



PENGEMBANGAN PRODUK BARU PUPUK ORGANIK SIMBIOTIK MELALUI ANALISIS USAHATANI DAN PERMASALAHAN PENGAPLIKASIAN PUPUK ORGANIK

KEVIN PRATAMA NAFIS



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

IPB University

@Hak cipta milik IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbarui sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pengembangan Produk Baru Pupuk Organik Simbiotik melalui Analisis Usahatani dan Permasalahan Pengaplikasian Pupuk Organik” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Kevin Pratama Nafis
H2401211117

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbaronya sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

KEVIN PRATAMA NAFIS. Pengembangan Produk Baru Pupuk Organik Simbiotik melalui Analisis Usahatani dan Permasalahan Pengaplikasian Pupuk Organik. Dibimbing oleh MIMIN AMINAH

Pupuk organik simbiotik seperti Jamu Bumi memiliki potensi pasar sebagai peluang usaha, namun masih membutuhkan pengujian dan pengembangan lebih lanjut. Keberhasilan produk baru bergantung pada kemampuan perusahaan memahami kebutuhan konsumen dengan biaya efisien. Penelitian ini membandingkan hasil produksi dan analisis usahatani padi antara pupuk Jamu Bumi dan pupuk kimia, serta mengidentifikasi permasalahan pengaplikasian pupuk organik. Data diperoleh melalui observasi, wawancara, kuesioner, dan studi pustaka. Analisis usahatani mencakup struktur biaya, penerimaan, pendapatan, R/C ratio, B/C ratio, BEP, dan metode ISM. Hasilnya, R/C ratio Jamu Bumi mencapai 1,99, B/C ratio 0,99, dan BEP rendah yang lebih layak dibanding pupuk kimia dengan R/C 1,89, B/C 0,89, dan BEP lebih tinggi. Analisis ISM menunjukkan kendala utama adalah terbatasnya akses dan pengetahuan petani, dengan peran kunci berada di tangan pemerintah daerah dan akademisi.

Kata Kunci: Pupuk Organik, Analisis Usahatani, Permasalahan Pengaplikasian

ABSTRACT

KEVIN PRATAMA NAFIS. Development of a New Symbiotic Organic Fertilizer Product through Farm Business Analysis and Application Problems of Organic Fertilizers. Supervised by MIMIN AMINAH.

Symbiotic organic fertilizers like Jamu Bumi offer promising market potential and business opportunities, though further testing and development are still needed. The success of such new products depends on the company's ability to understand consumer needs while maintaining cost efficiency. This study compares the production outcomes and farming analysis of rice cultivation using Jamu Bumi versus chemical fertilizers, while also identifying key challenges in the application of organic fertilizers. Data were collected through field observation, direct interviews, questionnaires, and literature review. The farming analysis includes cost structure, revenue, farm income, R/C ratio, B/C ratio, BEP analysis and Interpretive Structural Modeling (ISM). Results show that Jamu Bumi achieved an R/C ratio of 1.99, B/C ratio of 0.99, and a low-valued BEP, outperforming chemical fertilizers with an R/C ratio of 1.89, B/C ratio of 0.89, and a high-valued BEP. ISM analysis revealed the main obstacle in organic fertilizer application is the limited access and knowledge among farmers, with local governments and academics identified as key actors in addressing these issues.

Keywords: Organic Fertilizer, Farming Analysis, Application Challenges



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Diarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Diarang mengumumkan dan memperbaronya sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PENGEMBANGAN PRODUK BARU PUPUK ORGANIK SIMBIOTIK MELALUI ANALISIS USAHATANI DAN PERMASALAHAN PENGAPLIKASIAN PUPUK ORGANIK

Kevin Pratama Nafis

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Hardiana Widyastuti, S.Hut., M.M.
- 2 Dr. Erlin Trisyulianti, S.T.P., M.Si.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbaranyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

IPB University

@Hak cipta milik IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.



Judul Skripsi : Pengembangan Produk Baru Pupuk Organik Simbiotik melalui Analisis Usahatani dan Permasalahan Pengaplikasian Pupuk Organik

Nama : Kevin Pratama Nafis
NIM : H2401211117

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M.



Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., MM.
NIP 197812132006041001





Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Desember 2025 sampai bulan Mei 2025, dengan judul “Pengembangan Produk Baru Pupuk Organik Simbiotik melalui Analisis Usahatani dan Permasalahan Pengaplikasian Pupuk Organik”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada seluruh pihak yang telah mendukung penyelesaian karya ilmiah ini, yakni:

1. Ibu Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M. yang telah membimbing dengan memberi saran, kritik, dan masukan yang berharga.
2. Kepada pihak Yayasan Lahan Pertanian Pangan Berkelanjutan (YLPPB) dan pengurus Balai Penyuluhan Pertanian (BPP) yang telah memberikan izin, memberikan arahan, saran, dan membantu pengumpulan data dari penelitian ini.
3. Kepada keluarga penulis, yakni orang tua dan adik-adik penulis atas dorongan dan bantuan moral serta finansial yang diberikan sebagai dasar motivasi penulis dalam menyelesaikan penelitian ini hingga tuntas.
4. Kepada sahabat dan teman-teman penulis, Nabil, Nuha, Apis, Fadhil, Aan, Fandy, Abe, Akbel, Ihsan, Sayid, Akmal, Marvel, Ragib, Rayvin, Hasbi, Giffari, Aidil, dan teman-teman lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan makna pertemanan kepada penulis serta memberikan dukungan dan doa yang berarti kepada penulis.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2025

Kevin Pratama Nafis



DAFTAR TABEL

DAFTAR GAMBAR

DAFTAR LAMPIRAN

I	PENDAHULUAN	1
1.1	Latar Belakang	1
1.2	Rumusan Masalah	6
1.3	Tujuan	7
1.4	Manfaat	7
1.5	Ruang Lingkup	8
II	TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1	Pengembangan Produk Baru	9
2.2	Usahatani	9
2.3	Pupuk Organik	9
2.4	Pupuk Hayati Simbiotik	10
2.5	Permasalahan Pupuk Organik	10
2.6	Analisis Usahatani	11
2.7	<i>Interpretive Structural Modeling (ISM)</i>	13
2.8	Penelitian Terdahulu	15
III	METODE	20
3.1	Kerangka Pemikiran	20
3.2	Waktu dan Tempat Penelitian	21
3.3	Model Penelitian	21
3.4	Jenis dan Sumber Data Penelitian	24
3.5	Metode Pengumpulan Data dan Penentuan Responden	25
3.6	Teknik Pengolahan dan Analisis Data	26
IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	33
4.1	Profil Lokasi Penelitian	33
4.2	Profil Industri Pupuk Organik/Hayati Simbiotik	34
4.3	Deskripsi Pengaplikasian serta Hasil Panen Perlakuan Pupuk Organik Jamu Bumi dengan Pupuk Kimia	36
4.4	Perbandingan Hasil Analisis Usahatani	41
4.5	Hasil Interpretasi ISM	53
4.6	Implikasi Manajerial	59
V	SIMPULAN DAN SARAN	62
5.1	Simpulan	62
5.2	Saran	62
	DAFTAR PUSTAKA	63
	LAMPIRAN	71
	RIWAYAT HIDUP	73

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbaronya sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbaronya sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

1	Penelitian terdahulu	15
2	Tujuan penelitian dan sumber data	24
3	Hubungan antar subelemen pada ISM	30
4	Subelemen kendala dan pelaku	31
5	Deskripsi produk pupuk hayati Indonesia	34
6	Dosis pupuk Jamu Bumi	36
7	Dosis pupuk kimia	37
8	Jadwal pemupukan	38
9	Hasil gabah masing-masing perlakuan	40
10	Biaya tetap usahatani	42
11	Biaya variabel usahatani	43
12	Total biaya produksi	44
13	Penerimaan usahatani masing-masing perlakuan	45
14	Pendapatan usahatani masing-masing perlakuan	45
15	Analisis <i>R/C ratio</i> masing-masing perlakuan	46
16	Analisis <i>B/C ratio</i> masing-masing perlakuan	47
17	Analisis BEP volume produk masing-masing perlakuan	48
18	Analisis BEP harga produksi masing-masing perlakuan	49
19	Hasil produksi padi menurut luas lahan sawah Desa Nagrak Utara	49
20	Perbandingan <i>R/C ratio</i> kotak A, B, dan C	50
21	Perbandingan <i>B/C ratio</i> kotak A, B, dan C	51
22	Perbandingan BEP volume dan harga kotak A, B, dan C	52
23	Subelemen kendala permasalahan pengaplikasian pupuk organik	53
24	Subelemen pelaku permasalahan pengaplikasian pupuk organik	56

DAFTAR GAMBAR

1	Persentase pertumbuhan PDB Indonesia (2020-Q1 2025)	1
2	Kerangka pemikiran	21
3	Peta administrasi Kecamatan Nagrak	33
4	Matriks driver power dan dependence elemen kendala	53
5	Model struktur grafis elemen kendala	54
6	Matriks driver power dan dependence elemen pelaku	57
7	Model struktur grafis elemen pelaku	57
8	<i>Marketing mix 4P</i>	59

DAFTAR LAMPIRAN

1	Surat permohonan penelitian BPP Kecamatan Nagrak	72
2	Kuesioner penelitian analisis usahatani	73
3	Kuesioner penelitian ISM	76

4	Hasil olah data ISM Professional 2.0	81
5	Dokumentasi penelitian	82

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang.
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbaronya sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.