

ANALISIS PENGARUH PROGRAM CSR TERHADAP KEMANDIRIAN EKONOMI: STUDI KASUS PROGRAM DESA SEJAHTERA ASTRA

MOCHAMMAD RISALDI



**PROGRAM STUDI BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Pengaruh Program CSR terhadap Kemandirian Ekonomi: Studi Kasus Program Desa Sejahtera Astra” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Mochammad Risaldi
NIM. K1401211044



ABSTRAK

MOCHAMMAD RISALDI. Analisis Pengaruh Program CSR terhadap Kemandirian Ekonomi: Studi Kasus Program Desa Sejahtera Astra. Dibimbing oleh ALFA CHASANA dan FUAD WAHDAN MUHIBUDDIN.

Program *Corporate Social Responsibility* (CSR) menjadi strategi perusahaan guna mendorong pembangunan berkelanjutan. Evaluasi efektivitas program CSR penting dilakukan untuk menilai dampaknya terhadap tujuan jangka panjang. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh program Desa Sejahtera Astra (DSA) oleh PT Astra International Tbk terhadap kemandirian ekonomi masyarakat desa binaan. Penelitian yang dilaksanakan pada Mei 2025 menggunakan teknik analisis *Structural Equation Modeling–Partial Least Square* (SEM–PLS) dengan pendekatan kuantitatif melalui metode survei pada 50 orang responden fasilitator dan *local champion* DSA.. Hasil penelitian menunjukkan bahwa program DSA berpengaruh moderat terhadap kemandirian ekonomi dengan pelatihan keterampilan (X1) sebagai satu-satunya variabel yang berpengaruh signifikan terhadap kemandirian ekonomi masyarakat. Sementara itu, fasilitasi pemasaran (X2) dan bantuan prasarana (X3) tidak berpengaruh signifikan. Temuan ini menjadi masukan baru bagi PT Astra International Tbk untuk mengoptimalkan efektivitas program CSR dengan memfokuskan pelatihan keterampilan sebagai faktor kunci.

Kata kunci: *Corporate Social Responsibility*, desa sejahtera astra, kemandirian ekonomi, pemberdayaan masyarakat

ABSTRACT

MOCHAMMAD RISALDI. Impact Analysis of CSR Programs on Economic Independence: A Case Study of the Desa Sejahtera Astra Program. Supervised by ALFA CHASANA and FUAD WAHDAN MUHIBUDDIN.

Corporate Social Responsibility (CSR) programs serve as a corporate strategy to promote sustainable development. Evaluating the effectiveness of CSR programs is essential to assess their impact on long-term goals. This study aims to analyze the impact of the Desa Sejahtera Astra (DSA) program by PT Astra International Tbk on the economic independence of supported village communities. The research, conducted in May 2025, employed Structural Equation Modeling–Partial Least Square (SEM–PLS) analysis technique using a quantitative approach, involving 50 respondents consisting of DSA facilitators and local champions. The results indicate that the DSA program has a moderate effect on economic independence, with skills training (X1) being the only variable that significantly and positively affects economic independence. Meanwhile, marketing facilitation (X2) and infrastructure support (X3) do not have significant effects. These findings provide new input for PT Astra International Tbk to optimize the effectiveness of its CSR program by focusing on skills training as the key factor.

Keywords: Corporate Social Responsibility, astra prosperous village, economic independence, community empowerment



- 



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ANALISIS PENGARUH PROGRAM CSR TERHADAP KEMANDIRIAN EKONOMI: STUDI KASUS PROGRAM DESA SEJAHTERA ASTRA

MOHAMMAD RISALDI

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Bisnis

**PROGRAM STUDI BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Dr. Ir. Popong Nurhayati, M.M.
2. Dr. Siti Jahroh, B.Sc., M.Sc.

Judul Skripsi : Analisis Pengaruh Program CSR terhadap Kemandirian Ekonomi:
Studi Kasus Program Desa Sejahtera Astra

Nama : Mochammad Risaldi

NIM : K1401211044

Disetujui oleh

Pembimbing 1:

Dra. Alfa Chasanah, M.A



Pembimbing 2:

Fuad Wahdan Muhibuddin, S.Pi, M.M



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Dr. Siti Jahroh, B.Sc., M.Sc.

