



**PROGRAM CSR PAKAN IKAN MENGGUNAKAN METODE
SOCIAL RETURN ON INVESTMENT DI PT PLN
INDONESIA POWER UBP PRIOK**

DANISYA HAISHWARA



**TEKNIK DAN MANAJEMEN LINGKUNGAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa proposal proyek akhir dengan judul “Program CSR Pakan Ikan Menggunakan Metode *Social Return on Investment*” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir proposal proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Oktober 2025

Danisya Haishwara
J0313211072

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengilang kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

DANISYA HAISHWARA. Program CSR Pakan Ikan Menggunakan Metode *Social Return On Investment* PT PLN Indonesia Power UBP Priok. Dibimbing oleh MIESRIANY HIDIYA.

Program CSR telah dirancang dan dilaksanakan sebagai upaya pemberdayaan masyarakat sekitar wilayah operasional perusahaan. Melalui program tersebut keterlibatan masyarakat lokal telah didorong agar mereka dapat diberdayakan secara ekonomi dan memiliki keterampilan baru dalam bidang perikanan. Pencemaran akibat penumpukan limbah organik dari aktivitas perikanan, termasuk limbah ikan, kepala, sisik, dan duri ikan yang tidak diolah dengan baik dapat mencemari air dan merusak ekosistem perairan. Perhitungan rasio SROI adalah memasukkan nilai sekarang dari awal total investasi dan nilai sekarang dari dampak yang telah ditetapkan kedalam rumus SROI. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Rasio SROI sebesar 1,035 berarti setiap Rp 1 yang diinvestasikan dalam program CSR ini menghasilkan manfaat sosial-ekonomi dan lingkungan sebesar Rp 1,035. Nilai SROI di atas Rp 1 menunjukkan bahwa nilai manfaat yang dihitung sudah sepenuhnya menutupi jumlah investasi yang dilakukan dalam periode pengukuran ini. Namun, perlu diperhatikan bahwa beberapa manfaat tidak langsung atau jangka panjang mungkin belum termonetisasi sepenuhnya, sehingga SROI dapat meningkat dengan evaluasi yang lebih komprehensif dan inklusif. Nilai rasio SROI ini menunjukkan hasil yang melebihi investasi, program pemanfaatan limbah ikan ini akan memberikan dampak positif yang potensial, terutama dalam jangka panjang.

Keyword : CSR, Limbah Ikan, *Social Return on Investment*

DANISYA HAISHWARA. *The CSR Fish Feed Program Uses the Social Return on Investment Method of PT PLN Indonesia Power UBP Priok. Supervised by MIESRIANY HIDIYA.*

The CSR program has been designed and implemented as an effort to empower the community around the company's operational area. Through the program, local community involvement has been encouraged so that they can be economically empowered and have new skills in the fisheries sector. Pollution due to the accumulation of organic waste from fisheries activities, including fish waste, heads, scales, and fish bones that are not processed properly can pollute water and damage aquatic ecosystems. The calculation of the SROI ratio is to enter the present value of the initial total investment and the present value of the impacts that have been determined into the SROI formula. The results show that the SROI ratio of 1.035 means that every Rp 1 invested in this CSR program produces socio-economic and environmental benefits of Rp 1,035. An SROI value above 1 indicates that the calculated benefit value has fully covered the amount of investment made in this measurement period. However, it's important to note that some indirect or long-term benefits may not yet be fully monetized.

Keywords: CSR, Fish Waste, *Social Return on Investment*



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



**PROGRAM CSR PAKAN IKAN MENGGUNAKAN METODE
SOCIAL RETURN ON INVESTMENT DI PT PLN
INDONESIA POWER UBP PRIOK**

DANISYA HAISHWARA

Proposal Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk
memperoleh gelar Sarjana Terapan pada
Program Studi Teknik dan Manajemen Lingkungan

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merupakan kepentingan yang wajar IPB University.

**TEKNIK DAN MANAJEMEN LINGKUNGAN
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Dr. Judith Vega Paramitadevi, ST, MSi



Judul Laporan : Program CSR Pakan Ikan Menggunakan Metode *Social Return on Investment* di PT PLN Indonesia Power UBP Priok
Nama : Danisya Haishwara
NIM : J0313211072

Disetujui oleh

Pembimbing :
Miesriany Hidiya, S. T. P., M. Si

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Beata Ratnawati, S.T., M.Si.
NPI. 201811198806252001

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M. T.
NIP. 196607171992031003

Tanggal Ujian: 15 Oktober 2025

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga laporan proyek akhir ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Oktober 2024 sampai bulan Agustus 2025 ini ialah Pemanfaatan Limbah, dengan judul “Program CSR Pakan Ikan Menggunakan Metode *Social Return on Investment*”.

Dalam penyusunan laporan ini tidak terlepas dari saran, dorongan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya disampaikan kepada berbagai pihak yang telah memberikan dukungan, khususnya kepada:

1. Kedua orang tua dan keluarga besar yang selalu memberikan dukungan moril dan doa.
2. Miesriany Hidiya, S. T. P., M. Si selaku dosen pembimbing laporan proyek akhir atas bimbingan, arahan, dan ilmunya selama proses penyusunan.
3. Dr. Beata Ratnawati, S. T., M. Si selaku ketua program studi Teknik dan Manajemen Lingkungan.
4. Seluruh pegawai Departemen KLMS PT PLN Indonesia Power UBP Priok atas bantuan, ilmu, dan arahan yang telah diberikan selama pelaksanaan penelitian.
5. Teman-teman sekaligus sahabat terdekat selama masa perkuliahan yang selalu memberikan semangat, kebersamaan, dan dukungan moril selama proses studi hingga penyusunan laporan ini.
6. Rekan-rekan mahasiswa Teknik dan Manajemen Lingkungan Angkatan 58 yang telah memberikan dukungan, semangat, dan bantuan selama proses penelitian maupun penyusunan laporan proyek akhir.

Menyadari bahwa laporan proyek akhir ini masih memiliki kekurangan, maka kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan. Semoga laporan ini dapat memberikan manfaat dan menjadi kontribusi positif bagi perkembangan ilmu pengetahuan di bidang terkait.

Bogor, 15 Oktober 2025

Danisyah Haishwara



DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	XII
DAFTAR LAMPIRAN	IX
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
II TINJAUAN PUSTAKA	3
2.1 Limbah Padat Perikanan	3
2.2 <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR)	3
2.3 <i>Social Return On Investment</i> (SROI)	3
III METODE	4
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	4
3.2 Kerangka Metodologi	4
3.3 Jenis Penelitian	4
3.4 Sumber Data	5
3.5 Analisis Data	5
3.6 Prosedur Kerja	6
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	7
4.1 Analisa Perhitungan SROI	7
4.2 Perhitungan Nilai Dampak dan SROI	13
4.3 Tahapan Pelaporan	14
4.4 Analisa Hasil Perhitungan SROI	16
V KESIMPULAN DAN SARAN	19
5.1 Kesimpulan	19
5.2 Saran	19
DAFTAR PUSTAKA	20

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



4.1
4.2
4.3
4.4

Hak cipta milik IPB University

- Identifikasi *Stakeholder*
- Nilai *Outcome SROI*
- Pendekatan Moetisasi
- Perhitungan Nilai Dampak dan SROI

7
10
11
13

DAFTAR TABEL

3.1	Peta Lokasi PT PLN Indonesia Power UBP Priok	4
3.2	Kerangka Metodologi	4

DAFTAR LAMPIRAN

1	Hasil Wawancara	24
2	Dokumentasi Penelitian	26

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merupakan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.