

PENGEMBANGAN EKOSISTEM *SOCIAL ENTERPRISE* DI INDONESIA: ANALISIS PERBANDINGAN DENGAN ASIA TENGGARA BERDASARKAN *INTEGRATIVE LITERATURE REVIEW*

VANNIA SHAFIRA PUTRI MAHFUZI



**PROGRAM STUDI BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**





PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Pengembangan Ekosistem *Social Enterprise* di Indonesia: Analisis Perbandingan dengan Asia Tenggara Berdasarkan *Integrative Literature Review*” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2025

Vannia Shafira Putri Mahfuzi
K1401211113



ABSTRAK

VANNIA SHAFIRA PUTRI MAHFUZI. Pengembangan Ekosistem *Social Enterprise* di Indonesia: Analisis Perbandingan Dengan Asia Tenggara Berdasarkan *Integrative Literature Review*. Dibimbing oleh JOYO WINOTO dan AGUSTINA WIDI PALUPININGRUM.

Indonesia memiliki populasi besar yang menjadi kekuatan sekaligus tantangan dalam mengatasi permasalahan sosial-ekonomi. Gagalnya implementasi program pemerintah mendorong *social enterprise* sebagai solusi alternatif. Dibandingkan dengan negara tetangga seperti Singapura, Malaysia, dan Thailand, pelaksanaan *social enterprise* di Indonesia masih menghadapi berbagai tantangan. Penelitian ini menggunakan *integrative literature review* dan membandingkan ekosistem *social enterprise* mengacu pada kerangka *Babson Entrepreneurship Ecosystem Project* (BEEP) pada domain kebijakan, keuangan, dan dukungan. Temuan penelitian menunjukkan Indonesia menghadapi tantangan dalam penyempurnaan regulasi, akses ke pembiayaan, dan pengembangan kapasitas. Sementara negara lainnya memiliki kebijakan yang terstruktur, sistem pendanaan yang mudah diakses, serta dukungan yang lebih matang. Penelitian merencanakan ekosistem yang lebih terintegrasi, dengan keterlibatan pemerintah dan pemangku kepentingan.

Kata Kunci: Asia Tenggara; ekosistem usaha sosial; Indonesia; kajian literatur terintegrasi; kerangka beep.

ABSTRACT

VANNIA SHAFIRA PUTRI MAHFUZI. Developing the Social Enterprise Ecosystem in Indonesia: A Comparative Analysis with Southeast Asia Based on an Integrative Literature Review. Supervised by JOYO WINOTO and AGUSTINA WIDI PALUPININGRUM.

Indonesia has a large population that serves as both a strength and a challenge in addressing socio-economic issues. The failure of government programs to be effectively implemented has positioned social enterprises as an alternative solution. Compared to neighboring countries such as Singapore, Malaysia, and Thailand, the implementation of social enterprises in Indonesia still faces various challenges. This study employs an integrative literature review and compares the social enterprise ecosystem using the Babson Entrepreneurship Ecosystem Project (BEEP) framework, focusing on the domains of policy, finance, and support. The findings show that Indonesia faces challenges in improving regulations, accessing financing, and building capacity. In contrast, the other countries have more structured policies, accessible funding systems, and well-established support mechanisms. This study proposes a more integrated ecosystem design involving the active participation of the government and key stakeholders.

Keywords: *beep framework; integrated literature review; Indonesia; social enterprise ecosystem; Southeast Asia.*

**PENGEMBANGAN EKOSISTEM *SOCIAL ENTERPRISE*
DI INDONESIA: ANALISIS PERBANDINGAN DENGAN
ASIA TENGGARA BERDASARKAN
*INTEGRATIVE LITERATURE REVIEW***

VANNIA SHAFIRA PUTRI MAHFUZI

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Bisnis

**PROGRAM STUDI BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Dr. Ir. Popong Nurhayati, M.M.
- 2 Ir. Retnaningsih, M.Si.

Judul Skripsi : Pengembangan Ekosistem *Social Enterprise* di Indonesia: Analisis Perbandingan dengan Asia Tenggara Berdasarkan *Integrative Literature Review*.

Nama : Vannia Shafira Putri Mahfuzi

NIM : K1401211113

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Joyo Winoto, Ph.D.



