

# **EVALUASI DAN STRATEGI PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN DI KALIMANTAN TIMUR YANG BERBASIS SUMBER DAYA ALAM**

**FITRI ANNISA PUTRI**



**PROGRAM STUDI ILMU PERENCANAAN PEMBANGUNAN  
WILAYAH DAN PERDESAAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**



## @Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Evaluasi dan Strategi Pembangunan di Kalimantan Timur Berbasis Sumber Daya Alam” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Fitri Annisa Putri  
H0501222005

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## RINGKASAN

FITRI ANNISA PUTRI. Evaluasi dan Strategi Pembangunan di Kalimantan Timur yang Berbasis Sumber Daya Alam. Dibimbing oleh AKHMAD FAUZI dan SRI MULATSIH

Kalimantan Timur merupakan provinsi kaya sumber daya alam, khususnya di sektor pertambangan dan penggalian, yang menjadi kontributor utama Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) daerah. Pada 2023, ekonomi daerah ini tumbuh 6,36 persen, didorong oleh sektor pertambangan, konstruksi, dan industri pengolahan. Meskipun memberikan dampak positif seperti peningkatan penerimaan daerah melalui Dana Bagi Hasil (DBH), aktivitas pertambangan juga memicu kenaikan biaya hidup, menurunnya sektor pertanian, perkebunan, dan perikanan, serta tidak signifikan dalam meningkatkan lapangan kerja bagi penduduk lokal. Kondisi ini mendorong munculnya wirausaha lokal namun juga memperbesar ketergantungan ekonomi pada sektor ekstraktif. Dominasi pertambangan menimbulkan tantangan besar terhadap lingkungan, termasuk pencemaran air, berkurangnya ketersediaan ikan, pencemaran udara, dan potensi konflik sosial di sekitar area tambang. Hingga 2025, struktur ekonomi Kalimantan Timur masih bergantung pada penggalian dan produksi minyak dan gas bumi, tanpa pergeseran signifikan ke sektor lain. Menyadari risiko ini, pemerintah daerah mendorong pembangunan berkelanjutan melalui program Kaltim Green sejak 2010 dan Green Growth Compact pada 2016, yang bertujuan menyeimbangkan pemanfaatan sumber daya alam dengan kelestarian lingkungan. Penelitian ini memiliki dua yaitu: (1) Bagaimana status keberlanjutan wilayah berbasis sumber daya alam di Provinsi Kalimantan Timur; dan (2) Bagaimana strategi kebijakan pembangunan wilayah di Provinsi Kalimantan Timur yang berbasis sumber daya alam.

Data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data sekunder dan data primer. Dalam mencapai tujuan penelitian ini menggunakan metode analisis yang berbeda. Tujuan pertama menggunakan pendekatan analisis *Multidimensional Scaling* (MDS) menggunakan perangkat lunak Rapsfish untuk menilai status keberlanjutan pada tiga dimensi: sosial, ekonomi, dan lingkungan di 10 kabupaten/kota di Kalimantan Timur. Tujuan kedua menggunakan alat analisis MULTIPOL yang melibatkan proses *Focus Group Discussion* (FGD) dengan melibatkan berbagai dinas dan akademisi untuk merumuskan strategi kebijakan.

Hasil analisis keberlanjutan menunjukkan gambaran yang beragam. Pada dimensi sosial, hanya 3 dari 10 kabupaten/kota yang mencapai status berkelanjutan, dengan atribut air minum bersih sebagai yang paling sensitif. Dimensi ekonomi menunjukkan kondisi yang lebih baik, di mana 8 dari 10 kabupaten/kota berkelanjutan, dengan sinyal seluler sebagai atribut paling sensitif. Sementara itu, pada dimensi lingkungan, hanya 4 dari 10 kabupaten/kota yang berkelanjutan, dengan pengelolaan sampah sebagai atribut paling sensitif. Secara keseluruhan, Kota Balikpapan menjadi satu-satunya wilayah yang menunjukkan status berkelanjutan di ketiga dimensi, sementara Kabupaten Paser tidak berkelanjutan di semua dimensi. Dari sisi strategi kebijakan, melalui analisis MULTIPOL, diidentifikasi lima kebijakan utama dan 26 aksi pendukung. Aksi "mendukung pengembangan UMKM berbasis produk lokal dan ramah lingkungan" (A8)



