



**MODEL BISNIS BERKELANJUTAN DAN STRATEGI
PENGEMBANGAN BISNIS PENGOLAHAN SAMPAH ORGANIK
MENJADI PAKAN MAGGOT
(STUDI KASUS: PT BUMI TANPA SAMPAH)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

AMBAR LESTARI



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Model Bisnis Berkelanjutan dan Strategi Pengembangan Bisnis Pengolahan Sampah Organik Menjadi Pakan Maggot (Studi Kasus: PT Bumi Tanpa Sampah)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Maret 2025

Ambar Lestari
H2401201033

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

AMBAR LESTARI. Model Bisnis Berkelanjutan dan Strategi Pengembangan Bisnis Pengolahan Sampah Organik Menjadi Pakan Maggot (Studi Kasus: PT Bumi Tanpa Sampah). Dibimbing oleh MIMIN AMINAH.

Masalah pengelolaan sampah di Indonesia dan peningkatan kebutuhan pakan alternatif ditengah kelangkaan pakan komersil menunjukkan potensi besar dalam industri pengolahan biokonversi sampah organik menjadi maggot. PT Bumi Tanpa Sampah sebagai perusahaan yang memfokuskan pada pengolahan sampah dari pasar yang merupakan salah satu penyumbang sampah organik terbesar. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor internal dan eksternal lingkungan PT Bumi Tanpa Sampah menggunakan matriks IFE dan EFE, SWOT dalam merumuskan alternatif strategi, menentukan prioritas strategi melalui QSPM, dan merancang *Triple Layered Business Model Canvas* untuk mengintegrasikan aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan dalam model bisnis. Hasil penelitian menunjukkan perusahaan berada pada posisi *grow and build* dengan fokus strategi pada peningkatan kualitas produk, optimisasi teknologi, dan pengembangan produk turunan. Prioritas strategi ini kemudian dipetakan pada TLBMC baru dari PT Bumi Tanpa Sampah yang mendukung keberlanjutan bisnis.

Kata kunci: *Black Soldier Fly, QSPM-SWOT, Sampah Organik, Triple Layered Business Model Canvas, Waste Management*

ABSTRACT

AMBAR LESTARI. Sustainable Business Model and Business Development Strategy for Waste Organic Management into Maggot Feed (Case Study: PT Bumi Tanpa Sampah). Supervised by MIMIN AMINAH.

Indonesia's waste management problems and the increasing need for alternative feed amidst the scarcity of commercial feed show great potential in the bioconversion processing industry of organic waste into maggots. PT Bumi Tanpa Sampah is a company that focuses on processing waste from the market, which is one of the largest contributors to organic waste. This study aims to identify the internal and external environmental factors of PT Bumi Tanpa Sampah using the IFE and EFE matrix, SWOT in formulating strategy alternatives, determining strategy priorities through QSPM, and designing the Triple Layered Business Model Canvas to integrate economic, social, and environmental aspects in the business model. The results showed that the company is in a grow and build position with a strategic focus on improving product quality, optimizing technology, and developing derivative products. These strategic priorities are then mapped to the new TLBMC of PT Bumi Tanpa Sampah that supports business sustainability.

Keywords: *Black Soldier Fly, Organic Waste, QSPM-SWOT, Triple Layered Business Model Canvas, Waste Management*



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

**© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang**

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



**MODEL BISNIS BERKELANJUTAN DAN STRATEGI
PENGEMBANGAN BISNIS PENGOLAHAN SAMPAH ORGANIK
MENJADI PAKAN MAGGOT
(STUDI KASUS: PT BUMI TANPA SAMPAH)**

AMBAR LESTARI

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Pengaji pada Ujian Skripsi:
¹ Hardiana Widyastuti, S. Hut., M.M
² Rindang Matoati, S.E., M.Sc.



