

KELAYAKAN USAHA HIDROPONIK MELON SWEET HAMI DI JOMA FARM KABUPATEN KARANGANYAR

DJATI IKSAN ABDULLAH



**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Kelayakan Usaha Hidroponik Melon Sweet Hami di Joma Farm Kabupaten Karanganyar” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Januari 2026

Djati Iksan Abdullah
H3401211117



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

DJATI IKSAN ABDULLAH. Kelayakan Usaha Hidroponik Melon Sweet Hami di Joma Farm Kabupaten Karanganyar. NARNI FARMAYANTI.

Melon dengan aroma khas, rasa manis, serta penampilan luar yang menarik sangat disukai konsumen, salah satu contohnya adalah Sweet Hami, varietas premium asal Tiongkok. Joma Farm membudidayakan melon Sweet Hami untuk pasar Jakarta dan Surakarta, belum bisa memenuhi permintaan konsumen setiap kali masa panen. Joma Farm berencana untuk menambah kapasitas dengan cara menambah *greenhouse* baru. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kelayakan usaha Joma Farm dengan penambahan *greenhouse* baru. Metode penelitian melibatkan analisis nonfinansial secara kuantitatif dan kualitatif, analisis finansial, serta analisis *switching value* untuk melihat batas perubahan jumlah produksi dan biaya variabel. Hasil analisis menunjukkan bahwa semua aspek nonfinansial dinyatakan layak dengan skor di atas 50%. Hasil analisis finansial menunjukkan rencana penambahan *greenhouse* layak dijalankan dengan nilai NPV Rp2.972.919.913,00, Net B/C 3,27, IRR 56,9%, serta *Payback Period* (PP) selama 2 tahun 7 bulan. Selain itu, hasil analisis *switching value* menunjukkan bahwa Joma Farm lebih sensitif terhadap penurunan jumlah produksi daripada peningkatan biaya variabel.

Kata kunci: *Greenhouse*, Joma Farm, Kelayakan Usaha, Melon Sweet Hami

ABSTRACT

DJATI IKSAN ABDULLAH. Kelayakan Usaha Hidroponik Melon Sweet Hami di Joma Farm Kabupaten Karanganyar. NARNI FARMAYANTI.

Melons with a distinctive aroma, sweet taste, and appealing appearance are highly favored by consumers, with Sweet Hami, a premium variety originating from China, serving as one notable example. Joma Farm, which cultivates Sweet Hami melons for the Jakarta and Surakarta markets, has been unable to meet consumer demand during every harvest season. Consequently, Joma Farm plans to increase its capacity by adding a new greenhouse unit. This research aims to analyze the business feasibility of Joma Farm with the planned addition of a new greenhouse. The research methodology involves quantitative and qualitative non-financial analysis, financial analysis, and switching value analysis to determine the limit of change in production volume and variable costs. The analysis results indicate that all non-financial aspects are declared feasible with scores above 50%. The financial analysis shows that the greenhouse addition plan is viable, yielding an NPV of Rp2.972.919.913,00, a Net B/C of 3,27, an IRR of 56,9%, and a Payback Period (PP) of 2 years and 7 months. Furthermore, the switching value analysis demonstrates that Joma Farm is more sensitive to a decrease in production volume than to an increase in variable costs.

Keywords: Business Feasibility, Greenhouse, Joma Farm, Sweet Hami Melon

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2026
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

KELAYAKAN USAHA HIDROPONIK MELON SWEET HAMI DI JOMA FARM KABUPATEN KARANGANYAR

DJATI IKSAN ABDULLAH

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Agribisnis

**DEPARTEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2026**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1 Tintin Sarianti, S.P., M.M.

2 Al-May Abyan Izzy Burhani, S.E., M.Si.



Judul Skripsi : Kelayakan Usaha Hidroponik Melon Sweet Hami di Joma Farm
Kabupaten Karanganyar
Nama : Djati Iksan Abdullah
NIM : H3401211117

Disetujui oleh

Pembimbing:
Ir. Narni Farmayanti, M.Sc.

Diketahui oleh

Ketua Departemen Agribisnis:
Dr. Ir. Burhanuddin, MM
NIP 196802151999031001

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Desember 2024 sampai bulan Januari 2026 ini ialah kelayakan bisnis, dengan judul “Kelayakan Usaha Hidroponik Melon Sweet Hami di Joma Farm Kabupaten Karanganyar”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada

