

STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN BISNIS PETERNAKAN SAPI PERAH CV MANDIRI MITRA SEJAHTERA CIKAJANG KABUPATEN GARUT

GUNAWAN RAHAYU



**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Studi Kelayakan Pengembangan Bisnis Peternakan Sapi Perah CV Mandiri Mitra Sejahtera Cikajang Kabupaten Garut” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Gunawan Rahayu
NIM H3401211046

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

GUNAWAN RAHAYU. Studi Kelayakan Pengembangan Bisnis Peternakan Sapi Perah CV Mandiri Mitra Sejahtera Cikajang Kabupaten Garut. Dibimbing oleh BAYU KRISNAMURTHI dan AL-MAY ABYAN IZZY BURHANI.

Usaha peternakan sapi perah memiliki potensi besar dalam memenuhi kebutuhan susu yang terus meningkat di Indonesia. CV Mandiri Mitra Sejahtera berencana mengembangkan populasi sapi di Kecamatan Cikajang dengan investasi sapi perah dan fasilitas penunjang. Penelitian ini bertujuan menganalisis kelayakan pengembangan bisnis dari aspek finansial dan non-finansial. Analisis non-finansial mencakup aspek pasar, teknis, manajemen dan hukum, sosial, ekonomi, budaya, serta lingkungan, analisis finansial mencakup NPV, Net B/C, IRR, dan *Payback Period*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa usaha layak dikembangkan. Secara non-finansial, usaha ini memiliki pangsa pasar stabil, dukungan teknis, manajerial, dan legalitas usaha yang lengkap, serta kontribusi sosial dan lingkungan yang positif. Dari sisi finansial, usaha menunjukkan nilai NPV sebesar Rp1.363.420.390,42, IRR 12%, Net B/C sebesar 1,04 dan *Payback Period* 5 tahun 2 bulan. Analisis sensitivitas menunjukkan usaha tetap layak meskipun terjadi penurunan penjualan susu 8% atau kenaikan biaya pakan 37%, menandakan prospek cerah dan ketahanan finansial yang kuat.

Kata kunci: Analisis Finansial, Aspek Non-Finansial, Kelayakan Usaha, Pengembangan Usaha, Peternakan Sapi Perah.

ABSTRACT

GUNAWAN RAHAYU. A Feasibility Study on the Business Expansion of Dairy Cattle Farming at CV Mandiri Mitra Sejahtera, Cikajang, Garut Regency. Supervised by BAYU KRISNAMURTHI and AL-MAY ABYAN IZZY BURHANI.

The Dairy farming has great potential to meet the growing demand for milk in Indonesia. CV Mandiri Mitra Sejahtera plans to expand its dairy herd in Cikajang District through investments in dairy cows and supporting facilities. This study aims to assess the business feasibility from both financial and non-financial aspects. The non-financial analysis covers market, technical, managerial and legal, social, economic, cultural, and environmental dimensions, while the financial analysis applies Net Present Value (NPV), Net Benefit-Cost Ratio (Net B/C), Internal Rate of Return (IRR), and Payback Period. The results show that the business is feasible to develop. Non-financially, it benefits from a stable market, adequate technical and managerial support, strong legal certainty, and positive social and environmental contributions. Financially, the project yields an NPV of IDR 1,363,420,390.42, an IRR of 12%, a Net B/C ratio of 1.04, and a Payback Period of 5 years and 2 months. Sensitivity analysis further confirms that the business remains feasible under an 8% decrease in milk sales or a 37% increase in feed costs, indicating strong financial resilience and promising future prospects.

Keywords: Business Development, Dairy Cattle Farming, Financial Aspects, Feasibility Study, Non Financial Aspects



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

**STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN BISNIS
PETERNAKAN SAPI PERAH CV MANDIRI MITRA
SEJAHTERA CIKAJANG KABUPATEN GARUT**

GUNAWAN RAHAYU

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Agribisnis

**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Etriya, SP, MM
- 2 Tursina Andita Putri, SE, M.Si

Judul Skripsi : Studi Kelayakan Pengembangan Bisnis Peternakan Sapi Perah CV
Mandiri Mitra Sejahtera Cikajang Kabupaten Garut

Nama : Gunawan Rahayu
NIM : H3401211046

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Prof. Dr. Ir. Bayu Krisnamurthi, M.S.



Pembimbing 2:
Al-May Aryan Izzy Burhani, S.E, M.Si



Diketahui oleh

Ketua Departemen Agribisnis:
Dr. Ir. Burhanuddin, M.M
NIP. 196802151999031001





PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala atas limpahan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya yang tiada henti, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah ini yang berjudul “Studi Kelayakan Pengembangan Bisnis Peternakan Sapi Perah CV Mandiri Mitra Sejahtera Cikajang Kabupaten Garut”. Dalam perjalanan penyusunan karya ini, penulis menyadari bahwa segala pencapaian ini tak mungkin terwujud tanpa kehadiran, bantuan, doa, dan semangat dari berbagai pihak yang tulus mendampingi. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih terutama kepada:

1. Dosen pembimbing penulis yaitu Prof. Dr. Ir. Bayu Krisnamurthi, M.S. dan Al-May Abyan Izzy Burhani, S.E, M.Si yang telah membimbing, meluangkan waktu, memberi saran, serta motivasi yang sangat berarti selama proses penyusunan karya ilmiah ini. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada dosen moderator seminar proposal, yaitu Dr. Ir. Netti Tinaprilla, MM, dosen moderator seminar hasil Ir. Narni Farmayanti, M.Sc, dan dosen penguji sidang Dr. Etriya, SP, MM dan Tursina Andita Putri, SE, M.Si yang telah memberikan banyak masukan dan arahan.
2. Seluruh civitas akademika Departemen Agribisnis IPB yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis selama masa perkuliahan.
3. Pemilik peternakan CV Mandiri Mitra Sejahtera, Ibu Resminiati Yuliana yang dengan sangat terbuka menerima penulis untuk melakukan penelitian di lokasi peternakannya. Terima kasih atas izin yang diberikan, waktu, kepercayaan, informasi, serta dukungan penuh yang diberikan untuk penulis. Data dan pengalaman lapangan yang diperoleh selama di peternakan menjadi bagian penting dalam penyusunan karya ilmiah ini.
4. Kepada keluarga tercinta terutama kepada Ayah Ade Kosasih, Ibu Sariah, Adik Wandu Gumelar dan Aida Nurlangga yang dengan penuh keikhlasan tak pernah lelah mendoakan dan menjadi cahaya dalam setiap langkah penulis.
5. Kepada Dianna Permatasari yang selalu memberikan dukungan, motivasi, dan kehadirannya yang selalu menemani selama masa perkuliahan, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Kepada teman-teman Perwira *club*, Agro *capstone*, teman satu bimbingan penulis, dan Agribisnis 58 yang telah kebersamai perjalanan ini dengan canda, tawa, dan motivasi yang tak ternilai.
7. Kepada penulis, Gunawan Rahayu dengan NIM H3401211046, telah menempuh perjalanan panjang penuh perjuangan. Sejak diterima di Departemen Agribisnis FEM IPB, penulis menghadapi berbagai cobaan dan tantangan yang tidak ringan hingga akhirnya berhasil meraih gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

Bogor, Agustus 2025

Gunawan Rahayu



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Usaha Peternakan Sapi Perah	8
2.2 Aspek Kelayakan Peternakan Sapi	10
2.3 Analisis <i>Switching Value</i>	13
III KERANGKA PEMIKIRAN	14
3.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	14
3.2 Kerangka Pemikiran Operasional	18
IV METODE	20
4.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	20
4.2 Jenis dan Sumber Data	20
4.3 Metode Pengumpulan Data	20
4.4 Metode Analisis Data	20
4.5 Analisis Deskriptif	21
4.6 Analisis Kelayakan Aspek Non Finansial	21
4.7 Analisis Kelayakan Aspek Finansial	23
4.8 Asumsi Dasar	27
V GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	29
5.1 Lokasi Perusahaan	29
5.2 Sejarah Perusahaan	29
5.3 Visi dan Misi Perusahaan	29
VI HASIL DAN PEMBAHASAN	30
6.1 Konsekuensi Investasi 100 Sapi Perah	30
6.2 Proyeksi pengembangan	31
6.3 Analisis Kelayakan Non Finansial	34
6.4 Analisis Kelayakan Finansial	44
6.5 Analisis <i>Switching Value</i>	50
6.6 Rekomendasi	50
VII SIMPULAN DAN SARAN	52
7.1 Simpulan	52
7.2 Saran	52
DAFTAR PUSTAKA	53

LAMPIRAN	55
RIWAYAT HIDUP	69

DAFTAR TABEL

1	Populasi sapi perah, produksi susu sapi, dan produktivitas sapi perah tiga provinsi produsen susu sapi terbesar tahun 2021	1
2	Populasi sapi perah, produksi susu sapi, dan produktivitas sapi perah tiga provinsi produsen susu sapi terbesar tahun 2022	2
3	Populasi sapi perah di Jawa Barat tahun 2024	2
4	Produksi susu sapi jenis-jenis sapi perah	8
5	Proyeksi penambahan dan pengurangan sapi perah	32
6	Proyeksi biaya pakan hijauan per tahun (d disesuaikan populasi)	32
7	Proyeksi biaya vitamin, konsentrat/tahun (d disesuaikan populasi)	33
8	Proyeksi tenaga kerja (d disesuaikan populasi)	33
9	Proyeksi hasil pemerahan susu	34
10	Biaya investasi CV mandiri Mitra Sejahtera investasi 100 ekor sapi dara	45
11	Biaya variabel peternakan CV Mandiri Mitra Sejahtera	46
12	Biaya tetap peternakan CV Mandiri Mitra Sejahtera	47
13	Biaya lainnya peternakan CV Mandiri Mitra Sejahtera	47
14	Proyeksi inflow peternakan CV Mandiri Mitra Sejahtera	48
15	Rincian laba rugi pada investasi 100 sapi perah	49
16	Hasil analisis kriteria investasi	49
17	Hasil analisis <i>switching value</i>	50

DAFTAR GAMBAR

1	Alur kerangka pemikiran operasional	19
2	Kurva NPV	24
3	Peta wilayah Cikajang Garut	29
4	Struktur organisasi CV Mandiri Mitra Sejahtera	41

DAFTAR LAMPIRAN

1	<i>Cashflow</i> CV Mandiri Mitra Sejahtera	56
2	Laporan Laba Rugi CV Mandiri Mitra Sejahtera.	61
3	Analisis <i>Switching Value</i> Penurunan Penjualan Susu Sapi	62
4	Analisis <i>Switching Value</i> Kenaikan Biaya Pakan Konsentrat.	65