



PERENCANAAN PROGRAM SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA DI PT ARTERIA DAYA MULIA

ALIYYA FAUZIAH



**TEKNIK DAN MANAJEMEN LINGKUNGAN
SEKOLAH VOKASI
IPB UNIVERSITY
BOGOR
2024**

PERNYATAAN MENGENAI PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa proyek akhir dengan judul “Perencanaan Program Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja di PT Arteria Daya Mulia ” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2024

Aliyya Fauziah
J0313201010



ABSTRAK

ALIYYA FAUZIAH. Perencanaan Program Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja di PT Arteria Daya Mulia . Dibimbing oleh BEATA RATNAWATI.

PT Arteria Daya Mulia merupakan perusahaan manufaktur jaring ikan terbesar di Asia Tenggara yang memiliki cakupan pasar nasional dan internasional. Dengan cakupan pasar yang besar dan produktivitas yang tinggi, penerapan Sistem Manajemen K3 menjadi sorotan yang penting bagi perusahaan. Data *Safe T Score* perusahaan dari tahun 2018-2023 menunjukkan bahwa data kasus kecelakaan tidak mengalami perubahan yang berarti sehingga penerapan SMK3 perusahaan dinyatakan belum dilaksanakan dengan baik. Perusahaan dan penulis mulai memasang target untuk melakukan perbaikan penerapan SMK3 perusahaan dengan melakukan analisis *ranking* faktor penghambat sebagai langkah awal perbaikan dan pembentukan alternatif program. Analisis *ranking* faktor penghambat dimulai dengan dilaksanakannya observasi lapangan dan wawancara, penyebaran kuisioner dan analisis data (uji validitas, reliabilitas, mean, standar deviasi, dan *ranking*). Hasil analisis data menunjukkan bahwa faktor penghambat SMK3 PT Arteria Daya Mulia tidak hanya berpusat pada aspek sumber daya manusia saja, namun juga melibatkan aspek kebijakan dan penerapan serta fasilitas yang tersedia. Faktor penghambat dominan yang dimiliki adalah kurangnya keterlibatan pekerja untuk menegur rekan kerja lain yang tidak menaati standar pekerjaan dan K3. Tindak lanjut yang diambil merupakan pembentukan program alternatif berupa “Promosi *Safety Culture*” .

Kata kunci : Analisis *Ranking*, Faktor Penghambat , Pembentukan Program, SMK3

ABSTRACT

ALIYYA FAUZIAH. Planning of Occupational Health and Safety Management System Program at PT Arteria Daya Mulia. Supervised by BEATA RATNAWATI.

PT Arteria Daya Mulia is the largest fish net manufacturing company in Southeast Asia with a national and international market scope. With a large market and high productivity, implementation of the Occupational Health and Safety Management System (SMK3) becomes an important focus for the company. Company Safe T Score from 2018- 2023 shows that there is no significant change in accident cases, indicating implementation of SMK3 hasn't been carried out properly. The company and researcher have set targets to improve the implementation of SMK3 by analyzing the inhibiting factors ranking as the initial step for improvement and alternative program forming. Ranking factor analysis begins with observations and interviews, followed by questionnaire and data analysis (validity reliability test, mean, standard deviation, and ranking). Results of data analysis indicate the inhibiting factors of the Occupational Health and Safety Management System (SMK3) at PT Arteria Daya Mulia are not focused on human resource aspects but also involve policy aspects, implementation, and facilities. The dominant inhibiting factor is the lack of employee involvement in admonishing other colleagues who don't adhere to work and occupational safety standards, which must be addressed. Follow-up action taken involves the forming of alternative program called "Safety Culture Promotion".

Keyword : Inhibitor Factor, Occupational Health and Safety Management System, Program Forming, Ranking Analysis



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB. 13 Pelimpahan hak cipta atas karya tulis dari penelitian kerja sama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerja sama yang terkait

PERENCANAAN PROGRAM SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA DI PT ARTERIA DAYA MULIA

ALIYYA FAUZIAH

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Teknik dan Manajemen
Lingkungan

**TEKNIK DAN MANAJEMEN LINGKUNGAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir : Perencanaan Program Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja di PT Arteria Daya Mulia

Nama : Aliyya Fauziah

NIM : J0313201010

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing :

Dr.Beata Ratnawati S.T., M.Si
NPI 2018 11198806252001




Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Dr.Beata Ratnawati S.T., M.Si
NPI 2018 11198806252001





Dekan Sekolah Vokasi:

Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP: 196607171992031003

Tanggal Ujian :
3 Juni 2024

Tanggal Lulus :



