



PENGARUH KUALITAS GCG, UKURAN BANK DAN BOPO TERHADAP *FRAUD* PADA BPD DI SUMATERA PERIODE 2017–2024

MUHAMMAD ANANDA ISLAMI FASHA



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

IPB University

@Hak cipta milik IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengilang kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Pengaruh Kualitas GCG, Ukuran Bank dan BOPO terhadap *Fraud* pada BPD di Sumatera Periode 2017–2024” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2025

Muhammad Ananda Islami Fasha
NIM H2401211139

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengilang kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengilang kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

MUHAMMAD ANANDA ISLAMI FASHA. Pengaruh Kualitas GCG, Ukuran Bank dan BOPO terhadap *Fraud* pada BPD di Sumatera Periode 2017–2024. Dibimbing oleh RINDANG MATOATI.

Fraud masih menjadi permasalahan krusial di sektor perbankan daerah, khususnya Bank Pembangunan Daerah (BPD) di Sumatera, yang rentan terjadi akibat kelemahan tata kelola, pertumbuhan aset yang pesat, serta tekanan efisiensi operasional. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *Good Corporate Governance* (GCG), ukuran bank, dan rasio Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO) terhadap frekuensi *Fraud* pada BPD di Sumatera periode 2017–2024. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan data sekunder yang bersumber dari laporan tahunan dan laporan GCG delapan BPD, dianalisis menggunakan regresi data panel dengan *Random Effect Model* melalui perangkat lunak Eviews 13. Hasil penelitian menunjukkan bahwa GCG berpengaruh negatif namun tidak signifikan terhadap *Fraud*, ukuran bank berpengaruh positif signifikan terhadap *Fraud*, dan BOPO berpengaruh positif signifikan terhadap *Fraud*. Secara simultan, ketiga variabel berpengaruh signifikan terhadap *Fraud*. Temuan ini menekankan pentingnya penguatan tata kelola, peningkatan efektivitas pengawasan internal, serta pengelolaan aset dan efisiensi operasional yang lebih ketat guna meminimalisasi risiko *Fraud* di BPD.

Kata kunci: tata kelola perusahaan, ukuran bank, efisiensi operasional, *Fraud*, bank pembangunan daerah

ABSTRACT

MUHAMMAD ANANDA ISLAMI FASHA. The Influence of GCG Quality, Bank Size, and BOPO on *Fraud* at Regional Development Banks in Sumatra in the Period 2017–2024. Supervised by RINDANG MATOATI

Fraud remains a crucial issue in the regional banking sector, particularly in Regional Development Banks (RDBs) in Sumatra, which are vulnerable due to weaknesses in governance, rapid asset growth, and pressure for operational efficiency. This study aims to analyze the effect of *Good Corporate Governance* (GCG), bank size, and the ratio of Operating Expenses to Operating Income (BOPO) on the frequency of *Fraud* at BPDs in Sumatra during the period 2017–2024. This study uses a quantitative approach with secondary data sourced from the annual reports and GCG reports of eight RDBs, analyzed using panel data regression with a Random Effect Model through Eviews 13 software. The results show that GCG has a negative but insignificant effect on *Fraud*, bank size has a significant positive effect on *Fraud*, and BOPO has a significant positive effect on *Fraud*. Simultaneously, all three variables have a significant effect on *Fraud*. These findings emphasize the importance of strengthening governance, improving the effectiveness of internal control, and stricter asset management and operational efficiency to minimize the risk of *Fraud* in regional development banks.

Keywords: corporate governance, bank size, operational efficiency, *Fraud*, regional development bank.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



PENGARUH KUALITAS GCG, UKURAN BANK DAN BOPO TERHADAP FRAUD PADA BPD DI SUMATERA PERIODE 2017–2024

MUHAMMAD ANANDA ISLAMI FASHA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Ali Mutasowifin, S.E., M.Ak.
- 2 Prof. Dr. Ir. Jono Mintarto Munandar, M.Sc.

