



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ANALISIS KELAYAKAN BISNIS BUDIDAYA UDANG VANAME PADA FAR EAST PLANET MALAYSIA

LEDIA WIDI ASTUTI SITANGGANG



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Kelayakan Bisnis Budidaya Udang Vaname pada Far East Planet Malaysia” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2025

Ledia Widi Astuti Sitanggang
J0310201091

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

LEDIA WIDI ASTUTI SITANGGANG. Analisis Kelayakan Bisnis Budidaya Udang Vaname pada Far East Planet Malaysia. Dibimbing oleh ANITA RISTIANINGRUM.

Far East Planet merupakan salah satu perusahaan di bidang budidaya udang vaname di Malaysia. Penelitian ini didasarkan pada analisis matriks SWOT yang menggunakan strategi *Strength – Opportunities*. Far East Planet mempunyai kekuatan yaitu kemampuan untuk membudidayakan udang vaname dalam kuantitas yang besar dan memiliki mitra dengan perusahaan benih udang serta adanya peluang yaitu permintaan udang vaname dari negara Cina dan Singapura sehingga didapat ide pengembangan bisnis ekspor udang vaname. Tujuan dari penelitian ini untuk menganalisis syarat-syarat ekspor udang vaname dan menganalisis kelayakan bisnis budidaya udang vaname. Syarat ekspor udang vaname mencakup aspek administratif, teknis dan kualitas udang. Metode analisis yang digunakan adalah studi kelayakan bisnis yang menganalisis aspek nonfinansial dan aspek finansial. Berdasarkan analisis kelayakan, pengembangan bisnis udang vaname layak dijalankan diperoleh dengan nilai NPV sebesar Rp67.624.477.302, IRR sebesar 342%, *net B/C* sebesar 24,00, *gross B/C* sebesar 1,58 dan *payback period* selama 1 tahun 3 bulan.

Kata kunci: Ekspor, pengembangan bisnis, studi kelayakan, udang vaname

ABSTRACT

LEDIA WIDI ASTUTI SITANGGANG. Business Feasibility Analysis of Vaname Shrimp Cultivation at Far East Planet Malaysia. Supervised by ANITA RISTIANINGRUM.

Far East Planet is one of the companies in the field of vaname shrimp cultivation in Malaysia. This research is based on a SWOT matrix analysis using the Strengths-Opportunities strategy. Far East Planet has the strength of being able to cultivate vaname shrimp in large quantities and has partners with shrimp seed companies as well as the opportunity of demand for vaname shrimp from China and Singapore, so that the idea of developing a vaname shrimp export business was obtained. The purpose of this study is to analyze the export requirements for vaname shrimp and analyze the feasibility of vaname shrimp cultivation business. The export requirements for vaname shrimp include administrative, technical and shrimp quality aspects. The analysis method used is a business feasibility study that analyzes non-financial and financial aspects. Based on the feasibility analysis, the development of the vaname shrimp business is feasible to run with an NPV value of IDR 67,624,477,302, an IRR of 342%, a net B/C of 24.00, a gross B/C of 1.58 and a payback period of 1 year and 3 months.

Keywords: Business development, export, feasibility study, vaname shrimp



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.
Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



ANALISIS KELAYAKAN BISNIS BUDIDAYA UDANG VANAME PADA FAR EAST PLANET MALAYSIA

LEDIA WIDI ASTUTI SITANGGANG

Laporan Proyek Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir : Analisis Kelayakan Bisnis Budidaya Udang Vaname pada Far East Planet Malaysia
Nama : Ledia Widi Astuti Sitanggang
NIM : J0310201091

@Hak cipta milik IPB University

Pembimbing:
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.

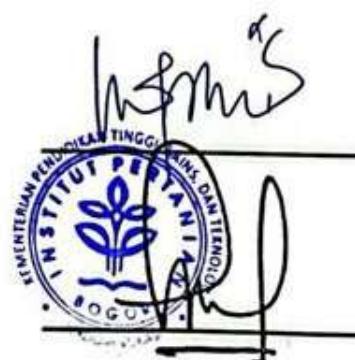
Disetujui oleh

P. R. A. S.

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003

Diketahui oleh



IPB University

Tanggal Ujian: 28 Juni 2025

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa atas segala berkat dan karunia-Nya sehingga karya Ilmiah ini berhasil diselesaikan dengan baik. Tema yang dipilih dalam penelitian ini yang dilaksanakan sejak tanggal 21 Juli 2024 sampai dengan tanggal 8 Desember 2024 dengan judul "Analisis Kelayakan Bisnis Budidaya Udang Vaname pada Far East Planet Malaysia".

