



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

STRATEGI PENGEMBANGAN EKSPOR PRODUK BRIKET ARANG (STUDI KASUS PT NUDIRA SUMBER DAYA INDONESIA)

ANISYAH AMIR



**PROGRAM STUDI BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



IPB University

@Hak cipta milik IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Ekspor Produk Briket (Studi Kasus PT Nudira Sumber Daya Indonesia” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2025

Anisyah Amir
K1401211010



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Penggunaan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tili jawaban suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbarui sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

ANISYAH AMIR. Strategi Pengembangan Ekspor Produk Briket Arang (Studi kasus PT Nudira Sumber Daya Indonesia). Dibimbing oleh NIMMI ZULBAINARNI dan SUHENDI

PT Nudira Sumber Daya Indonesia mengalami penurunan *income* penjualan briket arang tiga tahun terakhir yang disebabkan penurunan *volume* ekspor. Tujuan penelitian ini adalah menganalisis kondisi *existing*, lingkungan internal, eksternal, serta merumuskan alternatif strategi, dan prioritas strategi pengembangan ekspor briket arang untuk PT Nudira Sumber Daya Indonesia. Penelitian ini bersifat kuantitatif dan kualitatif dengan pendekatan *non-purposive sampling* atas dasar pertimbangan ahli (*expert judgement sampling*). Analisis dilakukan menggunakan matriks IFE-EFE, SWOT, dan QSPM. Hasil penelitian menunjukkan terdapat sembilan faktor internal dan delapan faktor eksternal dengan total nilai skor berturut-turut 3,03 dan 2,64. Hasil analisis matriks SWOT menunjukkan adanya sepuluh alternatif strategi yang digolongkan berdasarkan empat tipe strategi. Berdasarkan hasil QSPM, diperoleh strategi prioritas dengan *Total Attractiveness Score* (TAS) tertinggi sebesar 7,25 adalah tipe strategi yang berfokus pada pengembangan pasar (*market development*). Prioritas kedua dan keempat adalah tipe strategi integrasi ke belakang (*backward integration*) dengan TAS sebesar 7,00 dan 6,86. Prioritas ketiga dan kelima adalah tipe strategi penetrasi pasar (*market penetration*) dengan TAS sebesar 6,87 dan 6,79.

Kata kunci: EFE, IFE, prioritas, QSPM, SWOT

ABSTRACT

ANISYAH AMIR. Export Development Strategy for Charcoal Briquette Products (Case Study of PT Nudira Sumber Daya Indonesia). Supervised by NIMMI ZULBAINARNI and SUHENDI.

PT Nudira Sumber Daya Indonesia has faced a three-year decline in charcoal briquette sales due to lower export volumes. This study analyzes the company's existing condition, internal and external environment, formulates alternative strategies, and identifies priority export development strategies. Using a mixed-method approach with expert judgment sampling, the analysis applies IFE-EFE, SWOT, and QSPM matrices. The findings indicate nine internal factors and eight external factors, with total scores of 3.03 and 2.64, respectively. The SWOT matrix analysis identified ten alternative strategies classified into four strategic types. Based on the QSPM results, the highest priority strategy, with a Total Attractiveness Score (TAS) of 7.25 focuses on market development. The second and fourth priority is the backward integration strategy with a TAS of 7.00 and 6,86, followed by the market penetration strategy as the third and fifth priority, with a TAS of 6.87 and 6,79.