IPB University

@Hak cipta milik IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak mengilang kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Pengaruh Kualitas GCG, Ukuran Bank dan BOPO terhadap *Fraud* pada BPD Di Sumatera Periode 2017–2024
Nama : Muhammad Ananda Islami Fasha
NIM : H2401211139

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Rindang Matoati, S.E., M.Sc



Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen :
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.
NIP 197812132006041001





Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan April 2025 sampai bulan Juli 2025 ini ialah skripsi, dengan judul Pengaruh Kualitas Pelaksanaan *Good Corporate Governance*, Ukuran Bank, Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional terhadap *Fraud* pada Bank Pembangunan Daerah di Sumatera Periode 2017-2024". Terima kasih penulis ucapan kepada :

1. Allah SWT.
2. Keluarga penulis yaitu Papa Muhammad Saman AB, Bunda Trisna Aryani dan Saudara penulis Muhammad Arsi Ara Ficky yang senantiasa memberikan dukungan baik finansial maupun emosional.
3. Keluarga Besar H. Cikmud yang telah banyak memberikan dukungan selama perkuliahan.
4. Keluarga *The Kuntara's*, Om Kunto, Ayang Ira, Mas Radith, Keysha, Aisyah, Ryu. yang senantiasa memberikan dukungan finansial dan emosional selama perkuliahan.
5. Pemerintah Kabupaten Sarolangun yang telah memberikan beasiswa untuk penulis selama perkuliahan.
6. Ibu Rindang Matoati, S.E., M.Sc selaku dosen pembimbing yang memberikan arahan dan masukan selama penulisan.
7. Keluarga besar H. Abdullah yang telah banyak memberikan dukungan selama penulis menjalani masa perkuliahan.
8. Teman-teman seperjuangan, terkhusus, Luthfi Azmi, Daffa Alfikri, Hafiz Syaikhul, Fiqih Mauzan, Firas Syafiq, Rizhan Nurviajie, Fikri Nursolihin, Areth Cariv dan teman teman Manajemen 58 yang telah bersama-sama penulis selama masa perkuliahan.
9. Teman-teman UKM MAX!! IPB yang menjadi tempat berbagi cerita dan selalu memberikan dukungan bagi penulis.
10. Seluruh musisi yang meneman telinga penulis dari awal perkuliahan hingga menyelesaikan perkuliahan.
11. Setiap individu yang pernah hadir, singgah serta memberikan warna dalam hidup penulis selama perkuliahan, yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, September 2025

Muhammad Ananda Islami Fasha



DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Ruang Lingkup	7
II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>)	8
2.2 Teori <i>Fraud</i> Pentagon	9
2.3 Teori Tata Kelola Perusahaan	9
2.4 Ukuran Bank	10
2.5 Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional	11
2.6 Penelitian Terdahulu	11
2.7 Pengembangan Hipotesis Penelitian	13
III METODE	15
3.1 Kerangka Penelitian	15
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	17
3.3 Jenis dan Sumber Data	17
3.4 Metode Penarikan Sampel	17
3.5 Metode Pengolahan dan Analisis Data	17
3.6 Variabel Operasional	22
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	24
4.1 Gambaran Umum	24
4.2 Analisis Deskriptif	25
4.3 Analisis Regresi Data Panel	26
4.4 Implikasi Manajerial	29
V SIMPULAN DAN SARAN	31
5.1 Simpulan	31
5.2 Saran	31
DAFTAR PUSTAKA	32
LAMPIRAN	35
RIWAYAT HIDUP	36

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengilang kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Penelitian terdahulu	11
2	Daftar objek penelitian	17
3	Definisi operasional variabel	22
4	Bank yang menjadi objek penelitian	24
5	Statistik deskriptif	25
6	Hasil Uji Chow, Uji Hausman dan Uji <i>Lagrange Multiplier</i>	26
7	Hasil estimasi	27
8	Implikasi manajerial	30

DAFTAR GAMBAR

1	Pertumbuhan aset bank umum 2017-2024	1
2	Jumlah kasus <i>Fraud</i> di tiap industri pada tahun 2024	2
3	Industri yang paling dirugikan <i>Fraud</i> di Indonesia (ACFE 2019)	3
4	<i>Fraud Pentagon Theory</i>	9
5	Model penelitian	14
6	Kerangka penelitian	16

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 Data Kasus <i>Fraud</i> , Kualitas GCG, Ukuran Bank dan Rasio Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional	36
2	Lampiran 2 Hasil Uji Chow	38
3	Lampiran 3 Hasil Uji Hausman	39
4	Lampiran 4 Hasil Uji <i>Lagrange Multiplier</i>	40
5	Lampiran 5 Hasil Estimasi <i>Random Effect Model</i>	41