



## **HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF LURAH DAN TINGKAT PARTISIPASI PEMUDA KARANG TARUNA DALAM PROGRAM PEMBANGUNAN KELURAHAN**

**(Kasus: Kelurahan Sindang Barang, Kecamatan Bogor Barat, Kota Bogor)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**FAUZAN NAUFAL RAKSANAGARA**



**DEPARTEMEN SAINS KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT  
FAKULTAS EKOLOGI MANUSIA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**



## **PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**Hubungan Gaya Kepemimpinan Partisipatif Lurah Dengan Tingkat Partisipasi Pemuda Karang Taruna Dalam Program Pembangunan Kelurahan (Kasus: Kelurahan Sindang Barang, Kecamatan Bogor Barat, Kota Bogor)**" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Fauzan Naufal Raksanagara  
I3401211040

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



**FAUZAN NAUFAL RAKSANAGARA.** Hubungan Gaya Kepemimpinan Partisipatif Lurah dengan Tingkat Partisipasi Pemuda Karang Taruna dalam Program Pembangunan Kelurahan (Kasus: Kelurahan Sindang Barang, Kecamatan Bogor Barat, Kota Bogor). Dibimbing oleh RAJIB GANDI.

Pembangunan kelurahan yang inklusif dan berkelanjutan menuntut keterlibatan aktif pemuda, khususnya karang taruna. Faktanya, masih terdapat partisipasi mereka yang belum maksimal karena gaya kepemimpinan lurah yang belum sepenuhnya memberikan ruang partisipatif. Oleh karena itu penelitian ini bertujuan untuk menganalisis hubungan gaya kepemimpinan partisipatif lurah terhadap tingkat partisipasi pemuda karang taruna dalam program pembangunan Kelurahan Sindang Barang. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif yang didukung data kualitatif. Responden dalam penelitian ini berjumlah 69 orang anggota pemuda karang taruna dan dipilih dengan teknik sensus. Hasil penelitian menunjukkan adanya hubungan yang positif dan signifikan antara gaya kepemimpinan partisipatif lurah dengan tingkat partisipasi pemuda karang taruna. Hubungan positif antara kedua variabel tersebut mengindikasikan bahwa semakin efektif penerapan gaya kepemimpinan partisipatif lurah, maka semakin tinggi pula tingkat partisipasi pemuda karang taruna.

Kata kunci: gaya kepemimpinan partisipatif, partisipasi, pemuda karang taruna, program pembangunan

## ABSTRACT

**FAUZAN NAUFAL RAKSANAGARA.** The Correlation between the Participatory Leadership Style of the Village Head and the Participation Level of Youth Organization in the Urban Village Development Program (Case: Sindang Barang Village, West Bogor District, Bogor City). Supervised by RAJIB GANDI.

Inclusive and sustainable village development requires the active involvement of youth, especially youth organizations. In fact, there is still some of their participation that is not optimal because the village head's leadership style does not fully provide participatory space. Therefore, this study aims to analyze the relationship between the village head's participatory leadership style and the level of youth participation in the Sindang Barang Village development program. This study uses a quantitative approach supported by qualitative data. The respondents in this study were 69 members of the youth organization and were selected using a census technique. The results of the study showed a positive and significant relationship between the village head's participatory leadership style and the level of youth participation in the youth organization. The positive relationship indicates that the more effective the implementation of the village head's participatory leadership style, the higher the level of youth participation in the youth organization.

**Keywords:** development program, participative leadership style, participation, youth organization



©Hak cipta milik IPB University

**IPB University**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF LURAH  
DENGAN TINGKAT PARTISIPASI PEMUDA KARANG TARUNA DALAM  
PROGRAM PEMBANGUNAN KELURAHAN  
(Kasus: Kelurahan Sindang Barang, Kecamatan Bogor Barat, Kota Bogor)**

*@Hak cipta milik IPB University*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**FAUZAN NAUFAL RAKSANAGARA**

Skripsi

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana  
pada  
Program Studi Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat

**DEPARTEMEN SAINS KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT  
FAKULTAS EKOLOGI MANUSIA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**

**IPB University**



*@Hak cipta milik IPB University*

**IPB University**

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Zessy Ardinal Barlan S.KPm M.Si
2. Dr. Dyah Retna Puspita, M.Hum