NIP. 197711262008122001



Tanggal Ujian:
25 Juni 2025

Tanggal Lulus:



- 

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Mei hingga Juli 2025 ini berjudul “Analisis Pengaruh Program CSR terhadap Kemandirian Ekonomi: Studi Kasus Program Desa Sejahtera Astra”. Penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan atas bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dra. Alfa Chasanah, M.A. dan Fuad Wahdan Muhibuddin, S.Pi, M.M. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, dukungan, arahan, dan banyak memberi saran.
2. Papa tercinta, Muhammad Faisal Masyhudi, S.E. dan Mama tersayang, Ety Nurliyati, serta seluruh anggota keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, perhatian, dan kasih sayangnya kepada penulis selama menempuh pendidikan di Sekolah Bisnis IPB.
3. Bapak Triyanto, Ibu Yulika, Bapak Muhammad Dhafa, Bapak Riyadhi Muhaimin, dan Bapak Muhammad Handika selaku tim CSR PT Astra International Tbk. yang telah mendukung penulis untuk mengangkat topik penelitian ini.
4. Miksalmina Fitri yang selalu menemani, memberikan semangat dan dukungan penuh kepada penulis selama menempuh pendidikan di Sekolah Bisnis IPB.
5. Sahabat penulis, Firman Maulana Warman, Muhammad Alvin Azmi, Muhammad Azriel Zaky, Muhammad Rafid Ibnu Riandi, Rindang Nur Alam, Syahrul Wirahadi, serta teman-teman “YKKA” yang selalu menemani dan berjuang bersama untuk menyelesaikan studi di Sekolah Bisnis IPB.
6. Keluarga besar Sekolah Bisnis IPB, khususnya teman-teman SB angkatan 58 yang senantiasa memberi dukungan kepada penulis.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan serta dapat memberikan kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2025

Mochammad Risaldi



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
1.5 Ruang Lingkup	5
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i>	7
2.2 <i>Community Empowerment Theory</i>	9
2.3 Kemandirian Ekonomi	10
2.4 <i>Social Return On Investment</i>	12
2.5 Desa Sejahtera Astra (DSA)	13
2.6 Kerangka Pemikiran	15
III METODE	17
3.1 Desain Penelitian	17
3.2 Jenis dan Sumber Data	17
3.3 Waktu dan Tempat Penelitian	17
3.4 Hipotesis Penelitian	18
3.5 Populasi dan Sampel Penelitian	19
3.6 Uji Validitas Instrumen	20
3.7 Uji Reliabilitas Instrumen	20
3.8 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	21
3.9 Definisi Operasional	23
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	31
4.1 Gambaran Umum Program Desa Sejahtera Astra (DSA)	31
4.2 Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen	34
4.3 Karakteristik Responden	36
4.4 Analisis Pengaruh Program Desa Sejahtera Astra (DSA) Terhadap Kemandirian Ekonomi	39
4.5 Analisis Pengaruh Aspek Program Desa Sejahtera Astra (DSA) Terhadap Kemandirian Ekonomi	50
4.6 Implikasi Manajerial	58
V SIMPULAN DAN SARAN	62
5.1 Simpulan	62
5.2 Saran	62
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN	71
RIWAYAT HIDUP	89



DAFTAR GAMBAR

1	Konsep <i>triple bottom line</i> Elkington (1998)	7
2	Kerangka pemikiran	15
3	Hipotesis penelitian	18
4	Model analisis SEM-PLS	23
5	Sistem pelaksanaan program DSA	31
6	Model hasil analisis <i>loading factor first-order</i> tahap pertama	40
7	Model akhir hasil analisis <i>loading factor first-order</i> tahap satu	41
8	Model hasil analisis <i>loading factor first-order</i> tahap kedua	44
9	Model hasil analisis <i>loading factor second-order</i>	46
10	Model akhir hasil analisis <i>loading factor second-order</i>	46
11	Model hasil analisis <i>inner model</i>	49

DAFTAR TABEL

1	Definisi operasional pelatihan keterampilan (X1)	24
2	Definisi operasional fasilitasi pemasaran (X2)	24
3	Definisi operasional bantuan prasarana (X3)	25
4	Definisi operasional kemandirian ekonomi (Y)	26
5	Hasil uji validitas instrumen	35
6	Karakteristik responden	36
7	Nilai <i>Cronbach's Alpha</i> , <i>Composite Reliability</i> , dan <i>Average Variance Extracted</i> (AVE) pada konstruk <i>first-order</i> tahap pertama	42
8	Nilai <i>Cronbach's Alpha</i> , <i>Composite Reliability</i> , dan <i>Average Variance Extracted</i> (AVE) pada konstruk <i>first-order</i> tahap kedua	45
9	Nilai <i>Cronbach's Alpha</i> , <i>Composite reliability</i> , dan <i>Average Variance Extracted</i> (AVE) pada konstruk <i>second-order</i>	47
10	Hasil analisis <i>outer VIF values</i>	47
11	Hasil analisis <i>cross loading</i>	48
12	Nilai <i>path coefficient</i>	49

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner penelitian	72
2	Hasil <i>loading factor</i> awal <i>first-order</i> tahap satu	82
3	Hasil <i>loading factor</i> akhir <i>first-order</i> tahap satu	84
4	Hasil <i>loading factor first-order</i> tahap dua	86
5	Hasil awal <i>loading factor second-order</i> analisis SEM-PLS	88
6	Hasil akhir <i>loading factor second-order</i> analisis SEM-PLS	88