



PENINGKATAN KAPASITAS PRODUKSI TOMAT MOMOTARO MELALUI PENAMBAHAN GREENHOUSE PADA KELOMPOK TANI JAYA LESTARI

NADIRA MARSANDRI RATNAKANIYA



**MANAJEMAN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Peningkatan Kapasitas Produksi Tomat *Momotaro* melalui Penambahan *Greenhouse* pada Kelompok Tani Jaya Lestari” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Nadira Marsandri Ratnakaniya
J0310211365

ABSTRAK

NADIRA MARSANDRI RATNAKANIYA. Peningkatan Kapasitas Produksi Tomat *Momotaro* melalui Penambahan *Greenhouse* pada Kelompok Tani Jaya Lestari. Dibimbing oleh VERALIANTA BR SEBAYANG.

Tingginya permintaan pasar terhadap tomat *momotaro* menunjukkan adanya peluang bagi kelompok tani. Namun, Kelompok Tani Jaya Lestari belum mampu memenuhi permintaan pasar karena terbatasnya kapasitas produksi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh *greenhouse* terhadap peningkatan kapasitas produksi dan menganalisis kelayakan bisnis, serta merumuskan implikasi manajerial yang dapat dilakukan untuk meningkatkan kapasitas produksi. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji *paired sample t-test* dan kelayakan bisnis melalui aspek non finansial dan finansial. Hasil uji menunjukkan bahwa penggunaan *greenhouse* berpengaruh secara signifikan terhadap peningkatan produksi dengan nilai signifikansi lebih kecil dari taraf nyata sebesar 0,05. Hasil dari aspek non finansial menunjukkan kelayakan yang mencakup aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi. Secara aspek finansial, besaran nilai *Net Present Value* Rp 237.079.458; *Internal Rate of Return* 62 %; *Net B/C* 2,89; *Gross B/C* 1,48; *Payback Period* 2 tahun 5 bulan dinyatakan layak. Hasil sensitivitas menunjukkan bahwa usaha tetap layak untuk dijalankan meskipun terjadi penurunan produksi sebesar 30% dan kenaikan harga input 50%.

Kata kunci: *Greenhouse*, kelayakan bisnis, tomat *momotaro*

ABSTRACT

NADIRA MARSANDRI RATNAKANIYA. Increasing Momotaro Tomato Production Capacity through the Addition of Greenhouse at Jaya Lestari Farmers Group. Supervised by VERALIANTA BR SEBAYANG.

The high market demand for momotaro tomatoes indicates an opportunity for farmer groups. However, Jaya Lestari Farmer Group has not been able to meet market demand due to limited production capacity. This study aims to determine the effect of greenhouses on increasing production capacity and analyzing business feasibility, as well as formulating managerial implications that can be done to increase production capacity. The method used in this research is paired sample t-test and business feasibility through non-financial and financial aspects. The test results show that the use of greenhouses has a significant effect on increasing production with a significance value smaller than the real level of 0.05. The results of the non-financial aspects show feasibility that includes market and marketing aspects, production aspects, organizational and management aspects, human resource aspects, and collaboration aspects. In terms of financial aspects, the Net Present Value of Rp 237,079,458; Internal Rate of Return 62%; Net B/C 2.89; Gross B/C 1.48; Payback Period 2 years and 5 months were declared feasible. Sensitivity results show that the business remains viable despite a 30% decrease in production and a 50% increase in input prices.

Keywords: Business feasibility, greenhouse, momotaro tomato



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

PENINGKATAN KAPASITAS PRODUKSI TOMAT *MOMOTARO* MELALUI PENAMBAHAN *GREENHOUSE* PADA KELOMPOK TANI JAYA LESTARI

NADIRA MARSANDRI RATNAKANIYA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMAN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Dr. Ir. Wien Kuntari, M.Si



Judul Proyek Akhir : Peningkatan Kapasitas Produksi Tomat *Momotaro* melalui Penambahan *Greenhouse* pada Kelompok Tani Jaya Lestari
Nama : Nadira Marsandri Ratnakaniya
NIM : J0310211365

@Hak cipta milik IPB University

Disetujui oleh

Pembimbing:
Dr. Veralianta Br Sebayang, S.P., M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003

Tanggal Ujian: 4 Juli 2025

Tanggal Lulus:



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala nikmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proyek akhir dengan waktu yang telah ditentukan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2024 sampai bulan Desember 2024 ini ialah peningkatan produksi, dengan judul “Peningkatan Kapasitas Produksi Melalui Penambahan *Greenhouse* pada Kelompok Tani Jaya Lestari”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada dosen pembimbing, Dr. Veralianta Br. Sebayang, S.P., M.Si. yang telah membimbing dan banyak memberi saran selama menyelesaikan tugas akhir. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penulis sampaikan terimakasih kepada Bapak Didin Silahudin selaku dosen pembimbing lapang beserta seluruh karyawan Kelompok Tani Jaya Lestari yang telah memberikan arahan dan membantu membimbing penulis selama PKL. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada bapak Agung Aryawan, Ibu Sri Retno Hendrawulan, serta seluruh keluarga yang telah memberikan, doa, kasih sayang, dan dukungan yang luar biasa. Selanjutnya, penulis mengucapkan terimakasih kepada teman seperjuangan ‘Inayatul Maula dan Wieke Prastika yang sudah membantu, menyemangati dan saling menguatkan selama kegiatan PKL sampai menyelesaikan tugas akhir.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan..

Bogor, Juli 2025

Nadira Marsandri Ratnakaniya



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Tomat <i>Momotaro</i>	6
2.2 <i>Greenhouse</i>	6
2.3 Kapasitas Produksi	8
2.4 Kelayakan Bisnis	8
2.5 Penelitian Terdahulu	9
2.6 Kerangka Pemikiran	9
III METODE	11
3.1 Lokasi dan Waktu	11
3.2 Data dan Sumber Data	11
3.3 Metode Pengumpulan Data	11
3.4 Metode Analisis Data	11
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	19
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	19
4.2 Uji Hipotesis	23
4.3 Analisis Kelayakan Usaha	25
4.4 Implikasi Manajerial	41
V SIMPULAN DAN SARAN	42
5.1 Simpulan	42
5.2 Saran	42
DAFTAR PUSTAKA	43
LAMPIRAN	46
RIWAYAT HIDUP	67

DAFTAR TABEL

1. Konsumsi sayuran semusim (ton) di Indonesia tahun 2019-2023	1
2. Konsumsi tomat di Kabupaten Cianjur tahun 2019-2023	2
3. Permintaan dan penawaran tomat <i>momotaro</i> Gapoktan Mujagi tahun 2024	3
4. Peralatan dan mesin Kelompok Tani Jaya Lestari tahun 2024	21
5. Produksi tomat <i>momotaro</i> di lahan terbuka dan di <i>greenhouse</i>	23
6. Hasil uji normalitas hasil produksi di lahan terbuka dan di <i>greenhouse</i>	24
7. Hasil uji t data hasil produksi	25
8. Kapasitas produksi sebelum dan sesudah penambahan	32
9. Proyeksi penerimaan tomat <i>momotaro</i>	38
10. Proyeksi analisis kelayakan pengembangan usaha	39
11. Proyeksi analisis sensitivitas pengembangan usaha	41

DAFTAR GAMBAR

1. Alur kerangka pemikiran	10
2. Struktur organisasi Kelompok Tani Jaya Lestari 2024	19
3. Saluran distribusi tomat <i>momotaro</i> di Kelompok Tani Jaya Lestari	27
4. Layout site Kelompok Tani Jaya Lestari	28
5. Bedengan bagian dalam <i>greenhouse</i>	29
6. Desain <i>greenhouse</i> 1.100 m ² Kelompok Tani Jaya Lestari	30
7. Jarak tanam dan jarak baris	31

DAFTAR LAMPIRAN

1. Sertifikat Kelompok Tani Jaya Lestari	48
2. Jenis tomat	49
3. Tanaman tomat <i>momotaro</i>	50
4. Perlengkapan dan peralatan proses budidaya tomat <i>momotaro</i>	51
5. Rincian jadwal tanam tomat <i>momotaro</i>	52
6. Biaya investasi penambahan <i>greenhouse</i> Kelompok Tani Jaya Lestari 2025	53
7. Biaya tetap penambahan <i>greenhouse</i> Kelompok Tani Jaya Lestari 2025	54
8. Biaya variabel penambahan <i>greenhouse</i> tomat <i>momotaro</i> Kelompok Tani Jaya Lestari 2025	55
9. Laporan laba rugi penambahan <i>greenhouse</i> tomat <i>momotaro</i> Kelompok Tani Jaya Lestari 2025	56
10. Cash flow penambahan <i>greenhouse</i> tomat <i>momotaro</i> Kelompok Tani Jaya Lestari 2025	58
11. Analisis sensitivitas penurunan produksi tomat <i>momotaro</i> 30% Kelompok Tani Jaya Lestari 2025	61
12. Analisis sensitivitas kenaikan harga input 50% Kelompok Tani Jaya Lestari 2025	64