



## **JEJARING KOLABORASI AGRIBUSINESS AND TECHNOLOGY PARK INSTITUT PERTANIAN BOGOR BERBASIS KOMUNITAS PETANI DALAM EKOSISTEM DIGITAL BERKESEJAHTERAAN**

**RIDLO ABDILLAH**



**SOSIOLOGI PEDESAAN  
FAKULTAS EKOLOGI MANUSIA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2025**



## **PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul "**Jejaring Kolaborasi Agribusiness and Technology Park Institut Pertanian Bogor Berbasis Komunitas Petani dalam Ekosistem Digital Berkesehjahteraan**" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan ataupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, 11 Agustus 2025

Ridlo Abdillah  
13503211002

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang.  
1. Dilangung mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



RIDLO ABDILLAH. "Jejaring Kolaborasi Agribusiness and Technology Park Institut Pertanian Bogor Berbasis Komunitas Petani dalam Ekosistem Digital Berkesejahteraan". Dibimbing oleh ARIF SATRIA dan LALA M. KOLOPAKING.

Penelitian ini mengidentifikasi bagaimana Agribusiness and Technology Park Institut Pertanian Bogor (ATP IPB) membangun jejaring kolaborasi berbasis komunitas petani dalam ekosistem digital yang berkesajahteraan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menggambarkan peran teknologi digital di era Revolusi Industri 4.0 yang mendukung ATP IPB dalam memperluas jejaring kolaborasi, khususnya dengan komunitas petani dan pasar melalui pemanfaatan internet dan teknologi digital.

Penelitian ini menjelaskan bagaimana aplikasi digital WhatsApp serta sistem informasi berbasis situs web atau aplikasi seluler digunakan untuk membangun jejaring kolaborasi antara ATP IPB, komunitas petani, dan pasar. Melalui pendekatan analisis kualitatif, penelitian ini mengungkap bahwa ATP IPB berfungsi sebagai penghubung antara komunitas petani dengan pasar modern, baik supermarket maupun *start-ups* yang juga memanfaatkan teknologi digital untuk menjangkau konsumen.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses interaksi, komunikasi, dan koordinasi antara ATP IPB, komunitas petani, dan konsumen menjadi lebih efisien yang didukung teknologi digital seperti aplikasi WhatsApp, situs web, *e-mail*, dan *e-commerce*. Penelitian ini menyimpulkan bahwa penetrasi internet dan teknologi digital memperkuat jejaring kolaborasi antara ATP IPB dan komunitas petani dalam ekosistem digital yang berkesajahteraan.

Kata kunci: jejaring, kolaborasi, teknologi digital, komunitas petani, internet.



RIDLO ABDILLAH. "Collaborative Network of IPB University Agribusiness and Technology Park Based on Farmer Community in a Prosperous Digital Ecosystem". Supervised by ARIF SATRIA and LALA M. KOLOPAKING.

This study identifies how IPB University Agribusiness and Technology Park builds a collaborative network based on farmer community in a prosperous digital ecosystem. This study aims to describe the role of digital technology in the Industrial Revolution 4.0 era that supports ATP IPB in expanding collaborative networks, especially with farmer community and markets using the internet and digital technology.

This study explains how the WhatsApp digital application and website-based information systems or mobile applications are used to build collaborative networks between ATP IPB, farmer community and markets. With qualitative analysis, this study reveals that ATP IPB functions as a link between farmer community to modern markets, both supermarkets and start-ups that also utilize digital technology to access consumers.

The results of the study show that the process of interaction, communication and coordination between ATP IPB, farmer community, and consumers facilitated by the use of internet and digital technology such as WhatsApp applications, websites, e-mail, and e-commerce becomes more efficient. This study concludes that the penetration of internet and digital technology strengthens the collaborative network between ATP IPB based on farmer community in a prosperous digital ecosystem.

*Keywords:* network, collaboration, digital technology, farmer community, internet.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



# **JEJARING KOLABORASI AGRIBUSINESS AND TECHNOLOGY PARK INSTITUT PERTANIAN BOGOR BERBASIS KOMUNITAS PETANI DALAM EKOSISTEM DIGITAL BERKESEJAHTERAAN**

**RIDLO ABDILLAH  
I3503211002**

Tesis  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Sains pada  
Program Studi Sosiologi Pedesaan

**SOSIOLOGI PEDESAAN  
FAKULTAS EKOLOGI MANUSIA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



# IPB University

@Hak cipta mitik IPB University

Tim Penguji Pada Ujian Tesis:

1. Prof. Dr. Sofyan Sjaf, S.Pt., M.Si.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Tesis

: Jejaring Kolaborasi Agribusiness and Technology Park  
Institut Pertanian Bogor Berbasis Komunitas Petani  
dalam Ekosistem Digital Berkesejahteraan

Nama Mahasiswa  
NIM

: Ridlo Abdillah  
: 13503211002

Disetujui oleh

Ketua Komisi Pembimbing:  
Prof. Dr. Arif Satria, S.P., M.Si.