teridentifikasi sebagai aksi yang paling optimal untuk diimplementasikan karena memiliki skor rata-rata tinggi dan standar deviasi rendah, serta sejalan dengan kebijakan diversifikasi ekonomi dan pengembangan konektivitas antar kabupaten/kota. Evaluasi kebijakan terhadap skenario menunjukkan bahwa kebijakan "peningkatan sumber daya manusia" (P5) memiliki nilai tertinggi secara keseluruhan, relevan untuk skenario gradual, dan sejalan dengan prioritas Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kalimantan Timur.

Kata Kunci: diversifikasi ekonomi, ketergantungan sumber daya, pembangunan regional, *rapid appraisal*.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## SUMMARY

FITRI ANNISA PUTRI. Evaluation and Strategy for Natural Resource-Based Development in East Kalimantan. Supervised by AKHMAD FAUZI and SRI MULATSIH.

East Kalimantan is a province rich in natural resources, particularly in the mining and quarrying sector, which serve as the main contributors to the region's Gross Regional Domestic Product (GRDP). In 2023, the regional economy grew by 6.36 percent, driven by the mining, construction, and manufacturing sectors. Even though mining activities have had positive impacts such as increasing regional revenue through the Revenue Sharing Funds (*Dana Bagi Hasil or DBH*), they have also triggered rising living costs, declines in the agriculture, plantation, and fisheries sectors, and have not significantly improved employment opportunities for local residents. This situation has encouraged the growth of local entrepreneurship but has also deepened economic dependence on extractive industries. The dominance of the mining sector poses major environmental challenges, including water pollution, reduced fish availability, air pollution, and potential social conflicts in surrounding communities. As of 2025, East Kalimantan's economic structure remains reliant on quarrying and oil and gas production, with no significant shift toward other sectors. Recognizing these risks, the provincial government has promoted sustainable development through the *Kaltim Green* program since 2010 and the *Green Growth Compact* since 2016, aimed at balancing natural resource utilization with environmental conservation. This study has two objectives: (1) What is the status of the sustainability of natural resource-based regions in East Kalimantan Province? and (2) What is the regional development policy strategy in East Kalimantan Province based on natural resources.

The study employed both secondary and primary data, with different analytical methods applied to achieve each objective. For the first objective, a descriptive analysis using the *Multidimensional Scaling* (MDS) approach was applied through Rapfish software to evaluate sustainability across three dimensions—social, economic, and environmental—in 10 regencies/municipalities. For the second objective, the MULTIPOL analysis tool was used, involving *Focus Group Discussions* (FGDs) with various agencies and academics to formulate policy strategies.

The results of the sustainability analysis showed a mixed picture. In the social dimension, only 3 out of 10 regencies/cities achieved sustainable status, with clean drinking water being the most sensitive attribute. The economic dimension showed better conditions, with 8 out of 10 regencies/cities being sustainable, with cellular signal being the most sensitive attribute. Meanwhile, in the environmental dimension, only 4 out of 10 regencies/cities were sustainable, with waste management being the most sensitive attribute. Overall, Balikpapan City was the only region to demonstrate sustainable status across all three dimensions, while Paser Regency was unsustainable across all dimensions. In terms of policy strategy, through the MULTIPOL analysis, five main policies and 26 supporting actions were identified. The action "supporting the development of MSMEs based on local and environmentally friendly products" (A8) was identified as the most optimal action to implement because it had a high average score and low standard deviation, and



was in line with policies on economic diversification and developing connectivity between regencies/cities. Policy evaluation of the scenarios shows that the “human resource improvement” policy (P5) has the highest overall value, is relevant for the gradual scenario, and is in line with the priorities of the East Kalimantan Regional Medium-Term Development Plan (RPJMD).