Keywords: EFE, IFE, priority, QSPM, SWOT



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber*:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025¹
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

IPB University

@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tili jawau suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



IPB University

Bogor Indonesia



STRATEGI PENGEMBANGAN EKSPOR PRODUK BRIKET ARANG (STUDI KASUS PT NUDIRA SUMBER DAYA INDONESIA)

ANISYAH AMIR

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Bisnis

**PROGRAM STUDI BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, perulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tili jawau suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



IPB University

@Hak cipta milik IPB University



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tili jawuan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

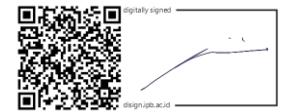
Tim Pengaji pada Ujian Skripsi:
Raden Isma Anggraini, S.P., M.M
Agustina Widi Palupiningrum, S.E., M.M



Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Ekspor Produk Briket Arang (Studi kasus PT Nudira Sumber Daya Indonesia)

Nama : Anisyah Amir
NIM : K1401211010

Disetujui oleh



Pembimbing 1:

Dr. Nimmi Zulbainarni, S.Pi, M.Si

Pembimbing 2:

Dr. Suhendi, S.P., M.M.

Diketahui oleh



Ketua Program Studi:

Dr. Siti Jahroh, B.Sc., M.Sc
NIP 197711262008122001

Tanggal Ujian: 3 Juni 2025

Tanggal Lulus: 17 Juni 2025

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tili jawuan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tili jawuan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga tugas akhir yang berjudul “Strategi Pengembangan Ekspor Produk Briket (Studi Kasus PT Nudira Sumber Daya Indonesia)” ini berhasil diselesaikan sejak bulan Februari 2025 sampai bulan April 2025. Penulisan tugas akhir ini dilaksanakan untuk memenuhi syarat dalam meraih gelar Sarjana Bisnis (S.Bns) di Sekolah Bisnis, Institut Pertanian Bogor. Tidak lupa, penulis mengucapkan terima kasih kepada para pembimbing, Dr. Nimmi Zulbainarni, S.Pi, M.Si dan Dr. Suhendi, S.P., M.M.yang telah membimbing, memberikan saran, memberikan dukungan, dan bersedia untuk meluangkan waktunya kepada penulis. Ucapan terima kasih juga dihantarkan kepada Anita Primaswari Widhiani, S.P., M.Si selaku dosen moderator pada presentasi bisnis penulis yang telah bersedia untuk meluangkan waktu kepada penulis serta memberikan arahan dan masukan saat pelaksanaan presentasi bisnis. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Raden Isma Anggraini, S.P, M.M dan Ibu Agustina Widi Palupiningrum, S.E., M.M selaku dosen penguji satu dan dosen penguji dua pada sidang akhir penulis atas arahan serta masukan saat pelaksanaan sidang akhir. Selain itu, penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada Bapak Nursyamsu, Kak Maulana Rausyan Fikri, selaku Direktur dan Manajer PT Nudira Sumber Daya Indonesia yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian tugas akhir di PT Nudira Sumber Daya Indonesia.

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian tugas akhir ini juga didukung oleh beberapa pihak termasuk keluarga dan teman-teman penulis. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada kedua orang tua penulis, yaitu Bapak Amir Syarifuddin dan Ibu Nur Ida yang telah membekali, memberikan dukungan penuh, serta memberikan doa untuk penulis. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Ananda Safira Choirunnisa selaku orang terdekat penulis yang selalu memberikan dukungan dan bantuan selama pengerjaan tugas akhir. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Deflin Houston Christopher Gani, Rahma Maulidya, Dian Afifah Hazwani, Rahman Aulia Mulki, Akbar Maulana, Rahmat King Abdul Aziz selaku sahabat-sahabat penulis yang bersedia menemani penulis selama perkuliahan serta memberikan masukan dan dukungan dalam proses penyelesaian tugas akhir ini. Rasa terima kasih juga disampaikan kepada Ismail Sakha selaku teman satu bimbingan penulis yang telah bersedia menemani, memberikan dukungan, dan masukan kepada penulis selama pengerjaan tugas akhir ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan dapat berkontribusi pada kemajuan ilmu pengetahuan..

