



## **ANALISIS PENDAPATAN USAHA MIKRO DAN STRATEGI PENGELOLAAN BERKELANJUTAN WISATA SITU GEDE PASCA REVITALISASI**

**AMANDA YUSIFI**



**DEPARTEMEN EKONOMI SUMBERDAYA DAN LINGKUNGAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2024**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## **PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Pendapatan Usaha Mikro dan Strategi Pengelolaan Berkelanjutan Wisata Situ Gede pasca Revitalisasi” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2024

Amanda Yusufi  
H4401201022

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## ABSTRAK

AMANDA YUSUFI. Analisis Pendapatan Usaha Mikro dan Strategi Pengelolaan Berkelanjutan Wisata Situ Gede pasca Revitalisasi. Dibimbing oleh AKHMAD FAUZI dan DANANG PRAMUDITA.

Revitalisasi Wisata Situ Gede bertujuan untuk menjaga kualitas lingkungan dan meningkatkan ekonomi lokal. Revitalisasi memberikan dampak positif seperti penataan kawasan, peningkatan jumlah pengunjung, peluang usaha, dan lapangan kerja. Hal tersebut juga dapat menimbulkan dampak negatif berupa masalah sosial, budaya, dan lingkungan bagi masyarakat. Pengelolaan Wisata Situ Gede belum optimal setelah adanya revitalisasi. Penelitian ini bertujuan untuk (1) menganalisis persepsi masyarakat terhadap Wisata Situ Gede pasca revitalisasi, (2) menganalisis pendapatan usaha mikro, dan (3) merumuskan strategi pengelolaan berkelanjutan. Metode penelitian yang digunakan adalah analisis skala likert, analisis pendapatan, dan PROMETHEE. Hasil penelitian menunjukkan bahwa persepsi masyarakat terhadap Wisata Situ Gede pasca revitalisasi berkategori sangat baik berdasarkan seluruh aspek (indeks skor 77,25). Total pendapatan seluruh usaha mikro di Wisata Situ Gede sebesar Rp223.413.120,67 per bulan, dengan rata-rata sebesar Rp4.559.451,44 per bulan/unit usaha. Alternatif kebijakan prioritas adalah pemberdayaan dan penguatan kerja sama pengelolaan Wisata Situ Gede.

Kata kunci: penataan kawasan situ, pendapatan wisata, persepsi terhadap revitalisasi, PROMETHEE.

## ABSTRACT

AMANDA YUSUFI. Analysis of Micro Business Income and Sustainable Management Strategy of Situ Gede Tourism after Revitalisation. Supervised by AKHMAD FAUZI and DANANG PRAMUDITA.

The revitalization of Situ Gede Tourism aims to preserve environmental quality while enhancing the local economy. Revitalization has yielded positive impacts, such as improved area planning, increased visitor numbers, and new business and employment opportunities. However, it has also led to negative consequences, including social, cultural, and environmental challenges for the local community. Despite the revitalization efforts, the management of Situ Gede Tourism remains suboptimal. This study aims to (1) analyze community perceptions of Situ Gede Tourism post-revitalization, (2) assess the income of micro-businesses, and (3) formulate a sustainable management strategy. The research methods employed include Likert scale analysis, income analysis, and PROMETHEE. The results indicate that public perception of Situ Gede Tourism post-revitalization is very positive across all aspects (index score: 77.25). The total monthly income generated by micro-businesses in Situ Gede Tourism amounts to IDR 223,413,120.67, with an average of IDR 4,559,451.44 per business unit. The priority policy recommendation is to empower and enhance cooperation in the management of Situ Gede Tourism.

Keywords: perception of revitalisation, PROMETHEE, revitalization of situ area, tourism revenue.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



## **ANALISIS PENDAPATAN USAHA MIKRO DAN STRATEGI PENGELOLAAN BERKELANJUTAN WISATA SITU GEDE PASCA REVITALISASI**

**AMANDA YUSIFI**

Skripsi  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana pada  
Program Studi Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:  
1 Dr. Nuva, S.P., M.Sc  
2 Rizal Bahtiar, S.Pi., M.Si



Judul Skripsi : Analisis Pendapatan Usaha Mikro dan Strategi Pengelolaan  
Berkelanjutan Wisata Situ Gede pasca Revitalisasi  
Nama : Amanda Yusufi  
NIM : H4401201022

Disetujui oleh

Pembimbing 1:  
Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.Sc



Pembimbing 2:  
Danang Pramudita, S.P., M.Si

Diketahui oleh

Ketua Departemen Ekonomi Sumberdaya dan  
Lingkungan:

Dr. Adi Hadianto, S.P., M.Si  
NIP. 197906152005011004



Tanggal Ujian:  
02 September 2024

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.





Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Judul penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Maret hingga bulan Juni 2024 ini ialah “Analisis Pendapatan dan Strategi Pengelolaan Berkelanjutan Wisata Situ Gede pasca Revitalisasi”. Terima kasih penulis ucapkan kepada:

1. Keluarga penulis, Ibu Barkah Waluyati, Daffa Hanif Saputra, dan Habibi Ibnu Sya'bani yang telah mencurahkan segala dukungan, doa, motivasi serta kasih sayang yang tulus kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan baik.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Ahmad Fauzi, M.Sc dan Bapak Danang Pramudita S.P., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktunya dalam membimbing dan banyak memberi saran, arahan serta motivasi kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
3. Ibu Dr. Nuva, S.P., M.Sc dan Bapak Rizal Bahtiar, S.Pi., M.Si selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan, kritik, dan saran dalam perbaikan skripsi ini.
4. Seluruh dosen dan staf Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan yang telah mendedikasikan waktu, tenaga, ilmu, dan bantuan selama masa perkuliahan.
5. Seluruh *stakeholder* Wisata Situ Gede, yakni Balai Pengelolaan Sumber Daya Air Wilayah Sungai Ciliwung-Cisadane, Pusat Standarisasi Pengelolaan Hutan berkelanjutan (KLHK), Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kota Bogor, Kelurahan Situ Gede, Kelompok Sadar Wisata (Pokdarwis) Situ Gede serta masyarakat Situ Gede yang telah memberikan izin penelitian dan membantu penulis dalam proses pengumpulan data skripsi.
6. Valido, Aisyah, Firdarainy, Rosmatiara, dan Ina yang telah memberikan waktu, kasih sayang, dukungan, bantuan, dan motivasi kepada penulis pada masa perkuliahan hingga penulisan skripsi.
7. Erlinda, Tiara, Rosa, Alvina, Luqyana, Haniyah, Nadia, Inda, Ragil, Dinda, Areta, Frido, Andini serta teman-teman Forcent 57 yang selalu memberikan dukungan, bantuan, saran serta semangat selama masa perkuliahan hingga penulisan skripsi.
8. Teman-teman di rumah, Organisasi Mahasiswa Daerah IKAMAHAMAS, dan KKN-T Gumingsir yang senantiasa memberikan dukungan dan doa kepada penulis selama masa perkuliahan.
9. Seluruh pihak yang membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung selama masa perkuliahan hingga penulisan skripsi.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, September 2024

Amanda Yusufi



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



<b>DAFTAR TABEL</b>	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	xiii
<b>I PENDAHULUAN</b>	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
1.5 Ruang Lingkup	5
<b>II TINJAUAN PUSTAKA</b>	7
2.1 Pariwisata Berkelanjutan	7
2.2 Wisata Alam	8
2.3 Teori <i>Supply</i> dan <i>Demand</i> Wisata	8
2.4 Situ atau Danau	9
2.5 Usaha Mikro di Sektor Pariwisata	10
2.6 Manfaat Ekonomi Wisata	11
2.7 Persepsi Wisata	12
2.8 Metode <i>Preference Ranking Organization METHods for Enrichment Evaluation</i> (PROMETHEE)	12
2.9 Penelitian Terdahulu	14
<b>III KERANGKA PEMIKIRAN</b>	17
<b>IV METODE</b>	19
4.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	19
4.2 Jenis dan Sumber Data	19
4.3 Metode Pengambilan Sampel	19
4.4 Metode Pengolahan dan Analisis Data	20
<b>V GAMBARAN UMUM</b>	27
5.1 Gambaran Umum Wisata Situ Gede	27
5.2 Gambaran Umum Responden	28
<b>VI HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	37
6.1 Persepsi Masyarakat terhadap Wisata Situ Gede pasca Revitalisasi	37
6.2 Analisis Pendapatan Usaha Mikro Wisata Situ Gede pasca Revitalisasi	42
6.3 Strategi Pengelolaan Berkelanjutan Wisata Situ Gede pasca Revitalisasi	47
<b>VII SIMPULAN DAN SARAN</b>	55
7.1 Simpulan	55
7.2 Saran	55
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	57
<b>LAMPIRAN</b>	61
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	87