Pembimbing 2:
Agustina Widi Palupiningrum, S.E., M.M.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi Bisnis:
Dr. Siti Jahroh, B.Sc., M.Sc.
NIP 197711262008122001



Tanggal Ujian:
12 Juni 2025

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan November 2024 sampai bulan Juni 2025 ini ialah ekosistem *social enterprise*, dengan judul “Pengembangan Ekosistem *Social Enterprise* di Indonesia: Analisis Perbandingan dengan Asia Tenggara Berdasarkan *Integrative Literature Review*”. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tidak sedikit bantuan, dukungan, serta bimbingan yang telah diberikan oleh berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Joyo Winoto, Ph.D. dan Agustina Widi Palupiningrum, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah yang telah memberikan arahan, masukan, dan motivasi selama proses penulisan skripsi ini.
2. Dr. Nimmi Zulbainarni, S.Pi. M.Si, Dr. Ir. Popong Nurhayati, M.M., dan Ir. Retnaningsih, M.Si. selaku dosen seminar dan penguji yang telah memberikan masukan berharga untuk perbaikan skripsi ini.
3. Mahfuzi, Diah Astuti, Nanda Rizqy, dan Alisha Anjani selaku keluarga inti yang selalu memberikan doa, dukungan, dan kasih sayang.
4. Orang-orang terdekat penulis, Galuh, Ameera, Nicholas, Saffa, dan Najmi yang senantiasa kebersamaian dan mendukung penulis dalam menyelesaikan perkuliahan.
5. Sahabat penulis, Adelia, Anindita, Nasywa, dan Tiara, yang telah memberikan dukungan sejak masa Sekolah Menengah Atas hingga penulis berhasil menyelesaikan pendidikan sarjana.
6. Teman-teman “Dahsyat”, rekan-rekan satu bimbingan, serta rekan-rekan angkatan 58 Sekolah Bisnis IPB yang telah berjuang bersama dan saling mendukung selama masa perkuliahan.
7. Mba Ely, Mas Ghefi, Mba Lulu, dan Mas Dimas selaku mentor selama penulis menjalani magang di Bappenas, yang telah membantu dalam penentuan topik dan mendukung proses pengerjaan skripsi ini.
8. Seluruh pihak yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Bogor, Juni 2025

Vannia Shafira Putri Mahfuzi

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	5
1.5 Ruang Lingkup	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 <i>Social Enterprise</i>	6
2.2 <i>Social Enterprise</i> di Indonesia	7
2.3 <i>Social Enterprise</i> di Singapura	8
2.4 <i>Social Enterprise</i> di Malaysia	9
2.5 <i>Social Enterprise</i> di Thailand	10
2.6 Ekosistem Kewirausahaan	10
2.7 Kerangka Model <i>Babson Entrepreneurship Ecosystem Project</i>	11
2.8 <i>Integrative Literature Review</i>	16
2.9 Kerangka Berpikir	17
III METODE	19
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	19
3.2 Jenis dan Sumber Data	19
3.3 Prosedur Penelitian	19
3.4 Teknik Pengumpulan Data	20
3.5 Teknik Pengolahan Data	23
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	25
4.1 Hasil Pencarian	25
4.2 Analisis Ekosistem <i>Social Enterprise</i> di Indonesia	33
4.3 Analisis Ekosistem <i>Social Enterprise</i> di Singapura	44
4.4 Analisis Ekosistem <i>Social Enterprise</i> di Malaysia	50
4.5 Analisis Ekosistem <i>Social Enterprise</i> di Thailand	56
4.6 Komparasi Ekosistem <i>Social Enterprise</i> di Indonesia dengan Singapura, Malaysia, dan Thailand	62
4.7 Rancangan Pengembangan Ekosistem <i>Social Enterprise</i> di Indonesia	65
V SIMPULAN DAN SARAN	70
5.1 Simpulan	70
5.2 Saran	70
DAFTAR PUSTAKA	72
LAMPIRAN	80
RIWAYAT HIDUP	86



DAFTAR TABEL

1	Kriteria inklusi dan eksklusi	21
2	Penilaian <i>rapid critical appraisal checklist</i>	23
3	Daftar artikel berdasarkan tahun publikasi	29
4	Kerangka kerja <i>Babson Domains of Entrepreneurship Ecosystem (BEEP)</i>	30
5	Daftar artikel berdasarkan negara dan fokus domain	30
6	Kebijakan badan hukum di Indonesia	34
7	Dukungan terhadap ekosistem <i>social enterprise</i> di Indonesia	41
8	Agensi utama <i>social enterprise</i> Thailand	57
9	Komparasi antar negara dalam ekosistem <i>social enterprise</i>	63

DAFTAR GAMBAR

1	Ekosistem kewirausahaan	11
2	Kerangka <i>Babson Entrepreneurship Ecosystem Project (BEEP)</i>	12
3	Kerangka berpikir penelitian	18
4	Kerangka <i>integrative literature review</i>	19
5	Diagram alur PRISMA	22
6	Hasil diagram alur PRISMA penelitian	25
7	Hasil bibliometrik pangkalan data Scopus	26
8	Hasil bibliometrik pangkalan data ProQuest	27
9	Diagram pengembangan <i>social enterprise</i> di Indonesia	36
10	Peran lembaga raiSE	48
11	Strategi SEMy2030 Malaysia	51
12	Pilihan akreditasi <i>social enterprise</i> Malaysia	52
13	Dukungan <i>social enterprise</i> Thailand	61

DAFTAR LAMPIRAN

1	Hasil CATs Pangkalan Data Scopus	81
2	Hasil CATs Pangkalan Data ProQuest	83