



STRATEGI PENINGKATAN EFISIENSI, DAYA SAING, DAN DAYA TAHAN PERBANKAN DI INDONESIA BERDASARKAN KELOMPOK MODAL INTI BANK

SYLVIA



DOKTOR MANAJEMEN DAN BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI DISERTASI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA*

Dengan ini saya menyatakan bahwa disertasi dengan judul “**Strategi Peningkatan Efisiensi, Daya Saing, dan Daya Tahan Perbankan di Indonesia Berdasarkan Kelompok Modal Inti Bank**” adalah karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir disertasi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, April 2025

Sylvia
K1601202039

* Pelimpahan hak cipta atas karya tulis dari penelitian kerja sama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerja sama yang terkait.



RINGKASAN

SYLVIA. Strategi Peningkatan Efisiensi, Daya Saing, dan Daya Tahan Perbankan di Indonesia Berdasarkan Kelompok Modal Inti Bank. Dibimbing oleh M. SYAMSUL MAARIF, IRMAN HERMADI dan ZENAL ASIKIN.

@Hak cipta milik IPB University

Sektor perbankan di Indonesia saat ini terus tumbuh dan berkembang, salah satunya berkat reformasi yang dilakukan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Indonesia untuk memperkuat sektor perbankan dan meningkatkan stabilitas sistem keuangan bersama Bank Indonesia (BI) dan Lembaga Penjamin Simpanan (LPS). Salah satu reformasi tersebut adalah pemberlakuan peraturan yang mengkategorikan bank ke dalam empat kelompok berbeda berdasarkan modal intinya. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis hubungan antara efisiensi, daya saing dan daya tahan bank BUKU I sampai dengan bank BUKU IV dan bank KBMI I sampai dengan bank KBMI IV di Indonesia.

Data dalam penelitian ini dikumpulkan dari statistik perbankan dan laporan keuangan seluruh bank yang dipublikasikan oleh OJK dan *website* masing-masing bank untuk periode 2018 hingga 2023, sedangkan data primer berasal dari 16 pakar dari BI, OJK, LPS, praktisi perbankan, dan asosiasi perbankan. Pendekatan penelitian menggunakan *Stochastic Frontier Analysis* (SFA), *Herfindahl-Hirschman Index* (HHI), *Model Panzar-Rosse*, *H-statistic*, *Concentration Ratio* (CR), *Composite Index*, *Vector Auto Regression* dan *Fuzzy Analytical Hierarchy Process*. Temuan penelitian menunjukkan bahwa peningkatan persyaratan modal inti minimum yang diatur oleh OJK, berdampak pada efisiensi, daya saing, dan daya tahan bank dengan hasil yang bervariasi antara kelompok BUKU dan KBMI bank.

Analisis prioritas strategis mengidentifikasi faktor keuangan sebagai faktor penentu utama, dan manajemen bank sebagai aktor kunci. Tujuan utamanya adalah membangun praktik tata kelola dan manajemen risiko yang kuat untuk mendukung industri perbankan yang berkelanjutan dan dapat dipercaya. Alternatif strategis yang paling penting adalah memperkuat tata kelola dan manajemen risiko melalui pemanfaatan audit internal, kerangka kerja manajemen risiko perusahaan, kebijakan dan prosedur yang kuat, dan inisiatif *anti-fraud* untuk memastikan stabilitas dan keberlanjutan jangka panjang bank. Kesimpulannya, penelitian ini menunjukkan bahwa kebutuhan modal inti yang lebih tinggi seperti yang diamanatkan oleh OJK, pada awal penerapannya menunjukkan hasil yang beragam, namun pada periode 2022 dan 2023 secara umum meningkatkan efisiensi, daya saing dan daya tahan bank, sekaligus menekankan perlunya tata kelola dan manajemen risiko yang lebih kuat untuk menjamin stabilitas dan keberlanjutan jangka panjang.

Kata kunci: Daya Saing, Daya Tahan, Efisiensi, Hubungan, Modal Inti, Perbankan,



SUMMARY

SYLVIA. Strategies for Improving Efficiency, Competitiveness and Banking Resilience In Indonesia Based on Bank Core Capital Groups. Supervised by M. SYAMSUL MAARIF, IRMAN HERMADI AND ZENAL ASIKIN.

