



PERANCANGAN SISTEM KEMITRAAN PADA BUDIDAYA IKAN NILA RAHMAT FISH FARM KABUPATEN BANDUNG

MEYLIANA SARI DEWI



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Perancangan Sistem Kemitraan pada Budidaya Ikan Nila Rahmat Fish Farm Kabupaten Bandung” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2024

Meyliana Sari Dewi
NIM. J0310201086

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

MEYLIANA SARI DEWI. Perancangan Sistem Kemitraan pada Budidaya Ikan Nila Rahmat Fish Farm Kabupaten Bandung. Dibimbing oleh MUH FATUROKHMAN.

Rahmat Fish Farm sebagai salah satu produsen di bidang perikanan yang membudidayakan ikan nila (*Oreochromis niloticus*) dengan sistem bioflok yang terletak di Kabupaten Bandung, Jawa Barat. Sistem kemitraan berperan penting dalam mendukung keberlanjutan bisnis budidaya ikan nila pada Rahmat Fish Farm. Ketidaksiharian sistem kemitraan yang diterapkan membawa dampak tidak tercapainya kontinuitas produksi. Dalam rangka mendukung keberlanjutan bisnis akan disusun perancangan pada sistem kemitraan baru untuk diterapkan. Penelitian dilakukan pada 31 Juli 2023 – 13 Januari 2024 di Rahmat Fish Farm, Kabupaten Bandung dengan analisis deskriptif dan analisis finansial yaitu analisis biaya, analisis laba rugi, analisis parsial, dan analisis R/C rasio. Berdasarkan hasil penelitian, sistem kemitraan diperbarui dengan penerapan pola asosiasi kolaboratif dan pendekatan jenis kemitraan yang bersinergi. Rancangan sistem kemitraan diproyeksikan meningkatkan perolehan keuntungan tambahan sebesar Rp83.369.240 dan peningkatan tingkat penerimaan menjadi 1,2.

Kata kunci: Analisis parsial, bioflok, ikan nila, sistem kemitraan

ABSTRACT

MEYLIANA SARI DEWI. Designing a Partnership System for Tilapia Farming at Rahmat Fish Farm Bandung Regency. Supervised by MUH FATUROKHMAN.

Rahmat Fish Farm as one of the producers in the fisheries sector that cultivates tilapia (*Oreochromis niloticus*) with a biofloc system located in Bandung Regency, West Java. The partnership system plays an important role in supporting the sustainability of the tilapia farming business at Rahmat Fish Farm. The incompatibility of the partnership system applied impacts not achieving production continuity. To support business sustainability, a new partnership system will be designed and implemented. The research was conducted on July 31, 2023 - January 13, 2024 at Rahmat Fish Farm, Bandung Regency with descriptive analysis and financial analysis, namely cost analysis, profit and loss analysis, partial analysis, and R/C ratio analysis. Based on the research results, the partnership system was renewed with a collaborative association pattern and a synergized pattern approach. The design of the partnership system is projected to increase additional profits by Rp83.369.240 and increase the level of acceptance of the partnership system to 1.2.

Keywords: Biofloc, partial analysis, partnership system, tilapia



@Hak cipta milik IPB University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

PERANCANGAN SISTEM KEMITRAAN PADA BUDIDAYA IKAN NILA RAHMAT FISH FARM KABUPATEN BANDUNG

MEYLIANA SARI DEWI

Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Dr. Drs. D. Iwan Riswandi, S.E., M.Si.



IPB University
Bogor Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Perancangan Sistem Kemitraan pada Budidaya Ikan Nila
Rahmat Fish Farm Kabupaten Bandung

Nama : Meyliana Sari Dewi
NIM : J0310201086

Disetujui oleh

Pembimbing:
Muh Faturokhman, S.Pt., M.Si.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003





Tanggal Ujian: 12 Juli 2024

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga proyek akhir berjudul “Perancangan Sistem Kemitraan pada Budidaya Ikan Nila Rahmat Fish Farm Kabupaten Bandung” berhasil diselesaikan. Proyek akhir ini disusun berdasarkan kegiatan magang industri yang dilaksanakan pada bulan Juli 2023 – Januari 2024 sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Terapan.

