



KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS BOLU BAYAM DI MAS MIRACLE FARM KOTA DEPOK

SITI NUR RUQOYAH



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Kajian Pengembangan Bisnis Bolu Bayam di Mas Miracle Farm Kota Depok” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Siti Nur Ruqayah
J0310211305

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

SITI NUR RUQOYAH. Kajian Pengembangan Bisnis Bolu Bayam di Mas Miracle Farm Kota Depok. Dibimbing oleh LIISA FIRHANI RAHMASARI dan JIHAN ZAKIA ADILA.

Mas Miracle Farm merupakan unit usaha pertanian terintegrasi yang mengembangkan budidaya hortikultura dan perikanan dengan sistem *Recirculating Aquaculture System* (RAS). Menghadapi persaingan bisnis yang semakin kompetitif, strategi diversifikasi produk menjadi langkah tepat untuk diterapkan, salah satunya melalui pengolahan bayam hijau menjadi bolu bayam. Penelitian ini bertujuan merumuskan ide pengembangan bisnis dan mengkaji kelayakan rencana pengembangan ini secara finansial dan non finansial serta kelayakan produk bolu bayam. Metode yang digunakan meliputi analisis kelayakan usaha, uji hedonik, dan analisis nilai tambah. Hasil menunjukkan bahwa usaha bolu bayam layak dijalankan dengan NPV sebesar Rp813.493.803, IRR 88%, *Net B/C* 6,84, *Gross B/C* 1,20 dan *Payback Period* 2 tahun 7 hari. *Switching value* menunjukkan penurunan produksi 17,03% dan kenaikan harga bahan baku hingga 63,01%. Uji hedonik menunjukkan panelis menyukai kemasan dan rasa, serta hasil uji proksimat menunjukkan kandungan gizi yang bermanfaat bagi kesehatan.

Kata kunci: Bolu bayam, kelayakan usaha, Mas Miracle Farm, nilai tambah

ABSTRACT

SITI NUR RUQOYAH. Business Development Study of Spinach Sponge Cake in Mas Miracle Farm Depok City. Supervised by LIISA FIRHANI RAHMASARI and JIHAN ZAKIA ADILA.

Mas Miracle Farm is an integrated agricultural business unit that develops horticultural and aquaculture commodities using the Recirculating Aquaculture System (RAS). In facing an increasingly competitive business environment, product diversification becomes a strategic step to enhance market potential. One such strategy is the processing of spinach grade B into spinach-based sponge cake. This study aims to formulate a business development idea and assess the feasibility of the spinach sponge cake business plan, both financially and non-financially. The methods used include business feasibility analysis, hedonic testing, and value-added analysis. The results indicate that the spinach cake business is financially viable, with an NPV of IDR813.493.803, IRR of 88%, Net B/C of 6,84, Gross B/C of 1,20, and a Payback Period of 2 years and 7 days. The switching value analysis shows that the business can withstand a decrease in product prices of up to 17,03% and an increase in raw material costs of up to 63,01%. The hedonic test shows that panelists liked the packaging and taste, while proximate analysis results indicate good nutritional content that benefits health.

Keywords: Added value, business feasibility, Mas Miracle Farm, spinach sponge cake



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS BOLU BAYAM DI MAS MIRACLE FARM KOTA DEPOK

SITI NUR RUQOYAH

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir : Kajian Pengembangan Bisnis Bolu Bayam di Mas Miracle Farm Kota Depok
Nama : Siti Nur Ruqayah
NIM : J0310211305

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing 1:
Liisa Firhani Rahmasari, S.P., M.Si.

disetujui

Dosen Pembimbing 2:
Jihan Zakia Adila, S.E., M.Si.

Diketahui Oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016



Dekan Sekolah Vokasi:
Dr.Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003

Tanggal Ujian: 28 Juli 2025

Tanggal Lulus:



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan laporan proyek akhir yang berjudul “Kajian Pengembangan Bisnis Bolu Bayam di Mas Miracle Farm”.

Penulisan laporan tugas akhir ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Liisa Firhani Rahmasari, S.P., M.Si dan Ibu Jihan Zakia Adila, S.E., M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, nasihat, dan saran kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan laporan proyek akhir ini. Semoga Allah selalu memberikan kesehatan dan balasan atas kebaikan Ibu selama ini. Selain itu, kepada kedua orang tua Ibu Tuti Sumiati dan Bapak Parsidin atas doa, dukungan moral dan material, serta kasih sayang yang tiada henti yang telah dilimpahkan kepada penulis. Tak lupa juga penulis mengucapkan terimakasih kepada Gina Natasya, Wilman Aprilian, Intan Pijar, Sukma Rakha Azahra, Stevonie Adelia Putri, Mutia Nafisa, Latansa Fitri Azzahra, Siti Nur Chelina Syamsu Agustin dan Amelia Azahra selaku teman kelompok pada saat magang, serta rekan-rekan masa SMA maupun teman-teman kampus yang telah memberikan dukungan dan kebersamaan, selain itu teman-teman seperjuangan MAB 58 atas semangat yang diberikan agar selalu menginspirasi selama masa perkuliahan sampai saat ini. Penulis ingin menyampaikan permohonan maaf sekiranya terdapat kekurangan dalam penyusunan laporan tugas akhir ini sehingga penulis membutuhkan kritik serta saran yang membangun agar penulis bisa lebih baik untuk ke depannya.

