

STRATEGI PENGELOLAAN *PARTICIPATING INTEREST* 10% PT XYZ PADA WILAYAH KERJA MINYAK DAN GAS BUMI DI JAWA BARAT

UBAYDILLAH



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAN BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Strategi Pengelolaan *Participating Interet* 10% PT XYZ pada Wilayah Kerja Minyak dan Gas Bumi di Jawa Barat” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Ubaydillah
K1501222176

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



RINGKASAN

UBAYDILLAH. Strategi Pengelolaan *Participating Interest* 10% PT XYZ pada Wilayah Kerja Minyak dan Gas Bumi di Jawa Barat. Dibimbing oleh SUHENDI dan LINDA KARLINA SARI.

Sumber daya alam minyak dan gas bumi (migas) di Indonesia memainkan peran penting dalam perekonomian nasional, dengan kebijakan pemerintah yang memberikan penawaran *Participating Interest* (PI) 10% kepada Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) di wilayah kerja migas, termasuk PT XYZ yang beroperasi di Wilayah Kerja *Offshore North West Java* (WK ONWJ). Meskipun kebijakan ini bertujuan untuk meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) dan manfaat sosial bagi masyarakat, implementasinya menghadapi tantangan, seperti kendala regulasi, keterbatasan modal BUMD, dan pengelolaan keuangan serta program tanggung jawab sosial perusahaan (CSR) yang belum optimal.

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan mendeskripsikan kondisi pengelolaan PI 10% saat ini pada PT XYZ, menganalisis dampaknya terhadap kinerja keuangan dan CSR, serta menyusun strategi pengelolaan keuangan dan CSR yang lebih berkelanjutan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan *mixed method* dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara mendalam (*in-depth interviews*), *Focus Group Discussion* (FGD), dan kuesioner kepada *stakeholder* terkait. Selain itu, data sekunder berupa laporan perusahaan dan dokumentasi terkait juga digunakan. Analisis data dilakukan dengan menggunakan metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) untuk menentukan prioritas program CSR. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan PI 10% oleh PT XYZ mencerminkan transformasi signifikan sejak perusahaan mulai aktif mengelola PI tersebut pada tahun 2019. Sebelum memperoleh PI 10%, PT XYZ menghadapi tantangan berupa kendala regulasi, keterbatasan modal, belum optimalnya struktur organisasi, serta belum adanya pelaksanaan program tanggung jawab sosial (CSR/TJSL). Saat ini, pengelolaan PI 10% oleh PT XYZ telah menunjukkan kemajuan di berbagai sektor yang mendukung pelaksanaan ketentuan dalam Permen ESDM No. 37 Tahun 2016. Aspek deviden, kegiatan CSR, keterlibatan *stakeholder* memiliki dampak yang signifikan dalam mendukung rencana kerja pemerintah daerah untuk mendukung pembangunan daerah. Dari aspek keuangan, pengelolaan PI 10% oleh PT XYZ telah memberikan dampak positif pada kinerja keuangan perusahaan dengan peningkatan pendapatan, aset, dan laba bersih, meskipun terdapat fluktuasi pada rasio keuangan selama periode 2017–2023. Analisis AHP mengidentifikasi pengembangan kewirausahaan lokal sebagai prioritas utama dalam strategi CSR, diikuti oleh konservasi lingkungan dan rehabilitasi, program kesehatan masyarakat, dan peningkatan infrastruktur pendidikan. Rekomendasi strategis yang diberikan dalam penelitian ini meliputi optimalisasi kinerja keuangan, penguatan pelaksanaan CSR yang terencana, perencanaan investasi jangka panjang, dan peningkatan peran aktif dalam tata kelola wilayah kerja untuk memastikan pengelolaan PI 10% berjalan efektif dan memberikan manfaat maksimal.

