



KAJIAN PERBANDINGAN INVESTASI ANTARA PEMBELIAN DAN PENYEWAAN BUS PADA PERUM DAMRI

ZENITHA NAYLA MAHARANI



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN PROYEK AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PEMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyampaikan bahwa laporan proyek akhir yang berjudul “Kajian Perbandingan Investasi antara Pembelian dan Penyewaan Bus pada Perum DAMRI” adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak di terbit dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Mei 2025

Zenitha Nayla Maharani
J0314211026

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Diarang mengumumkan dan memperbarui sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

ZENITHA NAYLA MAHARANI. Kajian Perbandingan Investasi antara Pembelian dan Penyewaan Bus pada Perum DAMRI. Dibimbing oleh AULIA HIDAYATI.

Perum DAMRI perlu menerapkan strategi menjaga keseimbangan finansial, pada saat ini perusahaan memberlakukan dua tipe skema yaitu bus reguler untuk skema pembelian dan bus PII untuk skema sewa. Tujuan dari penelitian ini untuk menganalisis SWOT, menguraikan perbedaan biaya operasional, menganalisis perbandingan profitabilitas, analisis kelayakan dengan *Net Present Value*, dan memberi rekomendasi pilihan skema antara bus reguler dan PII. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa bus PII lebih menguntungkan dari pada bus regular karena setelah penulis menyertakan biaya penyusutan bus regular terbukti mengalami kerugian serta dari aspek profitabilitas, efisiensi biaya, dan fleksibilitas penulis lebih merekomendasikan bus PII untuk diimplementasikan pada Perum DAMRI.

Kata kunci: analisis perbandingan, investasi, pembelian, penyewaan.

ABSTRACT

ZENITHA NAYLA MAHARANI. Comparative Study between the Rental and Purchase of Buses at Perum DAMRI. Supervised by AULIA HIDAYATI.

Perum DAMRI needs to implement strategies to maintain financial balance, at present the company is enforcing two types of schemes; regular buses for the purchase scheme and PII buses for the rental scheme. The purpose of this research is to analyse SWOT, outline the differences in operational costs, analyse the comparison of profitability, conduct feasibility analysis with Net Present Value, and provide recommendations for choosing between regular buses and PII. The method used in this study is qualitative descriptive. The results of this study show that PII buses are more profitable than regular buses because after including the depreciation costs of regular buses it is proven to incur losses, and in terms of profitability, cost efficiency, and flexibility, the author recommends PII buses to be implemented at Perum DAMRI.

Keywords: comparative analysis, investment, purchase, rental



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



KAJIAN PERBANDINGAN INVESTASI ANTARA PEMBELIAN DAN PENYEWAAN BUS PADA PERUM DAMRI

ZENITHA NAYLA MAHARANI

Laporan Proyek Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada
Program Studi Akuntansi

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



Penguji pada ujian Proyek Akhir: Slamet Soesanto, S.E., M.Si

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Proyek Akhir : Kajian Perbandingan Investasi antara Pembelian dan Penyewaan Bus pada Perum DAMRI
Nama : Zenitha Nayla Maharani
NIM : J0314211026

Disetujui oleh

Pembimbing :
Aulia Hidayati S.E., M. Ak

Diketahui oleh

Ketua Prodi Studi :
Ratih Pratiwi S.E., M.Ak
NPI 201807198706232001

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Aceng Hidayat, M. T.
NIP 196607171992031003

Tanggal Ujian: 25 Juni 2025

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa menaftumikan dan menyebutkan sumber
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.



Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia-Nya, sehingga laporan proyek akhir ini berhasil dilaksanakan dengan baik. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak Bulan Juli 2024 sampai dengan Bulan April 2025 ini ialah kajian perbandingan, dengan judul “Kajian Perbandingan Investasi antara Pembelian dan Penyewaan Bus pada Perum DAMRI”

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak dukungan, bantuan, bimbingan, kritik, dan saran dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Aceng Hidayati, M.T, selaku Dekan Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor.
2. Ratih Pratiwi, SE, M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor yang telah memberikan arahan akademik yang diberikan.
3. Lesia Fatma Ginoga, SE., M.Si., selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Sekolah Vokasi Institut Pertanian Bogor yang telah memberikan dukungan akademik dan arahan dalam penulisan proyek akhir ini.
4. Aulia Hidayati S.E., M. Ak selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya ditengah kesibukan beliau, memberikan kritik, masukan, dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan proyek akhir ini.
5. Orang Tua dan Kakak penulis, terima kasih atas doa dan dukungan moral yang tiada henti selama penulis menjalani proses penelitian dan penyusunan laporan proyek akhir ini.
6. Pihak Perum DAMRI yang telah bersedia meluangkan waktu sebagai subjek penelitian dan bersedia untuk melakukan wawancara, observasi, dan memberikan dokumentasi sebagai data penulisan proyek akhir ini.
7. Erfinta Devita Sari selaku sahabat penulis serta teman-teman terima kasih atas dukungan dan semangat yang selalu di berikan.
8. Semua pihak yang telah banyak membantu dalam penyusunan proyek akhir ini yang tidak bisa penulis sebutkan semuanya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Mei 2025

Zenitha Nayla Maharani

PRAKATA	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR LAMPIRAN	v
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Teori Investasi	4
2.2 Pembelian	5
2.3 Penyewaan	6
2.4 SWOT	6
2.5 Net Present Value	7
2.6 Penelitian Terdahulu	7
2.7 Kerangka Berfikir	9
III METODE	10
3.1 Gambaran Objek Penelitian	10
3.2 Waktu Pelaksanaan	11
3.3 Teknik Pengumpulan Data Dan Analisis Data	11
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	14
4.1 Analisis SWOT antara bus reguler dan bus PII pada Perum DAMRI.	14
4.2 Perbedaan biaya operasional antara bus reguler dan bus PII bus pada Perum DAMRI.	16
4.3 Analisis perbandingan profitabilitas antara bus reguler dan bus PII pada Perum DAMRI.	21
4.5 Rekomendasi pilihan skema antara bus reguler dan bus PII bus pada Perum DAMRI.	25
V SIMPULAN DAN SARAN	27
5.1 Simpulan	27
5.2 Saran	27
DAFTAR PUSTAKA	28
LAMPIRAN	29
RIWAYAT HIDUP	40

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Analisis SWOT Bus Reguler	14
2	Analisis SWOT Bus PII	15

DAFTAR GAMBAR

Struktur Organisasi Perum DAMRI	11
Rekapitulasi Operasional Bus Reguler	17
Rekapitulasi Biaya Operasional Per Unit Bus Reguler	18
Rekapitulasi Operasional Bus PII	19
Rekapitulasi Biaya Operasional Per Unit Bus PII	20
Rekapitulasi Laba/Rugi Per Bus Reguler	22
Rekapitulasi Laba/Rugi Per Bus PII	23

DAFTAR LAMPIRAN

1	Laporan Laba Rugi Cabang BASOETA	30
2	Template Perhitungan Biaya Operasional Per unit Bus Reguler	35
3	Template Perhitungan Laba/Rugi per Bus Reguler	36
4	Template Perhitungan Biaya Operasional per Unit Bus PII	37
5	Template Perhitungan Laba/Rugi per Bus Reguler	38
6	Template Perhitungan <i>Net Present Value</i> Bus reguler	39
7	Template perhitungan <i>Net Present Value</i> Bus PII	39

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a.

b.

c.

d.

e.

f.

g.

h.

i.

j.

k.

l.

m.

n.

o.

p.

q.

r.

s.

t.

u.

v.

w.

x.

y.

z.

aa.

bb.

cc.

dd.

ee.

ff.

gg.

hh.

ii.

jj.

kk.

ll.

mm.

nn.

oo.

pp.

qq.

rr.

ss.

tt.

uu.

vv.

ww.

xx.

yy.

zz.

aa.

bb.

cc.

dd.

ee.

ff.

gg.

hh.

ii.

jj.

kk.

ll.

mm.

nn.

oo.