**Keywords:** economic diversification, rapid appraisal, regional development, resource dependence.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

# **EVALUASI DAN STRATEGI PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN DI KALIMANTAN TIMUR YANG BERBASIS SUMBER DAYA ALAM**

**FITRI ANNISA PUTRI**

Tesis  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister pada  
Program Studi Ilmu Perencanaan Pembangunan  
Wilayah dan Perdesaan

**PROGRAM STUDI ILMU PERENCANAAN PEMBANGUNAN  
WILAYAH DAN PERDESAAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**



**@Hak cipta milik IPB University**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Tesis : Evaluasi dan Strategi Pembangunan Berkelanjutan di Kalimantan Timur yang Berbasis Sumber Daya Alam  
Nama : Fitri Annisa Putri  
NIM : H0501222005

@Hak cipta milik IPB University

Pembimbing 1:  
Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.Sc

Pembimbing 2:  
Dr. Ir. Sri Mulatsih, M.Sc Agr

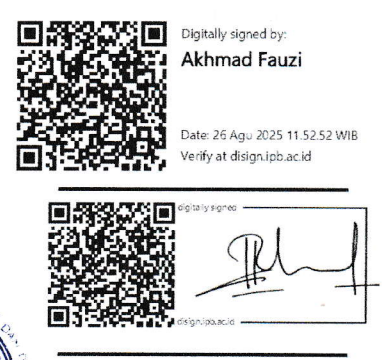
Ketua Program Studi:  
Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.Sc  
NIP. 196204211986031003

Dekan Fakultas Ekonomi dan Manajemen:  
Prof. Dr. Irfan Syauqi Beik SP, M.Sc. Ec  
NIP. 19790422 200604 1 002

Disetujui oleh



Diketahui oleh



Tanggal Ujian:  
21 Agustus 2025

Tanggal Pengesahan: 28 AUG 2025  
28 Agustus 2025



## @Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## PRAKATA

Segala puji dan syukur saya panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat, karunia, dan bimbingan-Nya, sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik. Tugas akhir dengan judul “Evaluasi dan strategi pembangunan di Kalimantan Timur yang berbasis sumber daya alam” ini merupakan salah satu syarat penelitian tesis pada Program Studi Ilmu Perencanaan Pembangunan Wilayah dan Perdesaan, Fakultas Ekonomi dan Manajemen di Institut Pertanian Bogor.

Penyusunan tugas akhir ini tidak terlepas dari berbagai tantangan dan kendala. Namun, berkat dukungan, bimbingan, serta doa dari berbagai pihak, seluruh proses dapat dilalui dengan lancar hingga akhirnya mencapai tahap penyelesaian.

Pada kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati, saya ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.Sc selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, serta dengan sabar dan telaten memberikan bimbingan, arahan, dan masukan yang sangat berharga sejak awal hingga akhir penyusunan tugas akhir ini.
2. Ibu Dr. Ir. Sri Mulatsih, M.ScAgr selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan saran dan kritik konstruktif demi kesempurnaan tugas akhir ini.
3. Bapak/Ibu Dosen Ilmu Perencanaan Pembangunan Wilayah dan Perdesaan atas ilmu yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
4. Kedua orang tua saya tercinta, Junaidi M dan Endang hastuti, serta seluruh keluarga besar yang tidak pernah berhenti memberikan doa, dukungan moril dan materil, semangat, serta kasih sayang tiada batas.
5. Seluruh kakak-kakak dan rekan-rekan PWD yang telah banyak membantu selama proses penyelesaian tesis penulis, khususnya Ravens22 bapak/ibu S3 (kak tiara, kak yeni, kak fita, kak dewi, kak ocha, dan lain yang tidak disebutkan) dan rekan sekelas S2 penulis (bang gun, mba fik, dan mba uswa). Dan juga teman-teman PWD lainnya yang banyak membantu penulis (ilu, nisa, kak fira dan yuri).
6. Rumah Kopi Ranin dan Sembrani beserta orang-orang didalamnya yang telah menjadi tempat untuk penulis menyelesaikan penulisan tesis.
7. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, terima kasih atas bantuan dan dukungannya.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna, baik dari segi materi maupun tata bahasa. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat saya harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat, sumbangan pemikiran, dan menjadi referensi bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang Perencanaan dan pembangunan wilayah dan perdesaan serta bagi pembaca yang membutuhkan.