Kata kunci: AHP, kinerja keuangan, *participating interest*, tanggung jawab sosial perusahaan, WK ONWJ



SUMMARY

UBAYDILLAH. Management Strategy of 10% Participating Interest (PI) of PT XYZ in the Oil and Gas Working Area of West Java. Supervised by SUHENDI and LINDA KARLINA SARI.

Natural resources in the oil and gas sector in Indonesia play a crucial role in the national economy, with government policies offering a 10% Participating Interest (PI) to Regional-Owned Enterprises (BUMD) in oil and gas working areas, including PT XYZ operating in the Offshore North West Java (WK ONWJ) Working Area. Although this policy aims to enhance Regional Original Revenue (PAD) and provide social benefits to the community, its implementation faces challenges such as regulatory constraints, limited capital for BUMDs, and suboptimal financial management and corporate social responsibility (CSR) programs.

This study aims to identify and describe the current management condition of the 10% PI at PT XYZ, analyze its impact on financial performance and CSR, and formulate more sustainable financial and CSR management strategies. The research method employed is a mixed-method approach, with data collection techniques including in-depth interviews, Focus Group Discussions (FGD), and questionnaires directed at relevant stakeholders. Secondary data in the form of company reports and related documentation were also utilized. Data analysis was performed using the Analytical Hierarchy Process (AHP) method to determine CSR program priorities. The results of the study indicate that the management of the 10% PI by PT XYZ has shown significant transformation since the company began managing the PI in 2019. Before acquiring the 10% PI, PT XYZ faced challenges including regulatory constraints, limited capital, suboptimal organizational structure, and the absence of a CSR program. Currently, the management of the 10% PI by PT XYZ has made progress across various sectors supporting the implementation of regulations under Ministerial Regulation of ESDM No. 37 of 2016. Aspects such as dividends, CSR activities, and stakeholder involvement have had a significant impact in supporting local government work plans for regional development. From a financial perspective, the management of the 10% PI by PT XYZ has positively impacted the company's financial performance, showing improvements in revenue, assets, and net income, although there have been fluctuations in financial ratios from 2017 to 2023. The AHP analysis identified the development of local entrepreneurship as the top priority in CSR strategy, followed by environmental conservation and rehabilitation, public health programs, and improvements in educational infrastructure. The strategic recommendations provided in this study include optimizing financial performance, strengthening the implementation of planned CSR, long-term investment planning, and increasing active involvement in the governance of the working area to ensure the effective management of the 10% PI and maximize its benefits.

Keywords: AHP, corporate social responsibility, financial performance, participating interest, WK ONWJ



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

STRATEGI PENGELOLAAN *PARTICIPATING INTEREST* 10% PT XYZ PADA WILAYAH KERJA MINYAK DAN GAS BUMI DI JAWA BARAT

UBAYDILLAH

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Manajemen
pada
Program Studi Manajemen dan Bisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAN BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

- 1 Dr. R. Mahelan Prabantarikso, S.E., M.M.
- 2 Dr. Ir. Rr. Heny Kuswanti Suwarsinah, M.Ec.



Judul Tesis : Strategi Pengelolaan *Participating Interest* 10% PT XYZ pada
Wilayah Kerja Minyak dan Gas Bumi di Jawa Barat
Nama : Ubaydillah
NIM : K1501222176

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Suhendi, S.P., M.M.



Pembimbing 2:
Dr. Linda Karlina Sari, S.Stat, M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi Pascasarjana
Manajemen dan Bisnis:
Prof. Dr. Ir. Ujang Sumarwan, M.Sc.
NIP. 196009161986011001



Dekan Sekolah Bisnis:
Prof. Dr. Ir. Noer Azam Achsani, M.S
NIP. 196812291992031016



Tanggal Ujian:
24 Juli 2025

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahuwata'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian ini berjudul Strategi Pengelolaan *Participating Interest* 0% PT XYZ pada Wilayah Kerja Minyak dan Gas Bumi di Jawa Barat.

Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing kepada Bapak Dr. Suhendi, S.P, M.M. dan ibu Dr. Linda Karlina Sari, S.Stat, M.Si. selaku komisi pembimbing yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada moderator seminar dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada seluruh responden dalam penelitian ini dan seterusnya yang telah membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu, serta istri dan anak saya tercinta yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya.

Akhir kata penulis berharap, semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2025

Ubaydillah

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	6
1.4 Manfaat Penelitain	6
1.5 Ruang Lingkup	6
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Strategi	7
2.2 <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR)	8
2.3 <i>Participating Interest</i> 10%	8
2.4 Aspek Hukum <i>Participating Interest</i> 10%	10
2.5 Dampak Eksplorasi <i>Participating Interest</i> 10% pada Kegiatan Migas	14
2.6 Dasar Perusahaan Penerima <i>Participating Interest</i> 10%	17
2.7 Manajemen Keuangan	23
2.8 Analisis Rasio Keuangan	23
2.9 Penelitian Terdahulu	24
2.10 Kerangka Berpikir	34
III METODE	36
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	36
3.2 Pendekatan Penelitian	36
3.3 Jenis dan Sumber Data	36
3.4 Teknik Pengambilan Sampel	37
3.5 Teknik Pengumpulan Data	38
3.6 Teknik Pengelolaan dan Analisis Data	39
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	47
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	47
4.2 Kondisi Pengelolaan PI 10% pada PT XYZ	48
4.3 Dampak Keberadaan PI 10% terhadap Kinerja Keuangan dan Program CSR PT XYZ	54
4.4 Strategi Pengelolaan Keuangan dan Program CSR sebagai Dampak Keberadaan PI 10%.	66
4.5 Implikasi Manajerial	76
V SIMPULAN DAN SARAN	78
5.1 Simpulan	78
5.2 Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	85
RIWAYAT HIDUP	98



DAFTAR TABEL

1	Perbandingan PP No 35 Tahun 2004 dan Permen ESDM No 37 tahun 2016	13
2	Unsur organisasi BUMD	22
3	Penelitian terdahulu	31
4	Jenis dan sumber data	37
5	Teknik pengambilan data dan informasi	38
6	Penilaian <i>cash ratio</i>	40
7	Penilaian <i>current ratio</i>	40
8	Penilaian <i>debt to asset ratio</i>	41
9	Penilaian <i>debt to equity ratio</i>	41
10	Skala penilaian berpasangan	45
11	Matriks perbandingan alternative	46
12	Perbandingan kondisi sebelum dan sesudah pengelolaan PI 10%	49
13	Kondisi pengelolaan PI 10% pada PT XYZ saat ini	53
14	Rekap laporan tahunan 2018-2023 pada PT XYZ (Dalam USD penuh)	54
15	Perhitungan rasio likuiditas	58
16	Perhitungan rasio solvabilitas	60
17	Rasio aktivitas	61
18	Perhitungan rasio profitabilitas	63
19	Hasil prioritas strategi kriteria dan sub-kriteria	68
20	Hasil prioritas strategi alternatif	76

DAFTAR GAMBAR

1	Ilustrasi penambahan modal dari perpindahan aset	19
2	Ilustrasi penambahan modal dari <i>Participating Interest</i>	20
3	Kerangka berpikir	34
4	Struktur <i>Analytical Hierarchy Process</i>	45
5	Alur PI 10% di WK ONWJ oleh PT XYZ	48
6	Struktur organisasi PT XYZ dalam pengelolaan PI 10%	50
7	Proses bisnis pengelolaan PI 10% PT XYZ	52
8	Tren realisasi CSR/TJSL PT XYZ dan penerima manfaat 2019-2024	65
9	Prioritas strategi utama	68
10	Prioritas strategi ekonomi	70
11	Prioritas strategi sosial	71
12	Prioritas strategi lingkungan	73
13	Prioritas strategi keberlanjutan program	74

DAFTAR LAMPIRAN

1	Struktur AHP	86
2	Rekap Hasil Superdecision	96
3	Pohon hirarki superdecision	97