The banking sector in Indonesia is currently continuing to grow and develop, thanks in part to the reforms carried out by the Indonesian Financial Services Authority (OJK) to strengthen the banking sector and improve the stability of the financial system together with Bank of Indonesia and The Deposit Insurance Corporation (Lembaga Penjamin Simpanan). One such reform was the introduction of regulations that categorize banks into four different groups based on their core capital. This research aims to analyze the relationship between efficiency, competitiveness and resilience of BUKU 1 to IV banks and KBMI 1 to IV banks in Indonesia.

The data in this research was collected from banking statistics and financial reports of all banks published by the OJK and bank's website for the period of 2018 to 2023, while the primary data was from 16 experts from BI, OJK, LPS, banking practitioner and banking association. The research approach uses Stochastic Frontier Analysis (SFA), Herfindahl-Hirschman Index (HHI), Panzar-Rosse Method, H-statistic, Concentration Ratio (CR), Composite Index, Vector Auto Regression and Fuzzy Analytical Hierarchy Process. Research findings show that increasing the minimum core capital requirements as regulated by OJK, has an impact on bank efficiency, competitiveness and resilience with varying results between BUKU banks and KBMI banks.

The strategic priority analysis identified financial factors as the main determining factor, and bank management as the key actor. The main objective is to build strong governance and risk management practices to support a sustainable and trustworthy banking industry. The most important strategic alternative is to strengthen governance and risk management through the utilization of internal audit, enterprise risk management framework, strong policies and procedures, and anti-fraud initiatives to ensure the long-term stability and sustainability of banks. In conclusion, this research shows that the higher core capital requirements as mandated by the OJK, at the start of implementation showed mixed results but in the 2022 and 2023 periods generally increased the efficiency, competitiveness and resilience of banks, while emphasizing the need for stronger governance and risk management to ensure long-term stability and sustainability.

Keywords: Banking, Competitiveness, Core Capital, Efficiency, Relationship, Resilience

©Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



STRATEGI PENINGKATAN EFISIENSI, DAYA SAING, DAN DAYA TAHAN PERBANKAN DI INDONESIA BERDASARKAN KELOMPOK MODAL INTI BANK

SYLVIA

Disertasi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Doktor pada
Program Studi Manajemen dan Bisnis

**DOKTOR MANAJEMEN DAN BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Penguji Luar Komisi pada Ujian Tertutup:

1. Prof. Dr. Ir. Bustanul Arifin MSc
2. Prof. Dr. Ir. Dedi Budiman Hakim M.A.Ec.

Anggota Promosi Luar Komisi pada Sidang Promosi Terbuka:

1. Prof. Dr. Ir. Bustanul Arifin MSc
2. Prof. Dr. Ir. Dedi Budiman Hakim M.A.Ec.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Disertasi : Strategi Peningkatan Efisiensi, Daya Saing, dan Daya Tahan
Perbankan di Indonesia Berdasarkan Kelompok Modal Inti
Bank

Nama : Sylvia
NIM : K1601202039

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Prof. Dr. Ir. M. Syamsul Maarif, M.Eng



Pembimbing 2:
Irman Hermadi, S.Kom., M.S., Ph.D



Pembimbing 3:
Dr. Zenal Asikin, S.E., M.Si

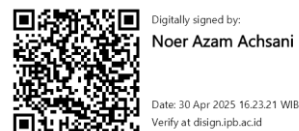


Diketahui oleh

Ketua Program Studi Pascasarjana
Manajemen dan Bisnis:
Prof. Dr. Ir. Ujang Sumarwan, M.Sc.
NIP. 196009161986011001



Dekan Sekolah Bisnis :
Prof. Dr. Ir. Noer Azam Achsani, M.S.
NIP. 196812291992031016



Tanggal Ujian Tertutup: 6 Maret 2025
Tanggal Sidang Promosi Terbuka: 16 April 2025

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *Subhanahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga disertasi yang berjudul Strategi Peningkatan Efisiensi, Daya Saing dan Daya Tahan Perbankan di Indonesia Berdasarkan Kelompok Modal Inti Bank, berhasil diselesaikan. Penulis menyadari disertasi tidak akan dapat selesai tanpa bantuan banyak pihak.