Anggota Komisi Pembimbing:  
Prof. Dr. Ir. Lala M. Kolopaking, M.S.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Prof. Dr. Ir. Lala M. Kolopaking, M.S.  
NIP. 195808271983031001



Dekan Fakultas Ekologi Manusia:  
Prof. Dr. Sofyan Sjaf, S.Pt., M.Si.  
NIP. 197810032009121003

Tanggal Ujian: 1 Agustus 2025

Tanggal Lulus: 15 AUG 2025

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilangung mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mungkin kepentingan yang wajar IPB University  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## **PRAKATA**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam penelitian ini adalah "Jejaring Kolaborasi Agribusiness and Technology Park Institut Pertanian Bogor Berbasis Komunitas Petani dalam Ekosistem Digital Berkesejahteraan" dilaksanakan sejak bulan Desember 2023 sampai bulan Juli 2025.

Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing; Prof. Dr. Arif Satria dan Prof. Dr. Ir. Lala M. Kolopaking yang telah membimbing dan banyak memberi saran.

Ucapan terima kasih juga disampaikan penulis kepada dekan Fakultas Ekologi Manusia, Prof. Dr. Sofyan Sjaf, S.Pt., M.Si., Manajemen ATP IPB, petani mitra ATP IPB khususnya petani sayuran organik Desa Ciaruteun Ilir, Bapak Hidayat, Bapak Endang, Bapak Sukardi, Manajemen Botani Fresh dan semua partisipan yang turut membantu selama penelitian ini. Ungkapan terima kasih juga penulis sampaikan untuk istri penulis, Ilma Aghniatunnisa dan anak saya (alm) Syair Al Hayah, orang tua, mertua dan saudara yang senantiasa mendukung untuk menempuh studi pascasarjana di IPB ini. Juga teman-teman mahasiswa IPB yang menemani dalam berdiskusi dan berbagi cerita selama masa studi di IPB.

Terimakasih banyak semuanya yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya hingga tesis ini selesai. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, 11 Agustus 2025

Ridlo Abdillah



<b>DAFTAR ISI</b>	xii
<b>DAFTAR TABEL</b>	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	xv
<b>I PENDAHULUAN</b>	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	5
<b>II TINJAUAN PUSTAKA</b>	7
2.1 Jejaring Kolaborasi	7
2.2 Teknologi Digital dan Internet	11
2.3 Pertanian di Era Digital	15
2.4 Komunitas Digital	20
2.5 Pemasaran Digital	24
2.6 Agribusiness and Technology Park IPB Berbasis Komunitas Petani	28
2.7 Ekosistem Digital Berkesejahteraan	31
2.8 Penelitian Terdahulu	33
2.9 Kerangka Pemikiran	45
2.10 Hipotesis Pengarah	47
<b>III METODE PENELITIAN</b>	48
3.1 Pendekatan Penelitian	48
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	48
3.3 Pemilihan Informan	49
3.4 Teknik Pengumpulan Data	49
3.5 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	49
<b>IV JEJARING KOLABORASI ATP IPB</b>	52
4.1 Gambaran Umum dan Transformasi ATP IPB	52
4.2 Pengembangan Pertanian Berbasis Komunitas Petani	57
4.3 Komunitas Petani Sebagai Jejaring Produsen ATP IPB	60
4.4 Kolaborasi ATP IPB dengan Komunitas Petani dan Kesejahteraan	68
<b>V PERTANIAN DAN EKOSISTEM DIGITAL BERKESEJAHTERAAN</b>	76
5.1 Ekosistem Bisnis Pertanian ATP IPB	76
5.2 Teknologi Digital dalam Pertanian di ATP IPB	80
5.3 Teknologi Digital dalam Jejaring Kolaborasi ATP IPB Berbasis Komunitas Petani	82
<b>VI KEBERLANJUTAN JEJARING KOLABORASI ATP IPB</b>	88
6.1 Peranan ATP IPB Bagi Komunitas Petani Mitra	88
6.2 Pasar Konsumen, Kunci Bagi Keberlanjutan Jejaring Kolaborasi	94
6.3 Jejaring Kolaborasi Berbasis Komunitas Petani dalam Ekosistem Digital	101

