



**HUBUNGAN GAYA DAN MODAL KEPEMIMPINAN  
DENGAN KEBERHASILAN PROGRAM BANK SAMPAH**  
**(Kasus Bank Sampah Asri Mandiri, Desa Benteng,  
Kecamatan Ciampela, Kabupaten Bogor)**

**NADA AFINA**



**DEPARTEMEN SAINS KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT  
FAKULTAS EKOLOGI MANUSIA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## **PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Hubungan Gaya dan Modal Kepemimpinan dengan Keberhasilan Program Bank Sampah” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2025

Nada Afina  
I3401211006

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

## ABSTRAK

NADA AFINA. Hubungan Gaya dan Modal Kepemimpinan dengan Keberhasilan Program Bank Sampah (Kasus Bank Sampah Asri Mandiri, Desa Benteng, Kecamatan Ciampela, Kabupaten Bogor). Dibimbing oleh MUKHLAS ANSHORI.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis hubungan gaya dan modal kepemimpinan dengan keberhasilan Program Bank Sampah Asri Mandiri di Desa Benteng, Kecamatan Ciampela, Kabupaten Bogor. Keberhasilan program diukur melalui empat indikator: pendapatan nasabah, penguatan hubungan sosial, kepuasan anggota, dan keberlanjutan kegiatan. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan teknik *simple random sampling* terhadap 38 responden, serta didukung data kualitatif dari wawancara. Hasil menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan suportif paling dominan, ditandai dengan perhatian dan dukungan pemimpin terhadap anggota. Modal kepemimpinan ekonomi memiliki skor tertinggi dibandingkan modal sosial, budaya, dan simbolik. Keberhasilan program paling terlihat pada peningkatan pendapatan dan hubungan sosial antaranggota. Uji *Rank Spearman* menunjukkan adanya hubungan signifikan antara gaya dan modal kepemimpinan dengan keberhasilan program. Temuan ini menegaskan pentingnya kepemimpinan yang efektif dan pengelolaan modal yang tepat dalam mendukung program pengelolaan sampah berbasis masyarakat.

Kata Kunci: bank sampah, gaya kepemimpinan, keberhasilan program, modal kepemimpinan.

## ABSTRACT

NADA AFINA. The Correlation between Leadership Style and Capital with the Success of the Waste Bank Program (Case of Asri Mandiri Waste Bank, Benteng Village, Ciampela District, Bogor Regency). Supervised by MUKHLAS ANSHORI.

This study aims to analyze the relationship between leadership style and capital and the success of the Asri Mandiri Waste Bank Program in Benteng Village, Ciampela District, Bogor Regency. Program success is measured through four indicators: customer income, strengthened social relationships, member satisfaction, and activity sustainability. The study employs a quantitative approach using simple random sampling on 38 respondents, supplemented by qualitative data from interviews. The results indicate that the supportive leadership style is the most dominant, characterized by the leader's attention and support for members. Economic leadership capital scores the highest compared to social, cultural, and symbolic capital. The program's success was most evident in increased income and social relationships among members. The Spearman Rank test showed a significant relationship between leadership style and capital and program success. These findings emphasize the importance of effective leadership and proper capital management in supporting community based waste management program.



**Keywords:** leadership capital, leadership style, program success, waste bank, waste management.

**@Hak cipta milik IPB University**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**IPB University**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



**HUBUNGAN GAYA DAN MODAL KEPEMIMPINAN  
DENGAN KEBERHASILAN PROGRAM BANK SAMPAH**  
**(Kasus Bank Sampah Asri Mandiri, Desa Benteng,  
Kecamatan Ciampea, Kabupaten Bogor)**

**NADA AFINA**

Skripsi  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana  
pada  
Program Studi Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat

**DEPARTEMEN SAINS KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT  
FAKULTAS EKOLOGI MANUSIA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2025**



**©Hak cipta milik IPB University**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

1. Dr. Ratri Virianita, S.Sos., M.Si.
2. Mohamad Shohibuddin, S.Ag., M.S



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Hubungan Gaya dan Modal Kepemimpinan dengan Keberhasilan Program Bank Sampah (Kasus Bank Sampah Asri Mandiri, Desa Benteng, Kecamatan Ciampela, Kabupaten Bogor)

Nama : Nada Afina  
NIM : I3401211006

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Disetujui oleh



Pembimbing:

Dr. Drs. Mukhlis Ansori, M.Si.

