

STRATEGI PENINGKATAN PROFITABILITAS MELALUI PROGRAM *COOKING CLASS* DI P4S MUBAROK FARM MENGUNAKAN *BUSINESS MODEL CANVAS*

LUTFI NURAHMAH



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Strategi Peningkatan Profitabilitas melalui Program *Cooking Class* di P4S Mubarak Farm menggunakan *Business Model Canvas*” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan proyek akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2025

Lutfi Nurahmah
J0310211135

ABSTRAK

LUTFI NURAHMAH. Strategi Peningkatan Profitabilitas melalui Program *Cooking Class* di P4S Mubarak Fram menggunakan *Business Model Canvas*. Dibimbing oleh ANDRI LATIEF ASIKIN MANSJOER.

Penurunan kunjungan Desa Wisata Ngrombo berdampak pada menurunnya pendapatan P4S Mubarak Farm sebagai destinasi eduwisata. Situasi ini mendorong perlunya strategi inovatif untuk menjaga keberlanjutan usaha. Penelitian ini menganalisis kelayakan dan strategi pengembangan program *cooking class* sebagai atraksi eduwisata berbasis hidroponik. Pendekatan yang digunakan adalah *business model canvas* (BMC) dan analisis finansial kuantitatif melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil menunjukkan program layak dikembangkan, dengan NPV Rp7.315.401, *Gross B/C* 1,09, *Net B/C* 3,49, IRR 55%, dan *payback period* 2 tahun 11 bulan. Penguatan strategi bisnis terjadi pada elemen *value proposition*, *customer segments*, dan *revenue streams*. Program ini telah dijalankan lima kali dan menunjukkan peningkatan kunjungan serta pendapatan. Kesimpulannya, *cooking class* meningkatkan profitabilitas sekaligus memperkuat peran P4S dalam eduwisata dan edukasi gizi masyarakat. Promosi konsisten dan kelas yang variatif diperlukan agar program berkelanjutan.

Kata kunci: *Business model canvas*, *cooking class*, eduwisata, kelayakan bisnis, profitabilitas

ABSTRACT

LUTFI NURAHMAH. Strategies to Increase Profitability through Cooking Classes at P4S Mubarak Fram using the Business Model Canvas. Supervised by ANDRI LATIEF ASIKIN MANSJOER.

The decline in visits to Ngrombo Tourism Village has impacted the revenue of P4S Mubarak Farm as an educational tourism destination. This situation has prompted the need for innovative strategies to ensure the farm's continued success. This study analyzes the feasibility of a cooking class program based on hydroponics as an edutourism attraction. The business model canvas (BMC) and quantitative financial analysis were used through observation, interviews, and documentation. The results indicate that the program is feasible, with an NPV of Rp7,315,401, a gross B/C ratio of 1.09, a net B/C ratio of 3.49, an IRR of 55%, and a payback period of two years and 11 months. Strengthening of the business strategy occurred in the elements of value proposition, customer segments, and revenue streams. The program has been implemented five times, showing an increase in visits and revenue. In conclusion, the cooking class enhances profitability while strengthening P4S's role in edutourism and community nutrition education. Consistent promotion and varied classes are necessary for the program's sustainability.

Keywords: Business feasibility, business model canvas, cooking class, edutourism, profitability



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

STRATEGI PENINGKATAN PROFITABILITAS MELALUI PROGRAM *COOKING CLASS* DI P4S MUBAROK FARM MENGUNAKAN *BUSINESS MODEL CANVAS*

LUTFI NURAHMAH

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Proyek Akhir : Strategi Peningkatan Profitabilitas melalui Program *Cooking Class* di P4S Mubarak Farm menggunakan *Business Model Canvas*

Nama : Lutfi Nurahmah
NIM : J0310211135

Disetujui oleh

Pembimbing:
Andri Latif Asikin Mansjoer, S.T.P., M.M.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 2018111983091422016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003





Tanggal Ujian: 18 Juni 2025

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga proyek akhir ini berhasil diselesaikan. Proyek akhir ini disusun berdasarkan magang industri yang telah dilaksanakan sejak 14 Juli 2024 sampai 14 Desember 2024. Judul proyek akhir yang dipilih pada kegiatan magang industri ini ialah “Strategi Peningkatan Profitabilitas melalui Program *Cooking Class* di P4S Mubarak Farm menggunakan *Business Model Canvas*”

Terimakasih penulis ucapkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan karunia Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proyek akhir ini. Terima kasih pula kepada pembimbing, Bapak Andri Latief Asikin Mansjoer, S.T.P., M.M. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak Saryadi, M.Pd. selaku pemilik dari P4S Mubarak Farm yang telah memberi izin penelitian. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu, serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya. Terimakasih juga kepada teman-teman Manajemen Agribisnis Angkatan 58 yang selalu memberi *support* dan motivasi untuk menyelesaikan proyek akhir ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juni 2025

Lutfi Nurahmah

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ii
DAFTAR GAMBAR	ii
DAFTAR LAMPIRAN	ii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 <i>Cooking Class</i>	6
2.2 Profitabilitas	6
2.3 Pusat Pelatihan (P4S)	6
2.4 <i>Business Model Canvas</i>	7
2.5 Kajian Penelitian Terdahulu	7
2.6 Kerangka Pemikiran	8
III METODE	10
3.1 Lokasi dan Waktu PKL	10
3.2 Teknik Pengumpulan Data	10
3.3 Metode Analisis	10
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	16
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	16
4.2 Potensi Usaha	18
4.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	20
4.4 Rencana <i>Business Model Canvas</i> Pengembangan Program	20
4.5 Analisis Finansial	30
4.6 Implikasi Manajerial	34
V SIMPULAN DAN SARAN	37
5.1 Simpulan	37
5.2 Saran	38
DAFTAR PUSTAKA	39
LAMPIRAN	41
RIWAYAT HIDUP	54



DAFTAR TABEL

1	Data kunjungan	2
2	Penelitian terdahulu	8
3	Segmentasi pasar	21
4	Data permintaan kunjungan	21
5	Penerimaan sebelum pelaksanaan program	24
6	Penerimaan saat pelaksanaan program	25
7	Penerimaan gabungan	25
8	Rangkaian kegiatan <i>cooking class</i>	27
9	Biaya tetap sebelum pelaksanaan program	28
10	Biaya tetap setelah pelaksanaan program	29
11	Biaya variabel sebelum pelaksanaan program	29
12	Biaya variabel setelah pelaksanaan program	30
13	Laba rugi sebelum, <i>cooking class</i> , dan gabungan tahun ke-1	31
14	Laba rugi sebelum, <i>cooking class</i> , dan gabungan tahun ke-5	32
15	Kelayakan bisnis	33

DAFTAR GAMBAR

1	Kerangka pemikiran	9
2	Logo perusahaan	17
3	Struktur organisasi	17

DAFTAR LAMPIRAN

1	Hasil pembobotan matriks IFE dan EFE	42
2	<i>Business model canvas</i>	43
3	Keterampilan masak yang diperoleh	44
4	Ketertarikan mengikuti kembali program <i>cooking class</i>	44
5	Kejelasan panduan memasak	46
6	Keramahan pemandu	47
7	Pemandu responsif	48
8	Bersedia merekomendasikan program	49
9	Biaya investasi program <i>cooking class</i>	50
10	<i>Cashflow</i> sebelum pelaksanaan <i>cooking class</i>	51
11	<i>Cashflow</i> saat pelaksanaan <i>cooking class</i>	52
12	Saat pelaksanaan <i>cooking class</i>	53