Terima kasih penulis ucapkan pertama kepada Bapak Prof. Dr. Ir. M. Syamsul Maarif, M.Eng., Dipl. Ing., DEA, selaku ketua komisi pembimbing yang telah mengarahkan dan mengingatkan penulis secara bijak, cermat dan selalu memberikan semangat dalam menyelesaikan disertasi ini. Kedua kepada Bapak Dr. Irman Hermadi, S. Kom, MS selaku anggota komisi pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan memperluas wawasan berpikir, serta ketiga kepada Bapak Dr. Zenal Asikin, S.E., M.Si selaku anggota komisi pembimbing yang telah banyak memberikan pemahaman serta masukan dalam penyelesaian disertasi ini.

Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Bustanul Arifin MSc dan Prof. Dr. Ir. Dedi Budiman Hakim M.A.Ec selaku dosen penguji yang telah memberikan komentar-komentar yang konstruktif untuk penyempurnaan disertasi ini.
2. Pimpinan MB-IPB, para staf pengajar dan akademik MB-IPB yang telah memberikan masukan dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan program doctoral di IPB.
3. Pimpinan Bank Indonesia, khususnya jajaran Pimpinan pada Departemen Audit Intern Bank Indonesia yang telah memberikan izin dan memberikan kesempatan kepada penulis untuk dapat mengikuti dan menyelesaikan program doctoral di IPB.
4. Keluarga besar Departemen Audit Intern yang telah memberikan semangat untuk menyelesaikan program doctoral di IPB.
5. Para narasumber dari Bank Indonesia, Otoritas Jasa Keuangan, Lembaga Penjamin Simpanan, industri perbankan, asosiasi perbankan, yang telah membantu dalam pengisian kuesioner, serta pengumpulan data dan informasi.
6. Kedua orangtua yaitu almarhum ayahanda Bpk, H. Ruslan S, almarhumah Ibu Hj. Surtini Ruslan, suami tercinta M. Arief Ischak F, ananda tersayang Muhammad Faiz Ibnu Ischak, kakanda tersayang M. Padang Sudirjo beserta istri tercinta Marfirani atas segala do'a, dukungan dan kesabaran yang telah diberikan kepada penulis hingga dapat menyelesaikan pendidikan di DMB IPB.
7. Seluruh rekan-rekan DMB, rekan-rekan dari Bank Indonesia dan Otoritas Jasa Keuangan, para sahabat, serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang selama ini banyak memberikan motivasi, dukungan dan semangat, hingga penulis dapat menyelesaikan disertasi ini.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini tidak akan terlepas dari keterbatasan dan kekurangan, oleh karena itu kritik, saran dan pendapat yang berbeda sangat mungkin muncul untuk melengkapi hasil penelitian ini. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi para peneliti, Bank Indonesia, Otoritas Jasa Keuangan, Lembaga Penjamin Simpanan, industri perbankan, serta seluruh pihak terkait lainnya.

Bogor, April 2025

Sylvia

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian	13
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	14
1.6 Kebaruan (Novelty)	14
II TINJAUAN PUSTAKA	16
2.1 Kerangka Teoritis	16
2.2 Penelitian Terdahulu	32
2.3 <i>State of Art</i> (SOTA)	35
2.4 Kerangka Pemikiran	36
III METODE PENELITIAN	37
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	37
3.2 Jenis dan Sumber Data	37
3.3 Kriteria Pakar	37
3.4 Desain Penelitian	38
3.5 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	39
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	58
4.1 Analisis Deskriptif	58
4.2 Analisis Efisiensi Perbankan	61
4.3 Analisis Daya Saing Perbankan	72
4.4 Analisa Daya Tahan	78
4.5 Analisis Hubungan Antara Efisiensi, Daya Saing dan Daya Tahan Bank	83
4.6 Strategi Peningkatan Efisiensi, Daya Saing dan Daya Tahan Industri Perbankan di Indonesia Berdasarkan Kelompok Modal Inti Bank	99
4.7 Sintesa Hasil Penelitian Strategi Peningkatan Efisiensi, Daya saing dan Daya Tahan Perbankan di Indonesia Berdasarkan Kelompok Modal Inti Bank	113
4.8 Implikasi Managerial	122
V SIMPULAN DAN SARAN	125
5.1 Simpulan	125
5.2 Saran	125
DAFTAR PUSTAKA	127
RIWAYAT HIDUP	185