Diketahui oleh

Ketua Departemen Sains Komunikasi dan  
Pengembangan Masyarakat

Prof Dr. Ir. Anna Fatchiya, M.Si.  
NIP. 196811211997022001



Tanggal Ujian:  
14 Juli, 2025

Tanggal Lulus: 07 AUG 2025



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena hanya dengan segala kuasa-Nya lah penyusunan proposal skripsi dengan judul “Hubungan Gaya dan Modal Kepemimpinan dengan Keberhasilan Program Bank Sampah (Kasus Bank Sampah Asri Mandiri, Desa Benteng, Kecamatan Ciampea, Kabupaten Bogor)” dapat diselesaikan sesuai waktu yang telah ditentukan. Penulisan proposal skripsi ini bertujuan untuk memenuhi syarat kelulusan Mata Kuliah Skripsi (KPM 1499) pada Departemen Sains Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat, Fakultas Ekologi Manusia, Institut Pertanian Bogor.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan proposal skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Allah SWT, atas segala limpahan rahmat, petunjuk, dan kekuatan-Nya yang senantiasa membimbing, mengarahkan, mendukung, dan memotivasi penulis selama proses penyusunan skripsi.
2. Diriku sendiri, Nada Afina yang telah bertahan, berproses, dan tidak menyerah meski dihadapkan pada berbagai tantangan. Terima kasih telah terus melangkah, belajar, dan percaya bahwa setiap usaha yang dilakukan adalah bagian dari perjalanan untuk tumbuh dan berkembang.
3. Bapak Gumilar dan Ibu Mustika, selaku orang tua tercinta yang senantiasa memberikan doa, dukungan, dan kasih sayang yang tiada henti selama proses penyusunan skripsi.
4. Bapak Dr. Drs. Mukhlas Ansori, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah membimbing, mengarahkan, mendukung, dan memotivasi penulis selama proses penyusunan skripsi.
5. Ibu Dr. Dwi Retno Hapsari, selaku dosen pembimbing akademik yang membantu kelancaran perkuliahan penulis.
6. Ibu Asih selaku ketua Bank Sampah Asri Mandiri dan Ibu-Ibu RW06 yang telah membantu selama penulisan skripsi.
7. Brilianda, Dhiyaa, Oktavia, Kak Shafa, Umi, yang senantiasa memberikan semangat, dukungan, doa, dan hiburan bagi penulis selama proses penyusunan proposal skripsi.
8. Kakak-Kakak LDKM terutama kak Salma, selaku mentor magang yang senantiasa memberikan semangat dan hiburan selama proses penyusunan proposal skripsi.
9. Teman-teman di Departemen Sains Komunikasi dan Pengembangan Masyarakat angkatan 58 yang telah membantu dan membersamai penulis selama proses penyusunan proposal skripsi.

Penulis juga menyadari bahwa proposal ini tidaklah sempurna sehingga masukan dan saran akan menjadi pertimbangan untuk meminimalisir kekurangan proposal. Penulis berharap karya ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Bogor, Agustus 2025

*Nada Afina*



DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Tinjauan Pustaka	5
2.2 Kerangka Pemikiran	14
2.3 Hipotesis Penelitian	17
III PENDEKATAN LAPANG	19
3.1 Pendekatan dan Metode Penelitian	19
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	19
3.3 Teknik Pemilihan Responden dan Informan	20
3.4 Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data	21
3.5 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	22
3.6 Uji Validitas dan Reliabilitas	23
3.7 Definisi Operasional	24
IV GAMBARAN UMUM BANK SAMPAH ASRI MANDIRI	34
4.1 Gambaran Umum RW 06 Desa Benteng, Kecamatan Ciampaea, Kabupaten Bogor	34
4.2 Profil Bank Sampah Asri Mandiri	36
4.3 Profil Ketua Bank Sampah Asri Mandiri	39
4.4 Struktur Organisasi Bank Sampah Asri Mandiri	41
4.5 Sistem Transaksi Bank Sampah Asri Mandiri	41
V KARAKTERISIK RESPONDEN	47
VI GAYA KEPEMIMPINAN	51
6.1 Gaya Kepemimpinan Direktif	51
6.2 Kepemimpinan Suportif	52
6.3 Kepemimpinan Partisipatif	53
6.4 Kepemimpinan Orientasi-Prestasi	55
VII MODAL KEPEMIMPINAN	57
7.1 Modal Ekonomi	57
7.2 Modal Sosial	58
7.3 Modal Simbolik	60
7.4 Modal Budaya	61
VIII KEBERHASILAN PROGRAM	63
8.1 Pendapatan Nasabah	63

