

KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS BOLU BAYAM DI MAS MIRACLE FARM KOTA DEPOK

SITI NUR RUQOYAH



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Kajian Pengembangan Bisnis Bolu Bayam di Mas Miracle Farm Kota Depok” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Siti Nur Ruqoyah
J0310211305

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

SITI NUR RUQOYAH. Kajian Pengembangan Bisnis Bolu Bayam di Mas Miracle Farm Kota Depok. Dibimbing oleh LIISA FIRHANI RAHMASARI dan JIHAN ZAKIA ADILA.

Mas Miracle Farm merupakan unit usaha pertanian terintegrasi yang mengembangkan budidaya hortikultura dan perikanan dengan sistem *Recirculating Aquaculture System* (RAS). Menghadapi persaingan bisnis yang semakin kompetitif, strategi diversifikasi produk menjadi langkah tepat untuk diterapkan, salah satunya melalui pengolahan bayam hijau menjadi bolu bayam. Penelitian ini bertujuan merumuskan ide pengembangan bisnis dan mengkaji kelayakan rencana pengembangan ini secara finansial dan non finansial serta kelayakan produk bolu bayam. Metode yang digunakan meliputi analisis kelayakan usaha, uji hedonik, dan analisis nilai tambah. Hasil menunjukkan bahwa usaha bolu bayam layak dijalankan dengan NPV sebesar Rp813.493.803, IRR 88%, *Net B/C* 6,84, *Gross B/C* 1,20 dan *Payback Period* 2 tahun 7 hari. *Switching value* menunjukkan penurunan produksi 17,03% dan kenaikan harga bahan baku hingga 63,01%. Uji hedonik menunjukkan panelis menyukai kemasan dan rasa, serta hasil uji proksimat menunjukkan kandungan gizi yang bermanfaat bagi kesehatan.

Kata kunci: Bolu bayam, kelayakan usaha, Mas Miracle Farm, nilai tambah

ABSTRACT

SITI NUR RUQOYAH. Business Development Study of Spinach Sponge Cake in Mas Miracle Farm Depok City. Supervised by LIISA FIRHANI RAHMASARI and JIHAN ZAKIA ADILA.

Mas Miracle Farm is an integrated agricultural business unit that develops horticultural and aquaculture commodities using the Recirculating Aquaculture System (RAS). In facing an increasingly competitive business environment, product diversification becomes a strategic step to enhance market potential. One such strategy is the processing of spinach grade B into spinach-based sponge cake. This study aims to formulate a business development idea and assess the feasibility of the spinach sponge cake business plan, both financially and non-financially. The methods used include business feasibility analysis, hedonic testing, and value-added analysis. The results indicate that the spinach cake business is financially viable, with an NPV of IDR813.493.803, IRR of 88%, *Net B/C* of 6,84, *Gross B/C* of 1,20, and a *Payback Period* of 2 years and 7 days. The switching value analysis shows that the business can withstand a decrease in product prices of up to 17,03% and an increase in raw material costs of up to 63,01%. The hedonic test shows that panelists liked the packaging and taste, while proximate analysis results indicate good nutritional content that benefits health.

Keywords: Added value, business feasibility, Mas Miracle Farm, spinach sponge cake



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025 Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS BOLU BAYAM DI MAS MIRACLE FARM KOTA DEPOK

SITI NUR RUQOYAH

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Kajian Pengembangan Bisnis Bolu Bayam di Mas Miracle
Farm Kota Depok

Nama : Siti Nur Ruqoyah
NIM : J0310211305

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing 1:
Liisa Firhani Rahmasari, S.P., M.Si.

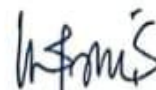


Dosen Pembimbing 2:
Jihan Zakia Adila, S.E., M.Si.



Diketahui Oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016



Dekan Sekolah Vokasi:
Dr.Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003




Tanggal Ujian: 28 Juli 2025

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan laporan proyek akhir yang berjudul “Kajian Pengembangan Bisnis Bolu Bayam di Mas Miracle Farm”.