Bogor, Juni 2025

Anisyah Amir



DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	iii
DAFTAR LAMPIRAN	iii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	3
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	5
1.5 Ruang Lingkup	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Karakteristik dan Jenis Briket Arang	6
2.2 Manajemen Strategi	6
2.3 Analisis Lingkungan Bisnis	6
2.4 Metode Formulasi Strategi	9
2.5 Strategi Prioritas	9
2.6 Penelitian Terdahulu	10
2.6 Kerangka Operasional	12
III METODE	14
3.1 Waktu dan Tempat	14
3.2 Jenis dan Sumber Data	14
3.3 Metode Penentuan Responden	15
3.4 Uji Keabsahan dan Validitas Data	15
3.5 Teknik Analisis dan Pengolahan Data	16
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	23
4.1 Gambaran Umum Kondisi Existing PT Nudira Sumber Daya	23
4.2 Analisis Faktor Internal dan Eksternal PT Nudira Sumber Daya	27
4.3 Perumusan Alternatif Strategi Pengembangan Ekspor Briket Arang	37
4.4 Penentuan Strategi Prioritas Pengembangan Ekspor Briket Arang	47
V SIMPULAN DAN SARAN	53
5.1 Simpulan	53
5.2 Saran	54
DAFTAR PUSTAKA	55
LAMPIRAN	58
RIWAYAT HIDUP	70

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tili jawaban suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



1	Jumlah <i>exported value</i> Briket arang Periode 2019-2023	1
2	Negara pengimpor briket arang dari Indonesia Periode 2019-2023	2
3	Produksi briket arang PT Nudira Sumber Daya Indonesia	2
4	Jenis, sumber, teknik pengumpulan, analisis data	14
5	Kerangka matriks Internal Factor Evaluation (IFE)	18
6	Kerangka matriks External Factor Evaluation (EFE)	19
7	Matriks SWOT	21
8	Matriks QSPM	22
9	Spesifikasi produk briket arang PT Nudira Sumber Daya Indonesia	25
10	Daftar karyawan tetap PT Nudira Sumber Daya Indonesia	27
11	<i>Income</i> briket arang PT Nudira Sumber Daya Indonesia	31
12	Nilai taksiran seluruh aset investasi PT Nudira Sumber Daya Indonesia	32
13	Hasil analisis lingkungan internal PT Nudira Sumber Daya Indonesia	33
14	Hasil analisis lingkungan eksternal PT Nudira Sumber Daya	37
15	Hasil analisis matriks IFE PT Nudira Sumber Daya Indonesia	38
16	Hasil analisis matriks EFE PT Nudira Sumber Daya Indonesia	39
17	Matriks SWOT PT Nudira Sumber Daya Indonesia	42
18	Kelompok alternatif strategi berdasarkan tipe strategi	46
19	Hasil analisis prioritas strategi PT Nudira Sumber Daya Indonesia	47
20	Implikasi Manajerial	49

DAFTAR GAMBAR

1	<i>Income</i> penjualan briket arang PT Nudira Sumber Daya Indonesia	3
2	Model analisis <i>Porter's Five Forces</i>	8
3	Kerangka operasional penelitian	13
4	Matriks IE	20
5	Logo PT Nudira Sumber Daya Indonesia	23
6	Struktur organisasi PT Nudira Sumber Daya Indonesia	24
7	Proses bisnis briket arang PT Nudira Sumber Daya Indonesia	25
8	Produk briket arang PT Nudira Sumber Daya Indonesia	26
9	Bagan alur proses produksi briket arang PT Nudira Sumber Daya	30
10	Posisi PT Nudira Sumber Daya Indonesia berdasarkan hasil matriks IE	41

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Penggunaan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tilawah suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR LAMPIRAN

1	Daftar pertanyaan wawancara analisis lingkungan	59
2	Kuesioner penentuan bobot dan peringkat	63
3	Perhitungan lengkap matriks IFE	66
4	Perhitungan lengkap matriks EFE	67
5	Perhitungan Lengkap QSPM	68
6	Dokumentasi penelitian	69

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Penggunaan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tesis/jurnal suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.