

ANALISIS *VALUE CHAIN*, EFISIENSI BIAYA KEMASAN DAN NILAI TAMBAH EKSPOR TANAMAN HIAS PADA PT BERKAH MELANO INDONESIA

DELLA ZAHWA FADILLA



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis *Value Chain*, Efisiensi Biaya Kemasan dan Nilai Tambah Ekspor Tanaman Hias pada PT Berkah Melano Indonesia” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2025

Della Zahwa Fadilla
J0310211001

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

DELLA ZAHWA FADILLA. Analisis *Value Chain*, Efisiensi Biaya Kemasan dan Nilai Tambah Ekspor Tanaman Hias pada PT Berkah Melano Indonesia. Dibimbing oleh D. IWAN RISWANDI.

Ekspor tanaman hias merupakan kegiatan yang memiliki potensi besar, selain itu terdapat tantangan yang dihadapi dalam menjaga kualitas produk selama proses pengiriman. Salah satu aspeknya yaitu pengemasan, selain menjadi pelindung tapi juga terlibat dalam efisiensi biaya dan nilai tambah. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis rantai nilai (*value chain*) diantaranya produksi, perawatan, pengemasan, dan pengiriman, efisiensi biaya kemasan, dan nilai tambah dari penggunaan kemasan kardus dan plastik dalam ekspor tanaman hias pada PT Berkah Melano Indonesia. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kemasan kardus lebih efisien walaupun biaya yang dikeluarkan lebih tinggi namun memberikan perlindungan lebih baik dengan rasio nilai tambah yang tinggi sebesar 43,84, sementara kemasan plastik lebih rendah biaya yang dikeluarkan namun memiliki risiko kerusakan terhadap tanaman lebih tinggi dan rasio nilai tambah yang dihasilnya hanya sebesar 28,74 sehingga hal ini dapat menjadi pertimbangan perusahaan dalam pengambilan keputusan untuk penggunaan jenis kemasan.

Kata kunci: Efisiensi biaya kemasan, ekspor, nilai tambah, tanaman hias, *value chain*

ABSTRACT

DELLA ZAHWA FADILLA. Value Chain Analysis, Packaging Cost Efficiency and Added Value of Ornamental Plant Exports at PT Berkah Melano Indonesia. Supervised by D. IWAN RISWANDI.

Ornamental plant export is an activity that has great potential, besides that there are challenges faced in maintaining product quality during the delivery process. One of the aspects is packaging, in addition to being a protector but also involved in cost efficiency and added value. The purpose of this study is to analyze the value chain including production, maintenance, packaging, and delivery, packaging cost efficiency, and added value from the use of cardboard and plastic packaging in ornamental plant exports at PT Berkah Melano Indonesia. The research results show that cardboard packaging is more efficient, even though the costs incurred are higher, it provides better protection with a high value-added ratio of 43.84. Meanwhile, plastic packaging has lower costs but a higher risk of damage to the plants, with a value-added ratio of only 28.74. Therefore, this can be a consideration for the company in making decisions regarding the type of packaging to use.

Keywords: Added value, export, ornamental plants, packaging cost efficiency, value chain



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS VALUE CHAIN, EFISIENSI BIAYA KEMASAN DAN NILAI TAMBAH EKSPOR TANAMAN HIAS PADA PT BERKAH MELANO INDONESIA

DELLA ZAHWA FADILLA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada Ujian Proyek Akhir: Dr.Ir. Elang Ilik Martawijaya, MM.

Perpustakaan IPB University



Judul Proyek Akhir : Analisis *Value Chain*, Efisiensi Biaya Kemasan dan Nilai Tambah Ekspor Tanaman Hias pada PT Berkah Melano Indonesia

Nama : Della Zahwa Fadilla
NIM : J0310211001

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing:

Drs. D. Iwan Riswandi, SE, M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.

NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:

Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.

NIP. 196607171992031003



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2024 sampai bulan Desember 2024 ini ialah "Analisis *Value Chain*, Efisiensi Biaya Kemasan dan Nilai Tambah Ekspor Tanaman Hias pada PT Berkah Melano Indonesia".