Bogor, Agustus 2025

*Fitri Annisa Putri*



## DAFTAR ISI

|                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| DAFTAR TABEL                                                                                      | xiv |
| DAFTAR GAMBAR                                                                                     | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN                                                                                   | xv  |
| I PENDAHULUAN                                                                                     | 1   |
| 1.1 Latar Belakang                                                                                | 1   |
| 1.2 Rumusan Masalah                                                                               | 5   |
| 1.3 Tujuan                                                                                        | 7   |
| 1.4 Manfaat                                                                                       | 7   |
| 1.5 Ruang Lingkup Penelitian                                                                      | 7   |
| II TINJAUAN PUSTAKA                                                                               | 9   |
| 2.1 Sumber Daya Alam dan Pembangunan Daerah                                                       | 9   |
| 2.2 Konsep dan Teori Pembangunan Berkelanjutan                                                    | 10  |
| 2.3 Penelitian Terdahulu                                                                          | 12  |
| 2.4 Kerangka Pemikiran                                                                            | 15  |
| III METODE                                                                                        | 18  |
| 3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian                                                                   | 18  |
| 3.2 Jenis dan Sumber Data                                                                         | 18  |
| 3.3 Metode Analisis Data                                                                          | 19  |
| IV HASIL DAN PEMBAHASAN                                                                           | 29  |
| 4.1 Status Keberlanjutan Wilayah berbasis Sumber Daya Alam di Provinsi Kalimantan Timur           | 29  |
| 4.2 Strategi Kebijakan Pembangunan Wilayah di Provinsi Kalimantan Timur Berbasis Sumber Daya Alam | 40  |
| V SIMPULAN DAN SARAN                                                                              | 63  |
| 5.1 Simpulan                                                                                      | 63  |
| 5.2 Saran                                                                                         | 63  |
| DAFTAR PUSTAKA                                                                                    | 65  |
| LAMPIRAN                                                                                          | 69  |
| RIWAYAT HIDUP                                                                                     | 86  |



## DAFTAR TABEL

|     |                                                                                                                       |    |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.1 | Tiga kategori dominan dalam struktur ekonomi sektoral kabupaten/kota menurut PDRB atas dasar harga berlaku tahun 2023 | 2  |
| 2.1 | Penelitian terdahulu                                                                                                  | 12 |
| 3.1 | Matriks jenis data dan sumber data penelitian                                                                         | 19 |
| 3.2 | Atribut pada masing-masing dimensi                                                                                    | 22 |
| 3.3 | Kebijakan pembangunan wilayah di Provinsi Kalimantan Timur                                                            | 26 |
| 3.4 | Program pembangunan wilayah di Provinsi Kalimantan Timur                                                              | 26 |
| 3.5 | Kriteria evaluasi pembangunan wilayah Kalimantan Timur                                                                | 27 |
| 4.1 | Sustainability status in each cities/regencies in 2023                                                                | 38 |
| 4.2 | Penentuan kriteria evaluasi, skenario, kebijakan, dan aksi                                                            | 41 |
| 4.3 | Kebijakan dan Aksi                                                                                                    | 42 |
| 4.4 | Evaluasi berdasarkan Aksi dan Kebijakan pembangunan di Kalimantan Timur yang berbasis sumberdaya alam                 | 44 |
| 4.5 | Skor Kebijakan terhadap skenario untuk pembangunan di Kalimantan Timur yang berbasis sumber daya alam                 | 55 |