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga proyek akhir ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Agustus 2023 sampai bulan Maret 2024 ini ialah SMK3 dengan judul “Perencanaan Program Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja di PT Arteria Daya Mulia”.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung penyelesaian proyek akhir ini, yaitu kepada :

1. Dr. Ir. Sulistijorini, M.Si selaku dosen pembimbing akademik yang telah mengarahkan penulis sebelum melakukan magang lingkungan dan penelitian.
2. Dr. Beata Ratnawati, S.T., M.Si. selaku Ketua Program Studi Teknik dan Manajemen Lingkungan Institut Pertanian Bogor serta selaku Dosen pembimbing Magang Lingkungan yang telah membantu dan memberikan arahan terkait dibuatnya proyek akhir ini.
3. Bapak Koernia selaku pembimbing lapangan selama kegiatan Magang Lingkungan di PT Arteria Daya Mulia.
4. Jajaran tim Divisi SDM & Umum PT Arteria Daya Mulia yang memberikan ilmu dan bantuan selama Magang Lingkungan.
5. Gabriele Fagarrosa Venedi dan Allifah Nurbaeti selaku rekan Intern SDM & Umum PT Arteria Daya Mulia yang membantu dalam berbagi pemikiran terkait penelitian yang dilakukan.
6. Keluarga dan kerabat penulis terutama Ibu dan Ayah atas do'a dan perhatiannya kepada penulis selama aktivitas Magang Lingkungan dan penelitian.
7. Sahabat terdekat yaitu Chris Andana Haris, Feby Wardatul Laili, Alifiya Rizqita Aura, Anis Qusayiriah, dan Dita Anggraini yang memberikan *support* secara emosional beserta kritik dan saran selama pelaksanaan penelitian.
8. Teman-teman seperjuangan LNK 57 terutama Asyiyati Amila Robani dan Annisa Rizkialita Ritonga yang membantu dalam pemilihan tema penelitian dan diskusi mengenai pembentukan ide.
9. Rekan-rekan lain yang membantu kelancaran penulisan proyek akhir ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2024

Aliyya Fauziah

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	2
1.4 Manfaat Penelitian	2
II. TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja	4
2.2 <i>Safety Culture</i>	4
2.3 Karakteristik K3 Industri Manufaktur	4
2.4 Analisis <i>Ranking</i>	5
2.5 Pembentukan Program SMK3 Perusahaan	5
III. METODE	6
3.1 Lokasi dan Waktu	6
3.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	6
3.3 Prosedur Kerja	7
IV. KONDISI UMUM PERUSAHAAN	9
4.1 Sejarah Perusahaan	9
4.2 Lokasi dan Kegiatan Perusahaan	9
4.3 Struktur Organisasi	10
V. HASIL DAN PEMBAHASAN	12
5.1 Identifikasi Faktor Penghambat Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja	12
5.2 Analisis Ranking Faktor Penghambat SMK3	13
5.2.1 Uji Validitas dan Reliabilitas Data	14
5.2.2 Uji <i>Mean</i> , Standar Deviasi dan Analisis <i>Ranking</i>	15
5.3 Pembentukan Alternatif Program SMK3 Perusahaan	16
VI. SIMPULAN DAN SARAN	20
6.1 Simpulan	20
6.2 Saran	20
DAFTAR PUSTAKA	21
LAMPIRAN	23
RIWAYAT HIDUP	30



DAFTAR TABEL

1. <i>Safe T Score</i> PT Arteria Daya Mulia Tahun 2018-2023	1
2. Skala Penilaian pada Kuisisioner	7
3. Hasil observasi dan wawancara mengenai faktor penghambat SMK3	12
4. Variabel Faktor Penghambat SMK3 yang akan dimuat pada Kuisisioner	13
5. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kuisisioner	14
6. Ranking Faktor Penghambat Penerapan SMK3 PT Arteria Daya Mulia	15
7. Isi Kotak Saran Kuisisioner	17

DAFTAR GAMBAR

1. Tahapan Prosedur Penelitian	8
2. Lokasi PT Arteria Daya Mulia	9
3. Struktur Organisasi PT Arteria Daya Mulia	11
4. Alur Pembentukan Program SMK3 Perusahaan dan Penerapan Penelitian	16
5. Pembentukan Program Alternatif	17

DAFTAR LAMPIRAN

1. Timeline Penelitian	24
2. Panduan Pertanyaan Wawancara	24
3. Kuisisioner Penelitian	25
4. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas	26
5. Uji Mean dan Standar Deviasi	29

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.