

PENINGKATAN NILAI TAMBAH SUSU KAMBING MENJADI SUSU PASTEURISASI PADA PT ETAWA DAIRY INDUSTRY

MUHAMMAD RIFA ZAINUR RIDHA



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Peningkatan Nilai Tambah Susu Kambing menjadi Susu Pateurisasi pada PT Etawa Dairy Indutry” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Muhammad Rifa Zainur Ridha
J1310211065

ABSTRAK

MUHAMMAD RIFA ZAINUR RIDHA. Peningkatan Nilai Tambah Susu Kambing menjadi Susu Pasteurisasi pada PT Etawa Dairy Industry. Dibimbing oleh WIEN KUNTARI.

Permintaan terhadap produk susu kambing terus meningkat, namun keterbatasan umur simpan dan ketergantungan PT Etawa Dairy Industry pada satu mitra pemasaran menimbulkan risiko *over supply*. Penelitian ini bertujuan menganalisis nilai tambah dari pengolahan susu kambing menjadi susu pasteurisasi serta mengevaluasi kelayakan usaha secara finansial, non-finansial, dan manajemen risiko. Metode yang digunakan meliputi analisis Hayami dan studi kelayakan dengan pendekatan kuantitatif dan kualitatif. Hasil menunjukkan nilai tambah sebesar 32% dan tingkat keuntungan 20%, dengan NPV positif, IRR di atas *discount rate*, *payback period* 11 bulan 5 hari. Analisis *switching value* menunjukkan batas sensitivitas usaha terhadap kenaikan harga bahan baku sebesar 8,7% dan penurunan volume produksi hingga 2,9%. Secara non finansial, usaha ini juga dinilai layak. Diversifikasi produk susu pasteurisasi berpotensi menjadi bisnis yang berkelanjutan dan menguntungkan.

Kata kunci: Analisis finansial, analisis nilai tambah, analisis non finansial, susu kambing, susu pasteurisasi.

ABSTRACT

MUHAMMAD RIFA ZAINUR RIDHA. Increasing the Value Added of Goat Milk into Pasteurized Milk at PT Etawa Dairy Industry. Supervised by WIEN KUNTARI.

Demand for goat milk products continues to increase, but the limited shelf life and dependence of PT Etawa Dairy Industry on one marketing partner creates a risk of over supply. This study aims to analyze the added value of processing goat's milk into pasteurized milk and evaluate the business feasibility in terms of financial, non-financial, and risk management. The methods used include Hayami analysis and feasibility study with quantitative and qualitative approaches. Results showed an added value of 32% and a profit rate of 20%, with a positive NPV, IRR above the discount rate, payback period of 11 months and 5 days. Switching value analysis showed the business sensitivity limit to an increase in raw material prices of 8.7% and a decrease in production volume of up to 2.9%. Non financially, this business is also considered feasible. Diversification of pasteurized milk products has the potential to be a sustainable and profitable business.

Keywords: Financial analysis, goat milk, non financial analysis, pasteurized milk, value added analysis



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

PENINGKATAN NILAI TAMBAH SUSU KAMBING MENJADI SUSU PASTEURISASI PADA PT ETAWA DAIRY INDUSTRY

MUHAMMAD RIFA ZAINUR RIDHA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Judul Proyek Akhir : Peningkatan Nilai Tambah Susu Kambing menjadi Susu Pasteurisasi pada PT Etawa Dairy Industry
Nama : Muhammad Rifa Zainur Ridha
NIM : J1310211065

Pembimbing:
Dr. Ir. Wien Kuntari, M.Si.

Disetujui oleh

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016
Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003

Tanggal Ujian:
15 Juli 2025

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanaahu Wa Ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga laporan proyek akhir ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juli 2024 sampai Desember 2024 ini ialah dengan judul “Peningkatan Nilai Tambah Susu Kambing menjadi Susu Pasteurisasi pada PT Etawa Dairy Industry”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing, Dr. Ir. Wien Kuntari, M.Si. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Wahid Mutashim Billah, S.P. selaku pembimbing lapang serta PT Etawa Dairy Industry selaku mitra magang industri, yang telah membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Bapak Asep Sutisna dan Ibu Sri Indri Hendriani selaku orang tua penulis yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya. Ucapan terima kasih penulis sampaikan untuk teman kelompok magang industri, sahabat, dan teman-teman Program Studi Manajemen Agribisnis angkatan 58 yang telah memberikan semangat, motivasi, dan perhatian selama kegiatan berlangsung.