Penulisan laporan tugas akhir ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Liisa Firhani Rahmasari, S.P., M.Si dan Ibu Jihan Zakia Adila, S.E., M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, nasihat, dan saran kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan laporan proyek akhir ini. Semoga Allah selalu memberikan kesehatan dan balasan atas kebaikan Ibu selama ini. Selain itu, kepada kedua orang tua Ibu Tuti Sumiati dan Bapak Parsidin atas doa, dukungan moral dan material, serta kasih sayang yang tiada henti yang telah dilimpahkan kepada penulis. Tak lupa juga penulis mengucapkan terimakasih kepada Gina Natasya, Wilman Aprilian, Intan Pijar, Sukma Rakha Azahra, Stevonie Adelia Putri, Mutia Nafisa, Latansa Fitri Azzahra, Siti Nur Chelina Syamsu Agustin dan Amelia Azahra selaku teman kelompok pada saat magang, serta rekan-rekan masa SMA maupun teman-teman kampus yang telah memberikan dukungan dan kebersamaan, selain itu teman-teman seperjuangan MAB 58 atas semangat yang diberikan agar selalu menginspirasi selama masa perkuliahan sampai saat ini. Penulis ingin menyampaikan permohonan maaf sekiranya terdapat kekurangan dalam penyusunan laporan tugas akhir ini sehingga penulis membutuhkan kritik serta saran yang membangun agar penulis bisa lebih baik untuk ke depannya.

Demikian yang dapat penulis sampaikan, semoga laporan ini dapat memberikan wawasan untuk kita semua.

Bogor, Juli 2025

Siti Nur Ruqoyah



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Hortikultura	5
2.2 Diversifikasi Produk	5
2.3 Perencanaan Bisnis	5
2.4 Aspek Non Finansial	7
2.5 Aspek Finansial	10
2.6 Penelitian Terdahulu	13
2.7 Kerangka Pemikiran	15
III METODE PENELITIAN	17
3.1 Lokasi dan Waktu PKL	17
3.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	17
3.3 Metode Analisis	18
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	23
4.1 Keragaan Perusahaan	23
4.2 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	28
4.3 Analisis Kelayakan Non Finansial	28
4.4 Analisis Uji Hedonik (Uji Kesukaan)	38
4.5 Aspek Finansial	39
4.6 Analisis Nilai Tambah	45
4.7 Implikasi Manajerial	46
V SIMPULAN DAN SARAN	47
5.1 Simpulan	47
5.2 Saran	47
DAFTAR PUSTAKA	48
LAMPIRAN	50
RIWAYAT HIDUP	70



DAFTAR TABEL

1	Data konsumsi sayur bayam dalam setahun (kg) di Indonesia tahun 2022	1
2	Data produksi sayur bayam (ton) di Indonesia	1
3	Produksi sayur bayam hijau (kg) di Mas Miracle Farm 2024	3
4	Penelitian terdahulu	13
5	Jenis data dan sumber data penyusunan kajian pengembangan bisnis	17
6	Penyusunan perhitungan nilai tambah	21
7	Prasarana di Mas Miracle Farm	25
8	Data <i>supply and demand</i> produk bolu di Kota Depok tahun 2024	28
9	STP bolu bayam	29
10	Harga pesaing produk sejenis pada toko kue	31
11	Kebutuhan bahan baku untuk produksi bolu bayam per hari	33
12	Komposisi bahan baku untuk satu adonan bolu bayam (satu loyang)	33
13	Kapasitas produksi bolu bayam	34
14	Jadwal produksi bolu bayam pada Mas Miracle Farm	35
15	Tata letak dan luas ruang produksi bolu bayam di Mas Miracle Farm	36
16	Hasil uji proksimat bolu bayam	36
17	Hasil analisis uji hedonik	38
18	Penerimaan produk bolu bayam	40
19	Komponen pengeluaran	41
20	Proyeksi laporan laba rugi bolu bayam	42
21	Hasil kriteria kelayakan investasi	42
22	Hasil perhitungan analisis <i>switching value</i>	43
23	Nilai tambah produk bolu bayam	45

DAFTAR GAMBAR

1	Grafik tren kue bolu di Indonesia	2
2	Kerangka pemikiran ide pengembangan bisnis	16
3	Peta lokasi perusahaan Mas Miracle	17
4	Logo perusahaan Mas Miracle Farm	23
5	Struktur organisasi Mas Miracle Farm	24
6	Foto produk bolu bayam	30
7	Logo produk bolu bayam	30
8	Alur produksi bolu bayam	32
9	Kemasan bolu bayam	34
10	Tata letak produksi bolu bayam pada Mas Miracle Farm	35
11	Bagan struktur perusahaan setelah penambahan struktur baru	37

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lembar penilaian uji hedonik	51
2	Hasil uji hedonik bolu bayam	52
3	Hasil uji proksimat bolu bayam	53
4	Rincian biaya investasi bolu bayam	54
5	Rincian biaya variabel bolu bayam	55
6	Rincian biaya tetap bolu bayam	55
7	HPP dan penerimaan bolu bayam	56
8	Laporan laba rugi	57
9	<i>Cashflow</i>	59
10	<i>Switching value</i> penurunan 17,03%	62
11	<i>switching value</i> kenaikan 63,01%	65
12	Aspek hukum pada kartu NPWP	68
13	Media pemasaran Instagram	68
14	Aspek hukum pada sertifikat NIB	69

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.