

ANALISIS KELAYAKAN BISNIS PRODUK *LETTUCE CHIPS* SEBAGAI UPAYA PENINGKATAN NILAI TAMBAH DI NABILA FARM LEMBANG

ANDINI FIRANNISA



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan proyek akhir dengan judul “Analisis Kelayakan Bisnis Produk *Lettuce Chips* sebagai Upaya Peningkatan Nilai Tambah di Nabila Farm Lembang” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2025

Andini Firannisa
J0310211058

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

ANDINI FIRANNISA. Analisis Kelayakan Bisnis Produk *Lettuce Chips* sebagai Upaya Peningkatan Nilai Tambah di Nabila Farm Lembang. Dibimbing oleh MUH. FATUROKHMAN dan WARCITO.

Nabila Farm Lembang membudidayakan sayuran hidroponik seperti selada keriting hijau, pakcoy, dan caisim. Dari hasil panen, rata-rata 82,09 kg selada keriting hijau *grade B* per bulan tidak lolos sortasi dan belum dimanfaatkan. Penelitian ini bertujuan menganalisis kelayakan bisnis dengan memanfaatkan sayuran *grade B* tersebut sebagai upaya diversifikasi produk. Metode yang digunakan meliputi analisis sikap konsumen (model *Fishbein*), analisis nilai tambah Hayami, serta analisis kelayakan usaha secara non finansial dan finansial. Hasil penelitian menunjukkan bahwa seluruh atribut produk *lettuce chips* memperoleh tanggapan positif dari konsumen dengan skor rata-rata 18,41 dengan rasa dan kerenyahan sebagai atribut dominan. Nilai tambah sebesar Rp133.818 dengan rasio 56%. Secara finansial, usaha dinyatakan layak dijalankan dengan NPV Rp133.409.290, *Net B/C* 2,23, *Gross B/C* 1,21, IRR 64%, dan *Payback Period* 3 tahun 6 bulan.

Kata kunci: Hidroponik, kelayakan bisnis, nilai tambah, produk olahan, sikap konsumen

ABSTRACT

ANDINI FIRANNISA. Feasibility Analysis of Lettuce Chips Product Business as an Effort to Increase Added Value at Nabila Farm Lembang. Supervised by MUH. FATUROKHMAN and WARCITO.

Nabila Farm Lembang cultivates hydroponic vegetables such as green curly lettuce, pakcoy, and mustard greens. From the harvest, an average of 82,09 kg of grade B green curly lettuce per month does not pass sorting and is not utilized. This study aims to analyze the feasibility of a business by utilizing these grade B vegetables as a product diversification effort. The methods used include consumer attitude analysis (Fishbein model), Hayami value added analysis, and non financial and financial business feasibility analysis. The results showed that all lettuce chips product attributes received a positive response from consumers with an average score of 18,41 with taste and crispiness as the dominant attributes. The resulting added value was Rp133.818 with a ratio of 56%. Financially, this business was declared feasible to run with an NPV of Rp133.409.290, a *Net B/C* of 2,23, a *Gross B/C* of 1,21, an IRR of 64%, and a *Payback Period* of 3 years and 6 months.

Keywords: Added value, business feasibility, consumer attitude, hydroponics, processed products.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS KELAYAKAN BISNIS PRODUK *LETTUCE CHIPS* SEBAGAI UPAYA PENINGKATAN NILAI TAMBAH DI NABILA FARM LEMBANG

ANDINI FIRANNISA

Laporan Tugas Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir : Analisis Kelayakan Bisnis Produk *Lettuce Chips* sebagai Upaya Peningkatan Nilai Tambah di Nabila Farm Lembang

Nama : Andini Firannisa
NIM : J0310211058

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Muh. Faturakhman, S.Pt., M.Si.

Pembimbing 2:
Dr. Warcito, S.P., M.M.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.
NPI. 201811198309142016

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
NIP. 196607171992031003

Tanggal Ujian: 08 Juli 2025

Tanggal Lulus:



- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Laporan Proyek Akhir ini disusun berdasarkan penelitian yang dilaksanakan pada tanggal 8 Juli 2024 sampai dengan 14 Desember 2024, dengan judul Analisis Kelayakan Bisnis Produk *Lettuce Chips* sebagai Upaya Peningkatan Nilai Tambah di Nabila Farm Lembang

Terima kasih penulis ucapkan kepada Bapak Muh. Faturokhman S.Pt., M.Si dan Bapak Dr. Warcito S.P., M.M selaku pembimbing yang telah memberikan saran dan dukungan selama menyusun laporan proyek akhir ini. Di samping itu, ucapan terima kasih kepada pembimbing lapang Bapak Ihsan Jawami, manajer perusahaan Bapak Duggy Aghnia dan Ibu Nabila Puterina Wahyu selaku pimpinan perusahaan yang telah memberikan izin dan memberikan banyak pembelajaran selama penulis melaksanakan magang, dan tidak lupa kepada staff karyawan Nabila Farm Lembang yang sudah membantu dan memberikan penulis ilmu, informasi dan pengalaman yang sangat berarti. Ungkapan terima kasih juga disampaikan penulis kepada keluarga tercinta Ibu Dewi Kurniati dan Kakak Dicky Satria Guntala yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya. Serta ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada rekan kelompok magang yaitu Balqis Sabila dan Azhar Agustria yang telah memberikan semangat dan hiburan selama proses magang. Serta ungkapan terima kasih kepada sahabat terdekat penulis Chiquita Japar, Meri Marsia Taruli, Syafia Amanda, Niken Ayu karena telah membersamai penulis serta dukungan motivasi dan hiburan selama perkuliahan berlangsung. Dan tidak lupa saya ucapkan terima kasih kepada teman-teman seperjuangan Manajemen Agribisnis Angkatan 58 untuk kebersamaannya. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Terima kasih untuk diri saya sendiri Andini Firannisa yang sudah berusaha menyelesaikan proses ini dari awal sampai akhir. Meskipun tidak selalu mudah, tapi akhirnya bisa sampai di tahap ini. Semoga langkah kecil ini bisa menjadi pijakan untuk perjalanan selanjutnya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Juli 2025

