

MODEL BISNIS BERKELANJUTAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS PENGOLAHAN SAMPAH ORGANIK MENJADI PAKAN MAGGOT (STUDI KASUS: PT BUMI TANPA SAMPAH)

AMBAR LESTARI



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Model Bisnis Berkelanjutan dan Strategi Pengembangan Bisnis Pengolahan Sampah Organik Menjadi Pakan Maggot (Studi Kasus: PT Bumi Tanpa Sampah)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Maret 2025

Ambar Lestari
H2401201033

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

AMBAR LESTARI. Model Bisnis Berkelanjutan dan Strategi Pengembangan Bisnis Pengolahan Sampah Organik Menjadi Pakan Maggot (Studi Kasus: PT Bumi Tanpa Sampah). Dibimbing oleh MIMIN AMINAH.

Masalah pengelolaan sampah di Indonesia dan peningkatan kebutuhan pakan alternatif ditengah kelangkaan pakan komersil menunjukkan potensi besar dalam industri pengolahan biokonversi sampah organik menjadi maggot. PT Bumi Tanpa Sampah sebagai perusahaan yang memfokuskan pada pengolahan sampah dari pasar yang merupakan salah satu penyumbang sampah organik terbesar. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor internal dan eksternal lingkungan PT Bumi Tanpa Sampah menggunakan matriks IFE dan EFE, SWOT dalam merumuskan alternatif strategi, menentukan prioritas strategi melalui QSPM, dan merancang *Triple Layered Business Model Canvas* untuk mengintegrasikan aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan dalam model bisnis. Hasil penelitian menunjukkan perusahaan berada pada posisi *grow and build* dengan fokus strategi pada peningkatan kualitas produk, optimalisasi teknologi, dan pengembangan produk turunan. Prioritas strategi ini kemudian dipetakan pada TLBMC baru dari PT Bumi Tanpa Sampah yang mendukung keberlanjutan bisnis.

Kata kunci: *Black Soldier Fly*, QSPM-SWOT, Sampah Organik, *Triple Layered Business Model Canvas*, Waste Management

ABSTRACT

AMBAR LESTARI. Sustainable Business Model and Business Development Strategy for Waste Organic Management into Maggot Feed (Case Study: PT Bumi Tanpa Sampah). Supervised by MIMIN AMINAH.

Indonesia's waste management problems and the increasing need for alternative feed amidst the scarcity of commercial feed show great potential in the bioconversion processing industry of organic waste into maggots. PT Bumi Tanpa Sampah is a company that focuses on processing waste from the market, which is one of the largest contributors to organic waste. This study aims to identify the internal and external environmental factors of PT Bumi Tanpa Sampah using the IFE and EFE matrix, SWOT in formulating strategy alternatives, determining strategy priorities through QSPM, and designing the Triple Layered Business Model Canvas to integrate economic, social, and environmental aspects in the business model. The results showed that the company is in a grow and build position with a strategic focus on improving product quality, optimizing technology, and developing derivative products. These strategic priorities are then mapped to the new TLBMC of PT Bumi Tanpa Sampah that supports business sustainability.

Keywords: *Black Soldier Fly*, Organic Waste, QSPM-SWOT, *Triple Layered Business Model Canvas*, Waste Management



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

MODEL BISNIS BERKELANJUTAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS PENGOLAHAN SAMPAH ORGANIK MENJADI PAKAN MAGGOT (STUDI KASUS: PT BUMI TANPA SAMPAH)

AMBAR LESTARI

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

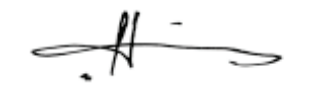
- 1 Hardiana Widyastuti, S. Hut., M.M
- 2 Rindang Matoati, S.E., M.Sc.

Judul Skripsi : Model Bisnis Berkelanjutan dan Strategi Pengembangan Bisnis
Pengolahan Sampah Organik Menjadi Pakan Maggot
(Studi Kasus: PT Bumi Tanpa Sampah)

Nama : Ambar Lestari
NIM : H2401201033

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M.