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengulik kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Hubungan Gaya Kepemimpinan Partisipatif Lurah dengan Tingkat Partisipasi Pemuda Karang Taruna dalam Program Pembangunan Kelurahan (Kasus: Kelurahan Sindang Barang, Kecamatan Bogor Barat, Kota Bogor)

: Fauzan Naufal Raksanagara  
: I3401211040

Nama  
NIM

Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengugil kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Disetujui oleh

Pembimbing :  
Rajib Gandi, S.K.Pm., M.Si

Diketahui oleh



Ketua Departemen  
Sains Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat:  
Prof. Dr. Ir. Anna Fatchiya, M.Si  
196811211997022001

IPB University

Tanggal Ujian:  
10 Juli 2025

Tanggal Lulus: 12 JUL 2025



<b>DAFTAR TABEL</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	<b>xiii</b>
<b>I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat	7
<b>II PENDEKATAN TEORITIS</b>	<b>9</b>
2.1 Tinjauan Pustaka	9
2.1.1 Kepemimpinan	9
2.1.2 Gaya Kepemimpinan Partisipatif	10
2.1.3 Partisipasi	13
2.1.4 Partisipasi Pemuda Karang Taruna	15
2.1.5 Pembangunan Kelurahan	16
2.1.6 Hubungan Gaya Kepemimpinan Partisipatif Lurah dengan Tingkat Partisipasi Pemuda Karang Taruna	16
2.2 Kerangka Pemikiran	17
2.3 Hipotesis	18
<b>III METODE PENELITIAN</b>	<b>19</b>
3.1 Pendekatan dan Metode Penelitian	19
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	20
3.3 Teknik Penentuan Responden dan Informan	20
3.4 Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data	21
3.5 Uji Validitas dan Reliabilitas	22
3.6 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	22
3.7 Definisi Operasional	23
3.7.1 Gaya Kepemimpinan Partisipatif Lurah	23
3.7.2 Tingkat Partisipasi Pemuda	25
<b>IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN</b>	<b>27</b>
4.1 Wilayah Kegiatan	27
4.1.1 Kondisi Geografis	27
4.1.2 Kondisi Demografis	28
4.1.3 Kondisi Sosial	31
4.2 Profil Karang Taruna Kelurahan Sindang Barang	33
4.3 Karakteristik Responden	35
4.3.1 Jenis Kelamin	35
4.3.2 Usia	36
4.3.3 Tingkat Pendidikan	36
4.3.4 Pekerjaan	37
4.3.5 Keikutsertaan Program Pembangunan	37
<b>V HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	<b>41</b>
5.1 Profil Lurah Sindang Barang	41
5.2 Gaya Kepemimpinan Partisipatif Lurah	42
5.2.1 Pengambilan Keputusan	43

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak menggunakan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



5.2.2 Strategi Pencapaian Tujuan	44
5.2.3 Hubungan Pemimpin dan Masyarakat	45
5.3 Tingkat Partisipasi Pemuda Karang Taruna dalam Program Pembangunan	47
5.3.1 Tahap Pengambilan Keputusan	48
5.3.2 Tahap Pelaksanaan	49
5.3.3 Tahap Menikmati Hasil	50
5.3.4 Tahap Evaluasi	51
5.4 Hubungan Gaya Kepemimpinan Partisipatif Lurah dengan Tingkat Partisipasi Pemuda Karang Taruna	53
5.4.1 Hubungan Aspek Pengambilan Keputusan dengan Tingkat Partisipasi	56
5.4.2 Hubungan Aspek Strategi Pencapaian Tujuan dengan Tingkat Partisipasi	59
5.4.3 Hubungan Aspek Hubungan Pemimpin dan Masyarakat dengan Tingkat Partisipasi	62
<b>VI PENUTUP</b>	<b>66</b>
6.1 Simpulan	66
6.2 Saran	66
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN</b>	<b>74</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	<b>94</b>

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.