Terima kasih penulis ucapkan kepada dosen pembimbing Dr. Drs. D Iwan Riswandi, S.E. M.Si. yang telah membimbing dan memberikan saran. Ucapan terimakasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Penulisan laporan proyek akhir ini juga tidak lepas dari bantuan dan dukungan Papih dan Ibu tercinta Bapak Irwan dan Ibu Sumintarsih (Almh) dan seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan serta doa selama proses penulisan ini. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada pihak PT Berkah Melano Indonesia, Bapak Riki Subagja selaku CEO dan seluruh karyawan yang telah membantu selama magang industri dan pengumpulan data. Tidak lupa ungkap terima kasih juga di sampaikan kepada teman-teman seperjuangan selama penelitian yaitu Tania Amable Padang dan Farhan Zhafir serta teman-teman mahasiswa Program Studi Manajemen Agribisnis Angkatan 58 yang sudah memberikan masukan, dukungan selama proses penulisan ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2025

Della Zahwa Fadilla

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Tanaman Hias	4
2.1.1 Potensi Ekspor Tanaman Hias	4
2.2 Teori <i>Value Chain</i>	5
2.3 Efisiensi Biaya	6
2.4 <i>Activity Based Costing</i> (ABC)	7
2.5 Kemasan	7
2.5.1 Fungsi Kemasan dalam Ekspor	8
2.5.2 Jenis -Jenis Kemasan dalam Ekspor Tanaman Hias	8
2.6 Nilai Tambah dalam Ekspor Tanaman Hias	9
2.7 Penelitian Terdahulu	10
2.8 Kerangka Berpikir	11
III METODE	12
3.1 Waktu dan Tempat	12
3.2 Teknik Pengumpulan Data	12
3.3 Metode Analisis	12
3.4 Analisis Data	12
3.4.1 Analisis <i>Value Chain</i>	12
3.4.2 Analisis Efisiensi Biaya Kemasan (<i>Activity-Based Costing</i>)	13
3.4.3 Analisis Nilai Tambah (Metode Hayami)	14
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	15
4.1 Sejarah	15
4.2 Kegiatan Lembaga	16
4.3 Struktur Organisasi	17
4.4 Unit Bisnis	19
4.5 Analisis <i>Value Chain</i>	21
4.6 Efisiensi Biaya	23
V SIMPULAN DAN SARAN	33
5.1 Simpulan	33
5.2 Saran	33
DAFTAR PUSTAKA	34



DAFTAR TABEL

1	Total ekspor tanaman hias Indonesia tahun 2020-2024	1
2	Rincian analisis ABC	14
3	Metode hayami	14
4	Sumber daya fisik perusahaan	16
5	<i>Job description</i> PT Berkah Melano Indonesia	18
6	Rincian aktivitas utama	21
7	Rincian aktivitas pendukung	22
8	Biaya Investasi bisnis ekspor tanaman hias PT Berkah Melano Indonesi	24
9	Biaya Tetap bisnis ekspor tanaman hias PT Berkah Melano Indonesia	24
10	Biaya variabel kemasan kardus	25
11	Biaya variabel kemasan plastik	26
12	Analisis laporan laba rugi kemasan kardus 2024	26
13	Analisis laporan laba rugi kemasan plastik 2024	27
14	Analisis R/C <i>ratio</i>	27
15	Data pengiriman ekspor tanaman hias PT Berkah Melano Indonesia	28
16	Analisis ABC kemasan kardus	28
17	Analisis ABC kemasan plastik	29
18	Perbandingan analisis ABC kemasan kardus dan plastik	29
19	Analisis tahunan penerimaan pengiriman ekspor tanaman hias	29
20	Analisis nilai tambah total	31

DAFTAR GAMBAR

1	Model <i>value chain</i>	5
2	Kerangka berpikir	11
3	Model <i>global value chain</i>	13
4	Logo perusahaan	15
5	Struktur organisasi perusahaan	17
6	Analisis <i>value chain</i> perusahaan	21
7	Contoh penggunaan kemasan pada ekspor tanaman hias pada PT Berkah Melano Indonesia	30