pakuans Family, Arya, rekan Sagara Remix, Bolang Petualang Hebring, dan Manajemen 58 yang telah kebersamai saya selama masa perkuliahan.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2025

Akbelhaqqi Dalhats

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL

DAFTAR GAMBAR

I	PENDAHULUAN	1
1.1	Latar Belakang	1
1.2	Rumusan Masalah	6
1.3	Tujuan	6
1.4	Manfaat	6
1.5	Ruang Lingkup	6
II	TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1	Model Bisnis Pelayaran Perintis dan Komersial	7
2.2	Jalur Pelayaran Perintis ke Komersial	8
2.3	Studi Kelayakan Bisnis	8
2.4	<i>Business Model Canvas</i>	10
2.5	Penelitian Terdahulu	11
III	METODE	14
3.1	Kerangka pemikiran	14
3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian	16
3.3	Jenis dan Sumber Data	16
3.4	Metode Penarikan Sampel	16
3.5	Metode Pengolahan dan Analisis Data	17
IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	26
4.1	Gambaran Umum Perusahaan	26
4.2	Analisis Aspek Non-Finansial Teknis dan Operasional	28
4.3	Analisis Aspek Finansial	34
4.4	Analisis Aspek <i>Non-Finansial</i> Pasar	48
4.5	Analisis PESTLE	50
4.6	Analisis SWOT	51
4.7	Implikasi Manajerial	56
V	SIMPULAN DAN SARAN	59
5.1	Simpulan	59
5.2	Saran	60
	DAFTAR PUSTAKA	61
	LAMPIRAN	64
	RIWAYAT HIDUP	68



DAFTAR TABEL

1	Jumlah penumpang Pelabuhan Gorontalo, 2022 - 2023	4
2	Perbedaan Pelayaran Perintis dan Komersial	7
3	Penelitian terdahulu	11
4	Elemen PESTLE	21
5	Matriks SWOT	24
6	Spesifikasi Kapal JS 26XX <i>Passenger Boat</i>	29
7	Fasilitas inti	30
8	Fasilitas pendukung	30
9	Rincian modal awal proyek (Tahun 0)	35
10	Biaya tetap proyek	35
11	Biaya variabel proyek	36
12	Pendapatan proyek satu kali keberangkatan	37
13	Proyeksi laba rugi proyek dalam 1 tahun	38
14	NPV <i>cashflow</i> tetap	40
15	NPV <i>cashflow</i> berubah (biaya tetap tidak berubah)	41
16	NPV <i>cashflow</i> berubah (biaya tetap berubah)	41
17	IRR <i>cashflow</i> tetap	42
18	IRR <i>cashflow</i> berubah (biaya tetap tidak berubah)	43
19	IRR <i>cashflow</i> berubah (biaya tetap berubah)	44
20	PP <i>cashflow</i> tetap	45
21	PP <i>cashflow</i> berubah (biaya tetap tidak berubah)	46
22	PP <i>cashflow</i> berubah (biaya tetap berubah)	47
23	<i>Load factor</i> KM. Sabuk Nusantara 77 - Tahun 2024	48
24	Analisis PESTLE proyek	50
25	Matriks SWOT IFE	51
26	Matriks SWOT EFE	53
27	Strategi SWOT	55
28	Analisis <i>pairwise comparison</i>	56

DAFTAR GAMBAR

1	Penumpang angkutan laut Januari 2024-2025	1
2	Jumlah kapal perintis 2015-2024	2
3	Jumlah kapal pelayaran (komersial) 2015 - 2024	2
4	Kerangka <i>Business Model Canvas</i>	10
5	Kerangka pemikiran	15
6	Matriks IE	23
7	Matriks kuadran SWOT	23
8	Logo PT Surya Bahtera Maritim	26
9	KM. Sabuk Nusantara 77	26
10	Rute pelayaran trayek R-118	27
11	Peta arah angin	32
12	Peta kecepatan angin	32
13	Peta kedalaman laut	33
14	Peta ketinggian ombak	33
15	Peta suhu laut	34
16	Matriks IE	54



17 Matriks kuadran SWOT	54
18 <i>Business Model Canvas</i> Proyek	57

DAFTAR LAMPIRAN

1 Surat izin penelitian	65
2 Perhitungan <i>cashflow</i> tetap	66
3 Perhitungan <i>cashflow</i> berubah (Biaya tetap tidak berubah)	67
4 Perhitungan <i>cashflow</i> berubah (Biaya tetap berubah)	68
5 Kuisisioner SWOT	69
6 Kuisisioner <i>pairwise comparison</i>	71