



**EVALUASI PENGENDALIAN PERSEDIAAN UNTUK MENGURANGI
DEADSTOCK BERDASARKAN *TURNOVER RATIO* BARANG
DI PT CIPTA KRIDATAMA**

@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang menggumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

RADYA PUTRAKUSUMA



**MANAJEMEN INDUSTRI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Evaluasi Pengendalian Persediaan untuk Mengurangi *Deadstock* Berdasarkan *Turnover Ratio* Barang di PT Cipta Kridatama” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Radya Putrakusuma
J0311211152

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang menggumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

RADYA PUTRAKUSUMA. Evaluasi Pengendalian Persediaan untuk Mengurangi *Deadstock* Berdasarkan *Turnover Ratio* Barang di PT Cipta Kridatama. Dibimbing oleh PURANA INDRAWAN.

PT Cipta Kridatama (CK) merupakan salah satu anak usaha dari Tiara Marga Trakindo Utama *Group* yang menghadapi tantangan dalam pengelolaan persediaan alat mekanis pendukung dan material lainnya karena sering tidak terpakai dalam waktu lama atau bahkan menumpuk di *warehouse*. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi sistem pengendalian persediaan guna mengurangi barang tidak bergerak (*deadstock*) dengan pendekatan *turnover ratio* (TOR) dan klasifikasi FSN (*Fast, Slow, Non-moving*). Metode yang digunakan meliputi pengumpulan data primer (wawancara, survei, observasi) dan sekunder (laporan, jurnal, artikel, buku, dokumen perusahaan) dari lima lokasi *warehouse*. Analisis dilakukan melalui perhitungan TOR secara parsial dan tahunan, serta visualisasi data pergerakan barang menggunakan Microsoft Power BI. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sebagian besar barang tergolong *non-moving* yang berpotensi meningkatkan biaya penyimpanan dan menurunkan efisiensi operasional. Implementasi *dashboard* Power BI terbukti efektif dalam meningkatkan transparansi informasi dan mendukung pengambilan keputusan yang lebih tepat dalam pengelolaan persediaan.

Kata kunci: *deadstock*, *fsn analysis*, persediaan, power BI, *turnover ratio*

ABSTRACT

RADYA PUTRAKUSUMA. Inventory Control Evaluation to Reduce Deadstock Based on Item Turnover Ratio at PT Cipta Kridatama. Supervised by PURANA INDRAWAN.

PT Cipta Kridatama (CK), a subsidiary of Tiara Marga Trakindo Utama Group, faces challenges in managing inventory of supporting mechanical equipment and other materials due to frequent underutilization or accumulation in the warehouse. This study aims to evaluate the inventory control system to reduce non-moving items (*deadstock*) using a turnover ratio (TOR) approach and FSN (fast, slow, non-moving) classification. The methods used include primary data collection (interviews, surveys, observations) and secondary data (reports, journals, articles, books, company documents) from five warehouse locations. The analysis is conducted through partial and annual TOR calculations and data visualization of item movements using Microsoft Power BI. The results show that most items are categorized as non-moving, potentially increasing storage costs and reducing operational efficiency. The implementation of the Power BI dashboard has proven effective in enhancing information transparency and supporting more accurate decision-making in inventory management.

Keywords: *deadstock*, *fsn analysis*, inventory, power BI, *turnover ratio*



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



EVALUASI PENGENDALIAN PERSEDIAAN UNTUK MENGURANGI DEADSTOCK BERDASARKAN *TURNOVER RATIO* BARANG DI PT CIPTA KRIDATAMA

RADYA PUTRAKUSUMA

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Industri

**MANAJEMEN INDUSTRI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Penguji pada ujian Laporan Proyek Akhir: Derry Dardanella, STP., M.Si.



Judul Proyek Akhir : Evaluasi Pengendalian Persediaan untuk Mengurangi *Deadstock* Berdasarkan *Turnover Ratio* Barang di PT Cipta Kridatama
Nama : Radya Putrakusuma
NIM : J0311211152

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang menggumumkan dan memperbarui sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Disetujui oleh

Pembimbing:

Ir. Purana Indrawan, M.P.
NPI. 201807196707211001

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:

Annisa Kartinawati, STP, MT.
NPI. 201811198312152006

Dekan Sekolah Vokasi:

Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang menggumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan proyek akhir ini dengan baik dan tepat waktu. Laporan ini disusun sebagai gambaran umum atas kegiatan magang industri yang penulis laksanakan di PT Cipta Kridatama. Penyusunan laporan proyek akhir ini tentunya tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, dan bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Ir. Purana Indrawan, M.P. selaku Dosen Pembimbing dalam penyusunan hasil laporan proyek akhir ini.
2. Ibu Annisa Kartinawati, STP, MT selaku Ketua Program Studi Manajemen Industri Sekolah Vokasi IPB.
3. Bapak Kokok Eko Prasetyo selaku Mentor dan Div. *Head Logistic and Warehouse* di PT Cipta Kridatama.
4. Bapak Muhajir selaku Mentor dan Dept. *Head Inventory and System* di PT Cipta Kridatama.
5. Bapak Riza Ariannur selaku Mentor dan *Specialist Inventory* di PT Cipta Kridatama.
6. Bapak dan Ibu Departemen *Supply Chain Management* di PT Cipta Kridatama.
7. Orang Tua, Kakak, Adik, dan rekan-rekan yang telah mendukung penulis baik secara langsung maupun tidak langsung sampai selesaiya kegiatan magang industri.
8. Adla Badzlani Zahrah yang selalu memberikan dukungan kepada penulis baik dari segi moral, material, maupun spiritual sampai selesaiya laporan proyek akhir ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan hasil proyek akhir ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran untuk perbaikan dan pengembangan lebih lanjut. Semoga hasil laporan proyek akhir ini bermanfaat bagi penulis sendiri maupun bagi pembaca.

Bogor, Juli 2025

Radya Putrakusuma



DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Persediaan	5
2.2 <i>Deadstock</i>	7
2.3 <i>Turnover Ratio (TOR)</i>	8
2.4 Metode FSN (<i>Fast, Slow, and Non-Moving</i>) <i>Analysis</i>	9
2.5 <i>Microsoft Power BI</i>	11
III METODE	13
3.1 Lokasi dan Waktu	13
3.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	13
3.3 <i>Root Cause Analysis (RCA)</i>	14
3.4 Metode FSN	15
3.5 Rencana Usulan	17
3.6 Prosedur Kerja	19
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	22
4.1 Profil Perusahaan	22
4.2 <i>Root Cause Analysis (RCA)</i>	22
4.3 FSN <i>Analysis</i>	23
4.4 Rancangan Usulan	36
4.5 Visualisasi <i>Microsoft Power BI</i>	39
V SIMPULAN DAN SARAN	43
5.1 Simpulan	43
5.2 Saran	43
DAFTAR PUSTAKA	45
LAMPIRAN	47
RIWAYAT HIDUP	59

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang menggumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



1	Klasifikasi FSN berdasarkan TOR	17
2	Persediaan kumulatif dari total jenis barang sebanyak 8.191 diambil contoh 15 <i>item</i> jenis barang pada <i>site</i> BMB Agustus-Desember 2024	24
	Persediaan kumulatif dari total jenis barang sebanyak 7.735 diambil contoh 15 <i>item</i> jenis barang pada <i>site</i> BIB Agustus-Desember 2024	24
	Persediaan kumulatif dari total jenis barang sebanyak 7.299 diambil contoh 15 <i>item</i> jenis barang pada <i>site</i> MHU Agustus-Desember 2024	25
	Persediaan kumulatif dari total jenis barang sebanyak 5.311 diambil contoh 15 <i>item</i> jenis barang pada <i>site</i> KIM Agustus-Desember 2024	26
	Persediaan kumulatif dari total jenis barang sebanyak 2.848 diambil contoh 15 <i>item</i> jenis barang pada <i>site</i> DMP Agustus-Desember 2024	26
	Ringkasan pengolahan data kelompok barang pada <i>warehouse all site</i> PT Cipta Kridatama	32
8	<i>Sample</i> data kelompok barang <i>non-moving</i> pada <i>warehouse all site</i> di PT Cipta Kridatama	34

DAFTAR GAMBAR

1	Grafik data barang <i>deadstock</i> periode Agustus-Desember 2024	2
2	Peta lokasi <i>head office</i> PT Cipta Kridatama	13
3	<i>Why-why analysis</i> penumpukan barang <i>deadstock</i>	14
4	Peta regional 1 dan 2 <i>warehouse site</i> PT Cipta Kridatama	18
5	Peta lokasi <i>site</i> PT Cipta Kridatama	19
6	Prosedur kerja	21

DAFTAR LAMPIRAN

1	Struktur organisasi divisi SCM	49
2	Proses bisnis	50
3	Rancangan <i>dashboard home</i>	51
4	Rancangan <i>dashboard</i> utama	52
5	Tampilan filter <i>site</i> pada <i>dashboard</i> utama	53
6	Tampilan filter klasifikasi	54
7	Tampilan sampel filter material <i>description</i>	55
8	Tampilan grafik jenis barang	56
9	Tampilan tabel analisis klasifikasi	57
10	Tampilan tabel perhitungan berdasarkan TOR	58