Andini Firannisa

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Selada Keriting Hijau	4
2.2 Sikap Konsumen	4
2.3 Analisis Nilai Tambah	5
2.4 Studi Kelayakan Bisnis	6
2.5 Penelitian Terdahulu	6
2.6 Kerangka Pemikiran	8
III METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	9
3.2 Jenis dan Sumber Data	9
3.3 Metode Populasi dan Sampel	9
3.4 Uji Instrumen Penelitian	10
3.5 Metode Analisis Data	11
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	20
4.2 Hasil Uji Validitas dan Reabilitas	29
4.3 Analisis Multiatribut <i>Fishbein</i>	30
4.4 Analisis Nilai Tambah Hayami	33
4.5 Analisis Kelayakan Bisnis <i>Lettuce Chips</i>	34
4.6 Rekomendasi Manajerial	49
V SIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Simpulan	51
5.2 Saran	51
DAFTAR PUSTAKA	52
LAMPIRAN	55
RIWAYAT HIDUP	80



DAFTAR TABEL

1	Produksi tanaman selada keriting di Indonesia 2019-2021	1
2	Data produksi selada keriting hijau Nabila Farm Lembang	2
3	Penelitian terdahulu	6
4	Prosedur perhitungan nilai tambah metode hayami	13
5	Nama dan jumlah aset perusahaan	23
6	Tenaga kerja Nabila Farm Lembang	24
7	Uji validitas tingkat kepentingan	29
8	Uji validitas tingkat kepercayaan	30
9	Uji reabilitas tingkat kepentingan dan kepercayaan	30
10	Karakteristik responden	30
11	Nilai sikap konsumen <i>lettuce chips</i>	32
12	Analisis nilai tambah <i>lettuce chips</i>	33
13	Data permintaan produk <i>lettuce chips</i> selama 1 minggu	36
14	Perhitungan HPP <i>lettuce chips</i>	38
15	Bahan baku pengolahan <i>lettuce chips</i> per produksi	40
16	Kapasitas produksi <i>lettuce chips</i>	40
17	Kegagalan per produksi <i>lettuce chips</i>	42
18	Jadwal produksi <i>lettuce chips</i>	43
19	Jadwal aktivitas produksi <i>lettuce chips</i>	43
20	Spesifikasi karyawan pengolahan <i>lettuce chips</i>	44
21	Penerimaan produk <i>lettuce chips</i>	47
22	Perhitungan laba rugi <i>lettuce chips</i>	47
23	Kriteria investasi <i>lettuce chips</i>	47
24	<i>Switching value</i> pada bisnis <i>lettuce chips</i>	49

DAFTAR GAMBAR

1	Skema kerangka pikir penelitian	8
2	Lokasi Nabila Farm Lembang	9
3	Logo Nabila Farm Lembang	21
4	Struktur organisasi Nabila Farm Lembang	21
5	Benih yang digunakan untuk produksi	25
6	Media tanam yang digunakan untuk produksi	26
7	Sarana budidaya hidroponik	26
8	Larutan nutrisi AB mix	26
9	Penyemaian bibit	27
10	Penanaman bibit ke meja produksi	27
11	Pengecekan PH larutan AB mix	28
12	Pemanenan sayuran	28
13	Pengemasan sayuran	29
14	Hasil sortir selada keriting hijau	34
15	Rencana produk <i>lettuce chips</i>	35
16	Survei toko-toko aneka snack di wilayah Bandung Barat	36
17	Desain kemasan produk <i>lettuce chips</i>	37

18	Rencana saluran distribusi produk <i>lettuce chips</i>	38
19	<i>Layout</i> produksi <i>lettuce chips</i>	39
20	Alur proses produksi pengolahan <i>lettuce chips</i>	41
21	Proses percetakan adonan <i>lettuce chips</i>	42
22	Proses pengemasan produk <i>lettuce chips</i>	42
23	Struktur organisasi pengembangan bisnis <i>lettuce chips</i>	44

DAFTAR LAMPIRAN

1	Peralatan dan perlengkapan produksi <i>lettuce chips</i>	56
2	Matriks SWOT Nabila Farm Lembang	58
3	Matriks QSPM Nabila Farm Lembang	59
4	Perhitungan uji validitas dan reabilitas tingkat kepentingan	60
5	Perhitungan uji validitas dan reabilitas tingkat kepercayaan	61
6	Biaya investasi produk <i>lettuce chips</i>	62
7	Biaya tetap produk <i>lettuce chips</i>	64
8	Biaya variabel produk <i>lettuce chips</i>	65
9	Laporan laba rugi produk <i>lettuce chips</i>	66
10	Laporan <i>cashflow</i> produk <i>lettuce chips</i>	68
11	Analisis <i>switching value</i> penurunan produksi	72
12	Analisis <i>switching value</i> kenaikan bahan baku	76