1	Kebutuhan data dan metode pengumpulan data	21
2	Definisi operasional gaya kepemimpinan partisipatif lurah	23
3	Definisi operasional tingkat partisipasi pemuda karang taruna	25
4	Perbandingan jumlah dan persentase penduduk berdasarkan jenis kelamin di Kelurahan Sindang Barang tahun 2024-2025	30
5	Jumlah dan persentase penduduk Kelurahan Sindang Barang berdasarkan agama tahun 2025	30
6	Jumlah dan persentase penduduk Kelurahan Sindang Barang berdasarkan pendidikan tahun 2025	31
7	Jumlah dan persentase berdasarkan jenis pekerjaan penduduk di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	32
8	Jumlah dan persentase responden berdasarkan jenis kelamin di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	35
9	Jumlah dan persentase responden berdasarkan usia di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	36
10	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tingkat pendidikan di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	36
11	Jumlah dan persentase responden berdasarkan jenis pekerjaan di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	37
12	Jumlah dan persentase responden dalam keikutsertaan dalam program pembangunan di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	38
13	Jumlah dan persentase responden berdasarkan gaya kepemimpinan partisipatif lurah di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	43
14	Jumlah dan persentase responden berdasarkan pola pengambilan keputusan di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	43
15	Jumlah dan persentase responden berdasarkan strategi pencapaian tujuan di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	45
16	Jumlah dan persentase responden berdasarkan kekuatan hubungan di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	46
17	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tingkat partisipasi pemuda karang taruna di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	47
18	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tahap pengambilan keputusan di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	48
19	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tahap pelaksanaan di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	49
20	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tahap menikmati hasil di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	50
21	Jumlah dan persentase responden berdasarkan tahap evaluasi di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	52
22	Nilai koefisien korelasi dan signifikansi hubungan antara gaya kepemimpinan partisipatif lurah dengan indikator tingkat partisipasi pemuda karang taruna di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	53
23	Hubungan gaya kepemimpinan partisipatif lurah dengan tingkat partisipasi pemuda karang taruna di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	55

## DAFTAR TABEL



24	Jumlah dan persentase aspek pengambilan keputusan berdasarkan tahap pengambilan keputusan di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	56
25	Jumlah dan persentase aspek pengambilan keputusan berdasarkan tahap pelaksanaan di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	57
26	Jumlah dan persentase aspek pengambilan keputusan berdasarkan tahap menikmati hasil di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	57
27	Jumlah dan persentase aspek pengambilan keputusan berdasarkan tahap evaluasi di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	58
28	Jumlah dan persentase aspek strategi pencapaian tujuan berdasarkan tahap pengambilan keputusan di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	59
29	Jumlah dan persentase aspek strategi pencapaian tujuan berdasarkan tahap pelaksanaan di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	60
30	Jumlah dan persentase aspek strategi pencapaian tujuan berdasarkan tahap menikmati hasil di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	60
31	Jumlah dan persentase aspek strategi pencapaian tujuan berdasarkan tahap evaluasi di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	61
32	Jumlah dan persentase aspek hubungan pemimpin dan masyarakat berdasarkan tahap pengambilan keputusan di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	62
33	Jumlah dan persentase aspek hubungan pemimpin dan masyarakat berdasarkan tahap pelaksanaan di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	63
34	Jumlah dan persentase aspek hubungan pemimpin dan masyarakat berdasarkan tahap menikmati hasil di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	63
35	Jumlah dan persentase aspek hubungan pemimpin dan masyarakat berdasarkan tahap evaluasi di Kelurahan Sindang Barang tahun 2025	64

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka Pemikiran Hubungan Gaya Kepemimpinan Partisipatif Lurah dengan Tingkat Partisipasi Pemuda dalam Program Pembangunan Kelurahan	18
2	Lintasan sungai kecil di Kelurahan Sindang Barang	27
3	Lahan didominasi pemukiman padat	28
4	Akses jalan menuju Kelurahan Sindang Barang	28
5	Piramida penduduk Kelurahan Sindang Barang berdasarkan usia dan jenis kelamin	29
6	Struktur Karang Taruna Sindang Barang	33
7	Ketua Karang Taruna Sindang Barang periode 2024-2029	34
8	Lurah hadir di acara Festival Sindang Barang tahun 2024	47
9	Pelaksanaan rapat perencanaan kerja karang taruna tahun 2025	49



## **DAFTAR LAMPIRAN**

1	Lokasi penelitian	75
2	Linimasa penelitian	76
3	Daftar responden	77
4	Kuesioner penelitian	79
5	Panduan wawancara mendalam	83
6	Catatan Harian Lapang	85
7	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas	90
8	Hasil uji korelasi <i>Rank Spearman</i>	92
9	Dokumentasi	93

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak mengulang kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.