

PERUMUSAN TOLOK UKUR KEBERHASILAN PENGEMBANGAN PERIKANAN TUNA MENGGUNAKAN *BALANCED SCORECARD*

Tri Wiji Nurani, John Haluan, Ernani Lubis, Sudirman Saad

ABSTRAK

Implementasi model kedalam sistem perlu disertai dengan strategi agar sistem dapat berjalan dengan baik. Salah satu konsep baru dalam manajemen strategis yaitu *balanced scorecard* telah diaplikasikan untuk implementasi model pengembangan perikanan tuna di selatan Jawa. *Balanced scorecard* merupakan sistem manajemen, pengukuran dan pengendalian yang secara cepat, tepat dan komprehensif dapat memberikan pemahaman kepada manajer tentang *performance* bisnis. Tujuan penulisan makalah adalah 1) memperkenalkan konsep *balanced scorecard* sebagai salah satu teknik analisis di bidang perikanan dan kelautan; 2) penerapan metode analisis *balanced scorecard* untuk menentukan tolok ukur keberhasilan pengembangan perikanan tuna di perairan Selatan Jawa. Tahap dalam penyusunan *balanced scorecard* secara umum ada 15 langkah, namun tidak seluruh langkah harus diikuti. Tahap yang dilakukan pada kajian ini yaitu 1) perumusan strategi, 2) merinci strategi ke dalam 4 perspektif, 3) identifikasi faktor-faktor kesuksesan, dan 4) mengembangkan tolok ukur, identifikasi penyebab dan dampak serta membuat keseimbangan. Aplikasi *balanced scorecard* pada strategi implementasi model pengembangan perikanan di selatan Jawa telah dapat menggambarkan secara jelas dan komprehensif strategi-strategi untuk keberhasilan sistem, tolok ukur, sasaran-sasaran dan inisiatif atau program-program yang harus dilakukan.

Kata kunci: *balanced scorecard*, pengembangan, perikanan tuna, strategi