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.
NIP 197812132006041001



Tanggal Ujian:
05 Maret 2025

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala berkah dan karunia-Nya sehingga karya ilmiah skripsi yang berjudul “Model Bisnis Berkelanjutan dan Strategi Pengembangan Bisnis Pengolahan Sampah Organik Menjadi Pakan Maggot (Studi Kasus: PT Bumi Tanpa Sampah)” ini telah alhamdulillah berhasil diselesaikan. Selama proses penulisan karya ilmiah ini, penulis menghadapi berbagai kendala dan tantangan dalam pengerjaannya, namun berkat bantuan, dorongan, dan bimbingan dari berbagai pihak, akhirnya penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah skripsi ini. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan saran dalam penelitian ini.
2. Bapak Diki Akhwan Mulya, SE, M. Si, selaku dosen moderator pada seminar hasil yang telah memberikan masukan, tambahan untuk perbaikan dalam penulisan.
3. Ibu Hardiana Widyastuti, S. Hut., M.M dan Rindang Matoati, S.E., M.Sc. selaku dosen penguji pada ujian sidang skripsi yang telah memberikan saran dan masukan perbaikan sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik.
4. Seluruh dosen dan tenaga staf kependidikan departemen manajemen yang telah memberikan ilmu dan bimbingan yang sangat berarti selama kuliah.
5. Kepada orang tua penulis, Alm. Bapak Teguh Widodo dan Ibu Suparti, serta kakak penulis, mas Andi sebagai pengganti bapak yang tak kenal lelah mencari nafkah, menunda mimpinya untuk membiayai kebutuhan keluarga dan mb Anis yang selalu memberikan doa, dukungan, dan kasih sayang yang tak pernah henti.
6. Kepada Bapak V. Lamulo Elfizar dan R. Chandra Iswahyudi, selaku pemilik PT Bumi Tanpa Sampah yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian, dan tim internal perusahaan yang berkenan mengisi kuesioner.
7. Untuk sahabat penulis, Ahmil Ajriya yang selalu memberikan semangat dan motivasi, menemani dan mendukung, mendengarkan cerita dan keluh kesah suka duka dalam proses penyelesaian skripsi ini.
8. Untuk sahabat sesama perantauan Afifah, Frida, dan Tami yang memberikan dukungan dan saling menyemati dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis berharap bahwa tugas akhir ini memberi manfaat bagi pihak yang membutuhkan dan berkontribusi bagi kemajuan ilmu pengetahuan. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Bogor, Maret 2025

Ambar Lestari



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	5
1.4 Manfaat	6
1.5 Ruang Lingkup	6
II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Sampah Organik	7
2.2 <i>Black Soldier Fly</i>	8
2.3 Manajemen Strategi	9
2.4 Model Bisnis Berkelanjutan	10
2.5 <i>Triple Layered Business Model Canvas</i>	11
2.6 Formulasi Strategi	16
2.7 Penelitian Terdahulu	21
III METODE	23
3.1 Kerangka Pemikiran Penelitian	23
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	25
3.3 Jenis dan Sumber Data	25
3.4 Metode Penarikan Sampel	25
3.5 Metode Pengumpulan Data	26
3.6 Metode Pengolahan dan Analisis Data	27
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	32
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	32
4.2 <i>Triple Layered Business Model Canvas Existing</i>	34
4.3 Analisis Lingkungan Internal	51
4.4 Analisis Lingkungan Eksternal	54
4.5 Perumusan Strategi Pengembangan	60
4.6 Perancangan <i>Triple Layered Business Model Canvas</i> Baru	70
4.7 Implikasi Manajerial	74
V SIMPULAN DAN SARAN	78
5.1 Simpulan	78
5.2 Saran	79
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN	86
RIWAYAT HIDUP	98



DAFTAR TABEL

1	Data produksi dan penjualan maggot segar bulan April - Juni 2024	3
2	Penelitian terdahulu	21
3	Penelitian terdahulu (lanjutan)	22
4	Sumber data	26
5	Matriks IFE	28
6	Matriks EFE	29
7	Matriks metode analisis data	31
8	Fase saluran pemasaran PT Bumi Tanpa Sampah	36
9	Struktur biaya perusahaan	41
10	TLBMC lapisan ekonomi	42
11	TLBMC lapisan lingkungan	46
12	TLBMC lapisan lingkungan (lanjutan)	47
13	TLBMC lapisan sosial	51
14	Hasil identifikasi lingkungan internal	54
15	Perbandingan nutrisi tepung maggot dengan tepung ikan dan MBM	58
16	Hasil identifikasi lingkungan eksternal	59
17	Hasil perhitungan matriks IFE	60
18	Hasil perhitungan matriks EFE	61
19	Hasil perhitungan matriks EFE (lanjutan)	62
20	Hasil matriks SWOT	64
21	Hasil matriks SWOT (lanjutan)	65
22	Prioritas strategi perusahaan	69
23	Implikasi manajerial	76
24	Implikasi manajerial (lanjutan)	77

DAFTAR GAMBAR

1	Siklus hidup <i>black fly soldier</i>	8
2	Perbandingan nutrisi proksimat maggot segar dan tepung maggot	9
3	Lapisan ekonomi dalam <i>Triple Layered Business Model Canvas</i>	12
4	Lapisan lingkungan dalam <i>Triple Layered Business Model</i>	14
5	Lapisan sosial dalam <i>Triple Layered Business Model Canvas</i>	14
6	Teknik perumusan strategi Sumber	16
7	Kerangka pemikiran penelitian	24
8	Matriks IE	30
9	Matriks SWOT	30
10	Struktur organisasi PT Bumi Tanpa Sampah	33
11	Alur rantai pasok perusahaan	33
12	<i>Key activities</i> perusahaan	40
13	Perbandingan perusahaan dengan kompetitor	57
14	Matriks IE posisi perusahaan	63
15	Lapisan ekonomi baru	70
16	Lapisan lingkungan baru	72
17	Lapisan sosial baru	73



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat izin penelitian	87
Lampiran 2 Dokumentasi wawancara penelitian	88
Lampiran 3 Kuesioner penelitian model bisnis	89
Lampiran 4 Perhitungan bobot faktor internal	94
Lampiran 5 Perhitungan rating faktor internal	95
Lampiran 6 Perhitungan bobot faktor eksternal	96
Lampiran 7 Perhitungan rating faktor eksternal	96
Lampiran 8 Perhitungan QSPM	97