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si. selaku dosen pembimbing saya yang telah mengajari dan memberi banyak saran, arahan dan nasihat selama proses penulisan karya ilmiah ini dan Ibu Dr. Nia Rosiana S.P., M.Si. selaku dosen penguji saya yang telah bersedia meluangkan waktu, memberikan bimbingan, kritik serta saran yang membangun selama proses ujian dan revisi tugas akhir yang membantu penyempurnaan penelitian ini. Kepada Bapak Donalson Sitanggang, Ibu Rentauli Manalu selaku orang tua penulis yang selalu memberi dukungan secara moral maupun material dan kepada abang sulung saya Henro Sitanggang yang selalu mendukung, memotivasi dan mencukupi kebutuhan perkuliahan saya sejak awal kuliah sampai penulis menyelesaikan proyek akhir ini dan kepada ke tiga saudara saya yang lain saya ucapkan banyak terima kasih untuk doa dan dukungan kalian. Di samping itu, penghargaan penulis kepada Bapak Mohd Hanafi Awang selaku pemilik perusahaan dan seluruh karyawan Far East Planet yang telah mendukung penulis selama melakukan penelitian di perusahaan tersebut. Terima kasih kepada saudara Ricky Martin yang selalu memberi semangat dan dukungan dalam mengerjakan penelitian ini, terima kasih saya ucapkan kepada Yolanda dan Greyuni yang menemani dan membantu saya selama menjalani semester akhir ini, untuk keluarga dan teman-teman saya yang tidak bisa saya sebutkan namanya satu persatu saya ucapkan terima kasih atas bantuan dan dukungannya dalam penulisan karya ilmiah ini.

Semoga karya ilmiah ini dan bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2025

Ledia Widi Astuti Sitanggang



DAFTAR ISI	
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Udang Vaname	5
2.2 Syarat Budidaya Udang Vaname	7
2.3 Peluang Usaha Udang Vaname di Pasar Global	8
2.4 Pemasaran Ekspor Udang Vaname	9
2.5 Strategi Pengembangan Bisnis	10
2.6 Penelitian Terdahulu	12
2.7 Kerangka Pemikiran	13
III METODOLOGI PENELITIAN	15
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	15
3.2 Jenis dan Sumber Data	15
3.3 Metode Pengolahan dan Analisis Data	15
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	21
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	21
4.2 Syarat-Syarat Ekspor Udang Vaname	24
4.3 Rencana Bisnis Pemasaran Ekspor Udang Vaname di Far East Planet	27
4.4 Analisis Aspek Finansial	35
V SIMPULAN DAN SARAN	39
5.1 Simpulan	39
5.2 Saran	39
DAFTAR PUSTAKA	40
LAMPIRAN	42
RIWAYAT HIDUP	53

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



1

1	Data ekspor komoditas perikanan Malaysia tahun 2023	2
2	Permintaan udang vaname	3
3	Karakteristik fisik dan standar mutu udang vaname	26
	Jadwal produksi udang vaname	32
	<i>Job specification</i> tenaga kerja budidaya udang vaname	33
	Tenaga kerja budidaya udang vaname Far East Planet	34
	Analisis <i>cashflow</i>	35
	Analisis kriteria investasi	36
	Analisis <i>switching value</i>	37

@Hilmi@IPB University

1

1	Udang Vaname	5
2	Kerangka pemikiran pengembangan bisnis melalui pemasaran ekspor udang vaname pada Far East Planet Malaysia	14
3	Lokasi penelitian	15
4	Logo Far East Planet	21
5	Struktur organisasi Far East Planet	23
6	Tapak tangki kanvas	28
7	Pemasangan pipa plastik	29
8	Pemasangan seng dinding tangki	29
9	Pemasangan alas tangki kanvas	30
10	Penaburan benih	31

IPB University

1

1	Biaya investasi budidaya Udang Vaname	43
2	Biaya Tetap budidaya Udang Vaname	45
3	Biaya Variabel budidaya Udang Vaname	46
4	<i>Cash flow</i> budidaya Udang Vaname	48
5	<i>Switching Value</i> penurunan output budidaya Udang Vaname	49
6	<i>Switching Value</i> kenaikan input Budidaya Udang Vaname	50
7	Dokumentasi kegiatan magang di Far East Planet	51

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.