Semoga laporan proyek akhir ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2025

Muhammad Rifa Zainur Ridha

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	i
DAFTAR GAMBAR	i
DAFTAR LAMPIRAN	i
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Susu Kambing	5
2.2 Susu Pasteurisasi	6
2.3 Analisis Nilai Tambah	6
2.4 Studi Kelayakan Bisnis	7
2.5 Manajemen Risiko	10
2.6 Analisis SWOT	10
2.7 Penelitian Terdahulu	11
2.8 Kerangka Pemikiran	13
III METODE	16
3.1 Lokasi dan Waktu	16
3.2 Data dan Sumber Data	16
3.3 Metode Analisis	16
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	19
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	19
4.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	19
4.3 Sumber Daya Perusahaan	20
4.4 Unit Bisnis	22
4.5 Analisis Non Finansial	22
4.6 Analisis Nilai Tambah	28
4.7 Kelayakan Bisnis	30
4.8 Analisis Risiko	33
V SIMPULAN DAN SARAN	36
5.1 Simpulan	36
5.2 Saran	36
DAFTAR PUSTAKA	37
LAMPIRAN	40
RIWAYAT HIDUP	57



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Produksi susu kambing di Yogyakarta Tahun 2020-2024	1
2	Data produksi susu kambing PT Etawa Dairy Industry Juni-November 2024	2
3	Data penjualan susu kambing PT Etawa Dairy Industry 2024 (per minggu)	2
4	Kandungan gizi pada susu kambing per 100 ml	5
5	Nilai tambah metode Hayami	7
6	Penelitian terdahulu	11
7	Data luas bangunan PT Etawa Dairy Industry 2024	20
8	Mesin dan alat produksi PT Etawa Dairy Industry 2024	20
9	Waktu produksi susu pasteurisasi	27
10	Perhitungan nilai tambah susu kambing menjadi susu pasteurisasi	29
11	Penerimaan susu pasteurisasi	31
12	Biaya operasional bisnis susu pasteurisasi	31
13	Analisis laba rugi susu pasteurisasi	32
14	Kriteria investasi pada bisnis susu pasteurisasi	32
15	Analisis SWOT susu pasteurisasi	34

DAFTAR GAMBAR

1	Alur penelitian	15
2	Lokasi PT Etawa Dairy Industry	16
3	Logo PT Etawa Dairy Industry	19
4	Struktur organisasi PT Etawa Dairy Industry 2024	19
5	Alur produksi susu pasteurisasi	24
6	Persiapan alat dan bahan dalam pembuatan susu pasteurisasi	25
7	Pemanasan susu	25
8	Pendinginan susu pasteurisasi	26
9	Pengukuran susu pasteurisasi	26
10	<i>Final</i> produk susu pasteurisasi	27
11	Tata letak produksi susu pasteurisasi	28

DAFTAR LAMPIRAN

1	Dokumentasi selama kegiatan penelitian di PT Etawa Dairy Industry 2024	41
2	Siklus produksi susu pasteurisasi pada PT Etawa Dairy Industry	42
3	Biaya investasi susu pasteurisasi	43
4	Biaya tetap susu pasteurisasi	44
5	Biaya variabel susu pasteurisasi	44
6	Laporan laba rugi susu pasteurisasi	45
7	<i>Cashflow</i> unit bisnis susu pasteurisasi	47
8	<i>Switching value</i> kenaikan harga susu kambing 8,7054%	50

9	Switching Value penurunan produksi susu pasteurisasi 2,951772%	53
10	Penjualan susu pasteurisasi dengan menggunakan strategi promosi <i>word of mouth</i>	56
11	Penyimpanan susu pasteurisasi menggunakan lemari pendingin atau <i>freezer</i>	56

@Hak cipta milik IPB University