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



8.2	Penguatan Hubungan Sosial	64
8.3	Keberlanjutan Program	65
8.4	Pengurangan Sampah	66
<b>IX</b>	<b>HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN DENGAN KEBERHASILAN PROGRAM BANK SAMPAH</b>	<b>69</b>
	<b>HUBUNGAN MODAL KEPEMIMPINAN DENGAN KEBERHASILAN PROGRAM BANK SAMPAH</b>	<b>73</b>
	<b>SIMPULAN DAN SARAN</b>	<b>77</b>
11.1	Simpulan	77
11.2	Saran	77
<b>XI</b>	<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>79</b>
	<b>LAMPIRAN</b>	<b>83</b>
	<b>RIWAYAT HIDUP</b>	<b>116</b>

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
  - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



## DAFTAR TABEL

1	Jumlah sampel setiap masing-masing kategori bank sampah asri mandiri	21
2	Matriks kebutuhan dan metode pengumpulan data	22
3	Definisi operasional gaya kepemimpinan	24
4	Definisi operasional modal kepemimpinan	27
5	Definisi operasional keberhasilan program	30
6	Penggunaan Lahan RW 06, Desa Benteng, Kabupaten Bogor	35
7	Penghargaan yang diraih oleh Bank Sampah Asri Mandiri	37
8	Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin	47
9	Karakteristik responden berdasarkan usia	47
10	Karakteristik responden berdasarkan tingkat pendidikan	47
11	Karakteristik responden berdasarkan pekerjaan	48
12	Jumlah dan persentase responden berdasarkan gaya kepemimpinan direktif	51
13	Jumlah dan persentase responden berdasarkan gaya kepemimpinan suportif	52
14	Jumlah dan persentase responden berdasarkan gaya kepemimpinan partisipatif	54
15	Jumlah dan persentase responden berdasarkan gaya kepemimpinan Achievement-Oriented	55
16	Jumlah dan persentase responden berdasarkan Modal Ekonomi	58
17	Jumlah dan persentase responden berdasarkan Modal Sosial	59
18	Jumlah dan persentase responden berdasarkan Modal Simbolik	60
19	Jumlah dan persentase responden berdasarkan Modal Budaya	61
20	Jumlah dan persentase responden berdasarkan Pendapatan Nasabah	63
21	Jumlah dan persentase responden berdasarkan Penguanan Hubungan Sosial	64
22	Jumlah dan persentase responden berdasarkan Keberlanjutan Program	66
23	Jumlah dan persentase responden berdasarkan Pengurangan Sampah	67
24	Hasil uji statistik hubungan gaya kepemimpinan dengan keberhasilan program	69
25	Jumlah dan persentase responden berdasarkan gaya kepemimpinan dan keberhasilan program	70
26	Nilai signifikansi dan koefisien korelasi anta gaya kepemimpinan dengan keberhasilan program bank sampah	70
27	Hasil uji statistik hubungan modal kepemimpinan dengan keberhasilan program	74
28	Jumlah dan persentase responden berdasarkan modal kepemimpinan dan keberhasilan program	74
29	Nilai signifikansi dan koefisien korelasi antara modal kepemimpinan dengan keberhasilan program bank sampah	75



## DAFTAR GAMBAR

Kerangka pemikiran	16
Peta Desa Benteng, Kabupaten Bogor	34
Lokasi RW 06, Desa Benteng	35
Kampung Ramah Lingkungan Desa Benteng	36
Lokasi Bank Sampah Asri Mandiri	37
Penghargaan yang diperoleh Bank Sampah Asri Mandiri	38
Struktur Organisasi Bank Sampah Asri Mandiri	41
Proses Pemilahan Sampah	42
Gudang Penyimpanan Sampah	43
Mekanisme Pengelolaan Sampah di Bank Sampah Asri Mandiri	43
Proses Penjemputan Sampah	44

## DAFTAR LAMPIRAN

1 Peta lokasi penelitian	84
2 <i>Timeline</i> penelitian	85
3 Data Responden	86
4 Kuesioner penelitian	87
5 Panduan wawancara penelitian	94
6 Format catatan lapang	96
7 Hasil Uji Validitas dan Realibilitas	100
8 Hasil Uji Korelasi <i>Rank Spearman</i>	111
9 Dokumentasi	114