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
 1. Dilang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University  
 2. Dilang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## **VII SIMPULAN DAN SARAN**

- 7.1 Simpulan
- 7.2 Saran

## **DAFTAR PUSTAKA RIWAYAT HIDUP**

<b>108</b>
108
109
<b>111</b>
<b>116</b>

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Penelitian Terdahulu	33
Tabel 2 Jumlah Pegawai ATP IPB, DPMA	56
Tabel 3 Peran Utama, Fokus Kegiatan, dan Cakupan Jejaring ADC, ADS, dan ATP IPB	56
Tabel 4 Perkembangan Periode, Pengelola, Komoditas, Jumlah Petani Mitra, dan Jumlah Mitra Pasar ADC, ADS, dan ATP IPB	62
Tabel 5 Jumlah Produksi Sayuran ATP IPB	63
Tabel 6 Pendapatan dan Produksi Petani Mitra ATP IPB Tahun 2021-2023	63
Tabel 7 Produksi Sayuran Petani Desa Ciaruteun Ilir Tahun 2021-2023	68
Tabel 8 Pendapatan Petani Desa Ciaruteun Ilir Tahun 2021-2023	69
Tabel 9 Produktivitas dan Kesejahteraan Petani Desa Ciaruteun Ilir	73
Tabel 10 Garis Kemiskinan Kabupaten Bogor, Badan Pusat Statistik (BPS)	74
Tabel 11 <i>Lost Opportunity</i> atau Peluang Kerugian dari Jumlah PO dengan DO 2021-2023	95

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Jejaring Sosial dan Kolaborasi	10
Gambar 2 Ruang Disruptif (Lindgren 2013)	12
Gambar 3 <i>Timeline</i> Perkembangan Teknologi Digital dan Sosial	14
Gambar 4 Literasi Digital Petani	19
Gambar 5 Perkembangan Jumlah <i>Start-up Agritech</i> Indonesia 2015-2022	26
Gambar 6 <i>Digital Ecosystem Framework</i> USAID, 2022	32
Gambar 7 Kerangka Pemikiran	46
Gambar 8 Kerangka Teoritik <i>Grand</i> dan <i>Middle Range</i>	51
Gambar 9 Jumlah Mitra Pasar Berdasarkan Periode Unit Pengelola	53
Gambar 10 Rangkaian Perjalanan ATP IPB	55
Gambar 11 Jumlah Petani Mitra Berdasarkan Periode Unit Pengelola	60
Gambar 12 Perkembangan Jumlah Petani Mitra ATP IPB	60
Gambar 13 Jumlah Petani Mitra ATP IPB Berdasarkan Komoditas 2025	61
Gambar 14 Jumlah Produksi Petani Pepaya Mitra ATP IPB 2024-2025	64
Gambar 15 Pendapatan ATP IPB dari Penjualan Pepaya 2024-2025	65
Gambar 16 Produksi Sayuran Petani Desa Ciaruteun Ilir Tahun 2021-2023	69
Gambar 17 Pendapatan Petani Desa Ciaruteun Ilir Tahun 2021-2023	70
Gambar 18 Kapasitas Pengeluaran per Orang Vs Garis Kemiskinan	74
Gambar 19 ATP <i>Business Ecosystem</i>	76
Gambar 20 Pendapatan Kafe Sobatani 2024-2025	78
Gambar 21 Pendapatan UMKM Sobatani 2024-2025	79
Gambar 22 Pendapatan ATP IPB yang Bersumber dari Produksi Kebun 2024-2025	80
Gambar 23 Kolaborasi ATP IPB dengan Komunitas Petani dan Mitra Pasar Berdasarkan Teori Kolaborasi Gray and Wood (1911)	102
Gambar 24 Jejaring Kolaborasi ATP IPB Berbasis Komunitas Petani dalam Ekosistem Digital Berdasarkan Teori <i>Network Society</i> Manuel Castells (2010)	103
Gambar 25 Peran ATP IPB sebagai Penghubung yang Mengisi Lubang Struktural antara Petani dan Pasar Berdasarkan Teori <i>Structural Hole</i> Burt (1992)	107

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