Demikian yang dapat penulis sampaikan, semoga laporan ini dapat memberikan wawasan untuk kita semua.

Bogor, Juli 2025

Siti Nur Ruqayah



DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| DAFTAR TABEL | viii |
| DAFTAR GAMBAR | viii |
| DAFTAR LAMPIRAN | ix |
| I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 4 |
| 1.3 Tujuan | 4 |
| 1.4 Manfaat | 4 |
| II TINJAUAN PUSTAKA | 5 |
| 2.1 Hortikultura | 5 |
| 2.2 Diversifikasi Produk | 5 |
| 2.3 Perencanaan Bisnis | 5 |
| 2.4 Aspek Non Finansial | 7 |
| 2.5 Aspek Finansial | 10 |
| 2.6 Penelitian Terdahulu | 13 |
| 2.7 Kerangka Pemikiran | 15 |
| III METODE PENELITIAN | 17 |
| 3.1 Lokasi dan Waktu PKL | 17 |
| 3.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data | 17 |
| 3.3 Metode Analisis | 18 |
| IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 23 |
| 4.1 Keragaan Perusahaan | 23 |
| 4.2 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis | 28 |
| 4.3 Analisis Kelayakan Non Finansial | 28 |
| 4.4 Analisis Uji Hedonik (Uji Kesukaan) | 38 |
| 4.5 Aspek Finansial | 39 |
| 4.6 Analisis Nilai Tambah | 45 |
| 4.7 Implikasi Manajerial | 46 |
| V SIMPULAN DAN SARAN | 47 |
| 5.1 Simpulan | 47 |
| 5.2 Saran | 47 |
| DAFTAR PUSTAKA | 48 |
| LAMPIRAN | 50 |
| RIWAYAT HIDUP | 70 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.



DAFTAR TABEL

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Data konsumsi sayur bayam dalam setahun (kg) di Indonesia tahun 2022 | 1 |
| 2 | Data produksi sayur bayam (ton) di Indonesia | 1 |
| 3 | Produksi sayur bayam hijau (kg) di Mas Miracle Farm 2024 | 3 |
| 4 | Penelitian terdahulu | 13 |
| 5 | Jenis data dan sumber data penyusunan kajian pengembangan bisnis | 17 |
| 6 | Penyusunan perhitungan nilai tambah | 21 |
| 7 | Prasarana di Mas Miracle Farm | 25 |
| 8 | Data <i>supply and demand</i> produk bolu di Kota Depok tahun 2024 | 28 |
| 9 | STP bolu bayam | 29 |
| 10 | Harga pesaing produk sejenis pada toko kue | 31 |
| 11 | Kebutuhan bahan baku untuk produksi bolu bayam per hari | 33 |
| 12 | Komposisi bahan baku untuk satu adonan bolu bayam (satu loyang) | 33 |
| 13 | Kapasitas produksi bolu bayam | 34 |
| 14 | Jadwal produksi bolu bayam pada Mas Miracle Farm | 35 |
| 15 | Tata letak dan luas ruang produksi bolu bayam di Mas Miracle Farm | 36 |
| 16 | Hasil uji proksimat bolu bayam | 36 |
| 17 | Hasil analisis uji hedonik | 38 |
| 18 | Penerimaan produk bolu bayam | 40 |
| 19 | Komponen pengeluaran | 41 |
| 20 | Proyeksi laporan laba rugi bolu bayam | 42 |
| 21 | Hasil kriteria kelayakan investasi | 42 |
| 22 | Hasil perhitungan analisis <i>switching value</i> | 43 |
| 23 | Nilai tambah produk bolu bayam | 45 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Grafik tren kue bolu di Indonesia | 2 |
| 2 | Kerangka pemikiran ide pengembangan bisnis | 16 |
| 3 | Peta lokasi perusahaan Mas Miracle | 17 |
| 4 | Logo perusahaan Mas Miracle Farm | 23 |
| 5 | Struktur organisasi Mas Miracle Farm | 24 |
| 6 | Foto produk bolu bayam | 30 |
| 7 | Logo produk bolu bayam | 30 |
| 8 | Alur produksi bolu bayam | 32 |
| 9 | Kemasan bolu bayam | 34 |
| 10 | Tata letak produksi bolu bayam pada Mas Miracle Farm | 35 |
| 11 | Bagan struktur perusahaan setelah penambahan struktur baru | 37 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR LAMPIRAN

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Lembar penilaian uji hedonik | 51 |
| 2 | Hasil uji hedonik bolu bayam | 52 |
| 3 | Hasil uji proksimat bolu bayam | 53 |
| 4 | Rincian biaya investasi bolu bayam | 54 |
| 5 | Rincian biaya variabel bolu bayam | 55 |
| 6 | Rincian biaya tetap bolu bayam | 55 |
| 7 | HPP dan penerimaan bolu bayam | 56 |
| 8 | Laporan laba rugi | 57 |
| 9 | <i>Cashflow</i> | 59 |
| 10 | <i>Switcing value</i> penurunan 17,03% | 62 |
| 11 | <i>switching value</i> kenaikan 63,01% | 65 |
| 12 | Aspek hukum pada kartu NPWP | 68 |
| 13 | Media pemasaran Instagram | 68 |
| 14 | Aspek hukum pada sertifikat NIB | 69 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.