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1.1	Perbandingan pengaturan bank berdasarkan modal inti antara ketentuan BUKU dengan KBMI	4
1.2	<i>Trend</i> total aset bank periode 2014 s.d. 2023 (dalam Miliar Rp)	5
1.3	Tingkat konsentrasi aset BUK	6
1.4	<i>Trend</i> Dana Pihak Ketiga (DPK) bank periode 2014 s.d. 2023 (dalam Miliar Rp)	7
1.5	<i>Trend</i> Kredit/pembiayaan yang diberikan periode 2014 s.d. 2023 (dalam Miliar Rp)	7
1.6	<i>Trend</i> kinerja keuangan Bank periode 2014 s.d. 2023	7
1.7	Dasar ukuran efisiensi, daya saing dan resiliensi	12
3.1	Nama-nama pakar dalam F-AHP	38
3.2	Variabel-variabel model SFA perbankan Indonesia	44
3.3	Interpretasi H-statistik	45
3.4	Kriteria model Panzar-Rosse H-statistik	45
3.5	Klasifikasi Herfindahl-Hirschman indeks	46
3.6	Klasifikasi industri dengan <i>concentration ratio</i>	47
3.7	Skala perbandingan tingkat kepentingan fuzzy	54
4.1	Pemetaan statistik deskriptif efisiensi perbankan	58
4.2	Statistik deskriptif	61
4.3	Variabel-variabel model SFA perbankan Indonesia	62
4.4	Model SFA Cobb-Douglass	62
4.5	Model SFA Translog	63
4.6	Interaksi variabel	64
4.7	Nilai Rata-rata efisiensi perbankan periode 2018 - 2023 berdasarkan BUKU dan KBMI	65
4.8	Klasifikasi bank berdasarkan nilai efisiensi	66
4.9	Sebaran kategori bank berdasarkan efisiensi dan kuartal	66
4.10	Hasil estimasi inefisiensi bank	67
4.11	Hasil inefisiensi bank (<i>Cost Frontier</i> SFA) untuk 105 bank	69
4.12	Catatan nomor urut bank:	70
4.13	Statistik deskriptif Herfindahl-Hirschman Index (HHI)	72
4.14	Statistik deskriptif <i>Concentration Ratio</i> (CR)	74
4.15	H-Statistic Panzar-Rosse model BUKU	75
4.16	H-Statistic Panzar-Rosse model KBMI	77
4.17	Resiliensi berdasarkan kelompok dan tahun	79
4.18	Total <i>variansi multivariate factor analysis</i>	80
4.19	<i>Loading factor</i> (bobot) variabel untuk setiap factor	80
4.20	Klasifikasi tingkat daya tahan	82
4.21	Sebaran jumlah bank berdasarkan klasifikasi daya tahan	83
4.22	Uji asumsi klasik	93
4.23	Hasil VAR pada model efisiensi	94
4.24	Hasil VAR pada model daya saing	96
4.25	Hasil VAR pada model daya tahan	97
4.26	Hasil hipotesis	99

@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL (LANJUTAN)

4.27	Bobot faktor terhadap strategi peningkatan efisiensi, daya saing dan daya tahan industri perbankan di Indonesia berdasarkan kelompok modal inti bank	101
4.28	Bobot aktor terhadap faktor dalam strategi peningkatan efisiensi, daya saing dan daya tahan industri perbankan di Indonesia berdasarkan kelompok modal inti bank	102
4.29	Bobot tujuan terhadap aktor dalam strategi peningkatan efisiensi, daya saing dan daya tahan industri perbankan di Indonesia berdasarkan kelompok modal inti bank	103
4.30	Bobot alternatif terhadap tujuan dalam strategi peningkatan efisiensi, daya saing dan daya tahan industri perbankan di Indonesia berdasarkan kelompok modal inti Bank	106
4.31	Alternatif strategi peningkatan efisiensi, daya saing dan daya tahan industri perbankan di Indonesia berdasarkan kelompok modal inti bank	107