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## DAFTAR TABEL

1	Jumlah kunjungan wisata di Kota Bogor tahun 2019-2023	2
2	Matriks responden penelitian	20
3	Matriks analisis data	20
4	Indikator penilaian persepsi masyarakat terhadap Wisata Situ Gede pasca Revitalisasi	21
5	Tingkat bobot penilaian dan skor persepsi	21
6	Nilai interval skor persepsi	22
7	Matriks kriteria alternatif strategi kebijakan	24
8	Hasil analisis skala likert persepsi masyarakat terhadap Wisata Situ Gede	37
9	Hasil analisis skala likert persepsi masyarakat terhadap Wisata Situ Gede pasca Revitalisasi berdasarkan aspek sosial budaya	38
10	Hasil analisis skala likert persepsi masyarakat terhadap Wisata Situ Gede pasca revitalisasi berdasarkan aspek lingkungan	39
11	Hasil analisis skala likert persepsi masyarakat terhadap Wisata Situ Gede pasca revitalisasi berdasarkan aspek ekonomi	40
12	Hasil analisis skala likert persepsi masyarakat terhadap Wisata Situ Gede pasca revitalisasi berdasarkan seluruh aspek	41
13	Total penerimaan pelaku usaha mikro Wisata Situ Gede berdasarkan kategori usaha	43
14	Biaya tetap usaha mikro Wisata Situ Gede berdasarkan kategori usaha	44
15	Biaya variabel usaha mikro Wisata Situ Gede per kategori usaha	45
16	Total biaya usaha mikro Wisata Situ Gede	45
17	Total pendapatan pelaku usaha mikro Wisata Situ Gede berdasarkan kategori usaha	46
18	Matriks analisis multikriteria alternatif kebijakan strategi pengelolaan berkelanjutan Wisata Situ Gede pasca revitalisasi	48
19	Distribusi nilai Phi, Phi+ dan Phi- alternatif kebijakan strategi pengelolaan berkelanjutan Wisata Situ Gede pasca revitalisasi	51

## DAFTAR GAMBAR

1	Jumlah tenaga kerja pariwisata menurut subsektor tahun 2022	1
2	Skema alur pemikiran	18
3	Peta lokasi penelitian	27
4	Persentase jenis kelamin dan usia responden masyarakat	28
5	Persentase tingkat pendidikan responden masyarakat	29
6	Persentase jenis pekerjaan responden masyarakat	29
7	Persentase kependudukan dan lama tinggal responden masyarakat	30
8	Persentase alamat kampung dan jarak rumah responden masyarakat	30

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengugat kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



9	Persentase partisipasi responden masyarakat dalam kegiatan Wisata Situ Gede	31
10	Persentase jenis kelamin dan usia responden pelaku usaha	31
11	Persentase kependudukan responden pelaku usaha	32
12	Persentase tingkat pendidikan responden pelaku usaha	32
13	Persentase status pekerjaan dan pengalaman usaha responden	33
14	Persentase lama usaha dan kategori usaha responden pelaku	33
15	Persentase durasi buka usaha responden pelaku usaha	34
16	Lahan lokasi usaha responden pelaku usaha	34
17	Persentase lokasi usaha responden pelaku usaha	35
18	Persentase pengalaman sosialisasi UMKM dan kendala usaha	35
19	Grafik persepsi masyarakat Situ Gede terhadap Wisata Situ Gede pasca revitalisasi berdasarkan rata-rata indeks skor setiap aspek	42
20	<i>Ranking</i> PROMETHEE alternatif kebijakan strategi pengelolaan berkelanjutan Wisata Situ Gede pasca revitalisasi	50
21	PROMETHEE <i>Rainbow</i> alternatif kebijakan strategi pengelolaan berkelanjutan Wisata Situ Gede pasca revitalisasi	51
22	Analisis sensitivitas tujuh kriteria alternatif kebijakan strategi pengelolaan berkelanjutan Wisata Situ Gede pasca revitalisasi	52

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Indikator penilaian persepsi masyarakat terhadap Wisata Situ Gede pasca Revitalisasi	62
2	Kuesioner persepsi masyarakat	65
3	Kuesioner pelaku usaha mikro	71
4	Kuesioner <i>key person</i>	74
5	Responden pelaku usaha berdasarkan kategori dan jenis usaha	79
6	Total penerimaan pelaku usaha mikro Wisata Situ Gede	80
7	Rata-rata produk terjual dan harga jual produk	81
8	Total biaya tetap usaha mikro Wisata Situ Gede	82
9	Total biaya variabel usaha mikro Wisata Situ Gede	83
10	Total pendapatan pelaku usaha mikro Wisata Situ Gede	84
11	Hasil pengolahan data <i>software</i> visual PROMETHEE	85
12	Dokumentasi penelitian	86

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
 b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar IPB University.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.