## DAFTAR GAMBAR

|     |                                                                                                                                                                    |    |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.1 | Distribusi PDRB Kalimantan Timur atas harga dasar berlaku tahun: 2010 (a), 2015 (b), 2020 (c), 2023 (d) (dimodifikasi dari Badan Pusat Statistik Kalimantan Timur) | 1  |
| 1.2 | Indeks kualitas lingkungan hidup Kalimantan Timur dan Nasional tahun 2011-2022 (dimodifikasi dari DLH 2021)                                                        | 3  |
| 1.3 | Perbandingan Indeks Pemabngunan Manusia Kalimantan Timur dan Nasional tahun 1996-2023 (dimodifikasi dari BPS 2023)                                                 | 4  |
| 1.4 | Gini Ratio Kalimantan Timur tahun 1996-2022 (dimodifikasi dari BPS 2023)                                                                                           | 5  |
| 3.1 | Peta administrasi Kalimantan Timur                                                                                                                                 | 18 |
| 3.2 | Tahapan analisis RAPFISH/MDS dengan R (Fauzi A 2019)                                                                                                               | 21 |
| 3.3 | Kerangka kerja MULTIPOL (Stratigea 2013 dimodifikasi dari Fauzi 2019)                                                                                              | 24 |
| 3.4 | Tahapan penggunaan MULTIPOL (Panagiotopoulou dan Stratigea 2014 dimodifikasi dari Fauzi 2019)                                                                      | 25 |
| 3.5 | Interaksi <i>scenario</i> , <i>policy</i> , dan <i>action</i> (Fauzi 2019)                                                                                         | 28 |
| 4.1 | Hasil analisis ordinasi (a), Peta menunjukkan status keberlanjutan (b), Analisis Ordinasi (c), and Analisis Monte-Carlo (d), untuk dimensi sosial pada Tahun 2023  | 32 |
| 4.2 | Hasil analisis ordinasi (a), Peta menunjukkan status keberlanjutan (b), Analisis Ordinasi (c), and Analisis Monte-Carlo (d), untuk dimensi ekonomi pada Tahun 2023 | 35 |

|                                                                                                                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.3 Hasil analisis ordinasi (a), Peta menunjukkan status keberlanjutan (b), Analisis Ordinasi (c), and Analisis Monte-Carlo (d), untuk dimensi lingkungan pada Tahun 2023 | 38 |
| 4.4 Menampilkan diagram radar keberlanjutan di seluruh dimensi di Kalimantan Timur pada tahun 2023                                                                        | 40 |
| 4.5 <i>Profile Map Analisis Action</i> 1-10 terhadap <i>Policy</i> dalam pembangunan di Kalimantan Timur yang berbasis sumber daya alam                                   | 49 |
| 4.6 Profil Map Analisis Action A11-A18 terhadap <i>Policy</i> dalam pembangunan di Kalimantan Timur yang berbasis sumber daya alam                                        | 50 |
| 4.7 <i>Profile Map Analisis Action</i> A11-A18 terhadap <i>Policy</i> dalam pembangunan di Kalimantan Timur yang berbasis sumber daya alam                                | 51 |
| 4.8 <i>Sensitivity map</i> aksi terhadap kebijakan                                                                                                                        | 51 |
| 4.9 <i>Action/policy closeness map</i>                                                                                                                                    | 53 |
| 4.10 <i>Profile map policy</i> terhadap scenario                                                                                                                          | 56 |
| 4.11 <i>Sensitivity map</i> kebijakan terhadap skenario                                                                                                                   | 57 |
| 4.12 <i>Closeness map</i> skenario terhadap kebijakan                                                                                                                     | 58 |
| 4.13 Jalur Potensial Kebijakan                                                                                                                                            | 62 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                                        |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1 Lampiran 1 Data skoring dimensi lingkungan Analisis <i>Rapfish</i>                   | 71 |
| 2 Lampiran 2 Data skoring dimensi ekonomi Analisis <i>Rapfish</i>                      | 75 |
| 3 Lampiran 3 Data skoring dimensi sosial Analisis <i>Rapfish</i>                       | 78 |
| 4 Lampiran 4 Pembobotan kriteria Analisis MULTIPOL                                     | 82 |
| 5 Lampiran 5 Pembobotan kebijakan Analisis MULTIPOL                                    | 82 |
| 6 Lampiran 6 Pembobotan skenario Analisis MULTIPOL                                     | 82 |
| 7 Lampiran 7 Skoring aksi terhadap kriteria Analisis MULTIPOL                          | 83 |
| 8 Lampiran 8 Skoring kebijakan terhadap kriteria Analisis MULTIPOL                     | 84 |
| 9 Lampiran 9 Skoring skenario terhadap kriteria Analisis MULTIPOL                      | 84 |
| 10 Lampiran 10 Dokumentasi pelaksanaan FGD di Kalimantan Timur untuk Analisis MULTIPOL | 85 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