DAFTAR GAMBAR

1.1	Total aset perbankan periode 2014 s.d. 2023 (dalam Miliar Rp)	3
2.1	Strategi <i>management model</i>	16
2.2	<i>Strategic fit</i> dan model perilaku Organisasi Melayani Lingkungan (OML)	30
2.3	Teori penelitian	31
2.4	Kerangka penelitian	36
3.1	Tahapan penelitian	39
3.2	Model analisis daya tahan perbankan	40
3.3	Fungsi keanggotaan bilangan <i>fuzzy triangular</i>	55
3.4	Langkah-langkah FAHP	56
4.1	Efisiensi Perbankan berdasarkan BUKU dan KBMI	64
4.2	Tren efisiensi perbankan periode 2018 - 2023	65
4.3	Grafik <i>Cost Frontier</i> 105 Bank dengan <i>Stochastic Frontier Analysis</i> (SFA)	70
4.4	HHI index berdasarkan aset periode 2018-2023	73
4.5	HHI index berdasarkan DPK periode 2018-2023	73
4.6	HHI index berdasarkan kredit periode 2018-2023	73
4.7	Tren daya tahan periode 2018 - 2023	81
4.8	Tren daya tahan periode 2018 - 2023 berdasarkan kelompok bank	81
4.9	Distribusi daya tahan berdasarkan kelompok	82
4.10	Korelasi antara modal inti dengan efisiensi kelompok BUKU	84
4.11	Korelasi antara modal inti dengan efisiensi kelompok KBMI	85
4.12	Hubungan antara modal inti dengan daya saing kelompok BUKU	86
4.13	Hubungan antara modal inti dengan daya saing kelompok KBMI	87
4.14	Hubungan modal inti dengan daya tahan kelompok BUKU	88
4.15	Hubungan antara modal inti dengan daya tahan kelompok KBMI	88
4.16	Hubungan antara efisiensi dengan daya saing	89
4.17	Hubungan antara efisiensi dengan daya saing kelompok BUKU	89
4.18	Hubungan antara efisiensi dengan daya saing kelompok KBMI	90



DAFTAR GAMBAR (LANJUTAN)

4.19	Hubungan antara efisiensi dengan daya tahan kelompok BUKU	90
4.20	Hubungan antara efisiensi dengan daya tahan kelompok KBMI	91
4.21	Hubungan antara daya saing dengan daya tahan kelompok BUKU	91
4.22	Hubungan antara daya saing dengan daya tahan kelompok KBMI	92
4.23	Matriks korelasi modal inti, efisiensi, daya saing, dan daya tahan	92
4.24	<i>Impulse Response Function (IRF) Shock</i> pada efisiensi terhadap daya tahan	94
4.25	<i>Variance Decomposition (FEVD)</i> pada efisiensi terhadap daya tahan	95
4.23	<i>Impulse Response Function (IRF) Shock</i> pada efisiensi terhadap daya saing	96
4.27	<i>Variance Decomposition (FEVD)</i> pada efisiensi terhadap daya saing	96
4.28	<i>Impulse Response Function (IRF) Shock</i> pada daya saing terhadap daya tahan	98
4.29	<i>Variance Decomposition (FEVD)</i> pada daya saing terhadap daya tahan	98
4.30	Hirarki strategi peningkatan efisiensi, daya saing dan daya tahan industri perbankan berdasarkan kelompok modal inti bank	100
4.31	Struktur hirarki hasil pengolahan FAHP	112
4.32	Sintesa hasil penelitian strategi peningkatan efisiensi, daya saing dan daya tahan perbankan di Indonesia berdasarkan kelompok modal inti bank	116

DAFTAR LAMPIRAN

1	Cakupan produk dan aktivitas berdasarkan BUKU	143
2	Daftar responden	147
3	Kelompok bank berdasarkan modal inti posisi Desember 2023	148
4	Kuesioner FAHP	152
5	Cobb Douglas	182
6	VAR Output	183