Penulisan proyek akhir ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak yang ikut serta memberi dukungan. Ucapan terima kasih kepada Ibu Intani Dewi, S. Pt., M. Sc, M. Si selaku Ketua Program Studi, dan dan Ibu Liisa Firhani Rahmasari, S. P., M. Si selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Agribisnis, dan kepada Bapak Muh. Faturokhman, S. Pt., M.Si. dosen pembimbing yang telah membimbing dan selama penulisan proyek akhir, Dr. Drs. D. Iwan Riswandi, SE., M.Si. sebagai dosen penguji yang telah membantu menyempurnakan ide pada penulisan proyek akhir ini. Ucapan terima kasih yang mendalam kepada orang tua penulis Bapak Nasrullah, Ibu Yeni Zuriani, Kakak penulis Muhammad Nadiantyo Pratama dan Muhammad Naufal Fakhri Risqi atas dukungan, doa, dan kasih sayangnya yang tidak terhingga. Penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak Rahmat Hidayat, A. P. Par sebagai pemilik Rahmat Fish Farm dan para mitra pembudidaya Rahmat Fish Farm yang telah membantu selama proses pengumpulan data. Tak lupa kepada rekan magang, sdr. Rakha dan sdr. Fakhita, sahabat, dan teman-teman Manajemen Agribisnis 57 yang telah kebersamai kegiatan magang industri dan proses penyusunan tugas akhir dan telah banyak berperan dalam berbagi suka cita selama perjalanan perkuliahan penulis.

Penulis menyadari bahwa di dalam penyusunan proyek akhir ini masih jauh dari sempurna dengan segala kekurangannya, oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun untuk kesempurnaan dan hasil yang lebih baik dari proyek akhir ini. Akhir kata, atas segala bantuan yang telah diberikan, semoga kita semua mendapatkan rahmat dari Allah subhanaahu wa ta'ala. Penulis berharap proyek akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Bogor, Juli 2024

Meyliana Sari Dewi

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Landasan Teori	4
2.2 Penelitian Terdahulu	17
2.3 Kerangka Pemikiran	20
III METODE	22
3.1 Lokasi dan Waktu	22
3.2 Teknik Pengumpulan Data	22
3.3 Metode Analisis	23
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	25
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	25
4.2 Alasan Bergabung sebagai Pembudidaya Mitra	33
4.3 Aspek Kegiatan Utama	34
4.4 Sistem Kemitraan	36
4.5 Analisis Finansial	40
V SIMPULAN DAN SARAN	45
5.1 Simpulan	45
5.2 Saran	46
DAFTAR PUSTAKA	47
LAMPIRAN	51
RIWAYAT HIDUP	63



DAFTAR TABEL

1	Produksi ikan nila nasional tahun 2022 - 2023	1
2	Konsumsi ikan nila nasional tahun 2021 - 2022	1
3	Permintaan dan penawaran ikan nila Rahmat Fish Farm tahun 2023	1
4	Jumlah pertumbuhan mitra Rahmat Fish Farm tahun 2021 - 2023	2
5	Data produksi mitra Rahmat Fish Farm Agustus - Desember 2023	2
6	Matriks penelitian terdahulu	17
7	Jenis, sumber, dan teknik pengumpulan data	23
8	Identitas usaha budidaya pembudidaya mitra	32
9	Persentase pembudidaya menurut alasan bermitra (N = 4)	34
10	Matriks aspek kolaborasi Rahmat Fish Farm dengan pembudidaya mitra	34
11	Hasil persentase keterlibatan dalam kolaborasi	35
12	Biaya tetap sebelum dan setelah rancangan sistem kemitraan	40
13	Biaya variabel sebelum dan setelah rancangan sistem kemitraan	41
14	Penerimaan sebelum dan setelah perancangan sistem kemitraan	42
15	Proyeksi laba rugi sebelum dan setelah perancangan sistem kemitraan	42
16	Analisis parsial pada perancangan sistem kemitraan	43
17	Analisis R/C rasio pada perancangan sistem kemitraan	44

DAFTAR GAMBAR

1	Morfologi ikan nila	11
2	Kerangka pemikiran perancangan sistem kemitraan	20
3	Struktur organisasi Rahmat Fish Farm	26
4	Proses bisnis Rahmat Fish Farm dari hulu ke hilir	27
5	Alur produksi budidaya pembesaran ikan nila di Rahmat Fish Farm	28
6	Distribusi jenis kelamin pembudidaya mitra	29
7	Sebaran lokasi budidaya pembudidaya mitra	29
8	Sebaran usia responden pembudidaya mitra	30
9	Latar belakang pendidikan pembudidaya mitra	31
10	Pengalaman budidaya pembudidaya mitra	32
11	Hubungan sistem kemitraan terdahulu	36
12	Hubungan kemitraan pada rancangan sistem kemitraan	37
13	Struktur asosiasi Rahmat Fish Farm dengan pembudidaya mitra	39



DAFTAR LAMPIRAN

1	Sebaran data pekerjaan utama pembudidaya mitra Rahmat Fish Farm	52
2	Biaya investasi budidaya ikan nila sistem bioflok Rahmat Fish Farm	53
3	Penetapan harga suplai input sebagai penerimaan Rahmat Fish Farm	54
4	Proyeksi penerimaan pembudidaya mitra	55
5	MoU perjanjian kerjasama Rahmat Fish Farm dengan pembudidaya mitra	56
6	Daftar pertanyaan yang diajukan kepada pembudidaya mitra	61
7	Dokumentasi kegiatan magang	62

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.