1. Ir. Narni Farmayanti M.Sc., selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, memberi arahan, masukan, dan kritikan sejak dari penulisan proposal, hingga penyelesaian skripsi.
2. Tintin Sarianti, S.P., M.M. selaku dosen penguji utama dan Al-May Abyan Izzy Burhani, S.E., M.Si., selaku dosen penguji wakil program studi yang telah memberikan masukan dan saran ketika pelaksanaan ujian sidang skripsi.
3. Al-May Abyan Izzy Burhani, S.E., M.Si., selaku dosen moderator seminar yang telah memberikan masukan dan kritikan yang membangun saat pelaksanaan seminar hasil penelitian
4. Tursina Andita Putri, S.E., M.Si., selaku dosen evaluator yang telah memberikan saran, kritik dan masukan saat pelaksanaan seminar proposal (kolokium).
5. Ibu Agatha Anzilla selaku pemilik Joma Farm yang telah bersedia menjadi narasumber dalam memberikan informasi-informasi yang dibutuhkan dalam penelitian sehingga membantu penulis selama proses pengambilan data.
6. Bapak Sigit Setiawan, Mas Mochammad Sulton dan para pekerja Joma Farm yang telah bersedia menjadi narasumber dalam wawancara terstruktur sehingga membantu penulis dalam proses pengambilan data.
7. Seluruh dosen, staf, dan civitas akademika Departemen Agribisnis IPB yang telah memberikan ilmu dan bantuan kepada penulis.
8. Seluruh rekan-rekan Agribisnis angkatan 58 yang telah kebersamaan selama masa perkuliahan dan memberikan semangat dan dukungan kepada penulis.
9. Terakhir, rasa terima kasih yang tak terhingga disampaikan kepada ayah, ibu, serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya.

Semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan menjadi kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Bogor, Januari 2026

Djati Iksan Abdullah



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	13
1.1 Latar Belakang	13
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Hidroponik dalam <i>Greenhouse</i>	6
2.2 Kelayakan Aspek Nonfinansial pada Usaha Hidroponik	7
2.3 Kelayakan Aspek Finansial pada Usaha Melon	8
2.4 <i>Switching value</i> pada Usaha Melon	9
III KERANGKA PEMIKIRAN	11
3.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	11
3.2 Kerangka Pemikiran Operasional	18
IV METODE	20
4.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	20
4.2 Jenis dan Sumber Data	20
4.3 Metode Pengumpulan Data	20
4.4 Metode Analisis dan Pengolahan Data	20
V GAMBARAN UMUM JOMA FARM	32
5.1 Sejarah Joma Farm	32
5.2 Lokasi dan Kondisi Perusahaan	32
5.3 Perkembangan Usaha Melon Hidroponik	33
VI HASIL DAN PEMBAHASAN	35
6.1 Analisis Aspek Non Finansial	35
6.2 Analisis Aspek Finansial	49
VII KESIMPULAN DAN SARAN	61
7.1 Simpulan	61
7.2 Saran	61
DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN	64
RIWAYAT HIDUP	75



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1. 1	Produksi melon Indonesia tahun 2020-2024	13
1. 2	Provinsi penghasil melon terbanyak di Indonesia (ton)	2
1. 3	Produksi melon Provinsi Jawa Tengah dan Kabupaten Karanganyar tahun 2019 - 2023	3
1. 4	Produksi melon Joma Farm periode 2024-2025 (kilogram)	4
2. 1	Penilaian skor kelayakan aspek pasar	21
2. 2	Penilaian skor kelayakan aspek teknis	23
2. 3	Penilaian skor kelayakan aspek manajemen dan hukum	25
2. 4	Penilaian skor kelayakan aspek sosial, ekonomi, dan budaya	26
2. 5	Penilaian skor kelayakan aspek lingkungan	27
6. 1	Hasil analisis aspek pasar	38
6. 2	Hasil analisis aspek teknis	45
6. 3	Hasil analisis aspek manajemen dan hukum	47
6. 4	Hasil analisis aspek sosial, ekonomi, dan budaya	48
6. 5	Hasil analisis aspek lingkungan	49
6. 6	Penerimaan hasil penjualan melon Sweet Hami periode 2025	Error!
	Bookmark not defined.	
6. 7	Nilai sisa investasi usaha	52
6. 8	Biaya investasi	53
6. 9	Biaya operasional variabel	54
6. 10	Biaya operasional tetap	55
6. 11	Proyeksi pajak usaha Joma Farm	56
6. 12	Kriteria investasi	56
6. 13	Switching value	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

3. 1	Kerangka pemikiran operasional	19
6. 1	Visual melon Sweet Hami	36
6. 2	(a) <i>Greenhouse</i> 1 (b) <i>Greenhouse</i> 2	39
6. 3	Layout Joma Farm	40
6. 4	Bagian dalam <i>greenhouse</i>	41
6. 5	<i>Drip emitter</i>	41
6. 6	<i>Polybag</i> isi <i>cocopeat</i>	42
6. 7	(a) AB Mix (b) Nutrisi Tambahan	42
6. 8	(a) Penyemaian (b) Penyemprotan nutrisi tambahan (c) Kontrol tanaman	44
6. 9	Struktur organisasi	46

DAFTAR LAMPIRAN

1	Pola tanam melon Joma Farm	65
2	Laporan laba rugi Joma Farm	65
3	<i>Cash flow</i> Joma Farm	67
4	Hasil analisis <i>switching value</i> kenaikan biaya variabel	69