Judul Skripsi : Model Bisnis Berkelanjutan dan Strategi Pengembangan Bisnis Pengolahan Sampah Organik Menjadi Pakan Maggot
(Studi Kasus: PT Bumi Tanpa Sampah)

Nama : Ambar Lestari
NIM : H2401201033

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.
NIP 197812132006041001

Tanggal Ujian:
05 Maret 2025

Tanggal Lulus:



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala berkah dan karunia-Nya sehingga karya ilmiah skripsi yang berjudul “Model Bisnis Berkelanjutan dan Strategi Pengembangan Bisnis Pengolahan Sampah Organik Menjadi Pakan Maggot (Studi Kasus: PT Bumi Tanpa Sampah)” ini telah alhamdulillah berhasil diselesaikan. Selama proses penulisan karya ilmiah ini, penulis menghadapi berbagai kendala dan tantangan dalam pengerjaannya, namun berkat bantuan, dorongan, dan bimbingan dari berbagai pihak, akhirnya penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah skripsi ini. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-bersarnya kepada:

1. Ibu Dr. Ir. Mimin Aminah, M.M., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan saran dalam penelitian ini.
2. Bapak Diki Akhwan Mulya, SE, M. Si, selaku dosen moderator pada seminar hasil yang telah memberikan masukan, tambahan untuk perbaikan dalam penulisan.
3. Ibu Hardiana Widyastuti, S. Hut., M.M dan Rindang Matoati, S.E., M.Sc. selaku dosen penguji pada ujian sidang skripsi yang telah memberikan saran dan masukan perbaikan sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik.
4. Seluruh dosen dan tenaga staf kependidikan departemen manajemen yang telah memberikan ilmu dan bimbingan yang sangat berarti selama kuliah.
5. Kepada orang tua penulis, Alm. Bapak Teguh Widodo dan Ibu Suparti, serta kakak penulis, mas Andi sebagai pengganti bapak yang tak kenal lelah mencari nafkah, menunda mimpiya untuk membiayai kebutuhan keluarga dan mb Anis yang selalu memberikan doa, dukungan, dan kasih sayang yang tak pernah henti.
6. Kepada Bapak V. Lamulo Elfizar dan R. Chandra Iswahyudi, selaku pemilik PT Bumi Tanpa Sampah yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian, dan tim internal perusahaan yang berkenan mengisi kuesioner.
7. Untuk sahabat penulis, Ahmil Ajriya yang selalu memberikan semangat dan motivasi, menemani dan mendukung, mendengarkan cerita dan keluh kesah suka duka dalam proses penyelesaian skripsi ini.
8. Untuk sahabat sesama perantauan Afifah, Frida, dan Tami yang memberikan dukungan dan saling menyemati dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis berharap bahwa tugas akhir ini memberi manfaat bagi pihak yang membutuhkan dan berkontribusi bagi kemajuan ilmu pengetahuan. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Bogor, Maret 2025

Ambar Lestari



DAFTAR TABEL

x

DAFTAR GAMBAR

x

DAFTAR LAMPIRAN

xi

| | | |
|-----|--|----|
| I | PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 | Latar Belakang | 1 |
| 1.2 | Rumusan Masalah | 5 |
| 1.3 | Tujuan | 5 |
| 1.4 | Manfaat | 6 |
| 1.5 | Ruang Lingkup | 6 |
| II | TINJAUAN PUSTAKA | 7 |
| 2.1 | Sampah Organik | 7 |
| 2.2 | <i>Black Soldier Fly</i> | 8 |
| 2.3 | Manajemen Strategi | 9 |
| 2.4 | Model Bisnis Berkelanjutan | 10 |
| 2.5 | <i>Triple Layered Business Model Canvas</i> | 11 |
| 2.6 | Formulasi Strategi | 16 |
| 2.7 | Penelitian Terdahulu | 21 |
| III | METODE | 23 |
| 3.1 | Kerangka Pemikiran Penelitian | 23 |
| 3.2 | Lokasi dan Waktu Penelitian | 25 |
| 3.3 | Jenis dan Sumber Data | 25 |
| 3.4 | Metode Penarikan Sampel | 25 |
| 3.5 | Metode Pengumpulan Data | 26 |
| 3.6 | Metode Pengolahan dan Analisis Data | 27 |
| IV | HASIL DAN PEMBAHASAN | 32 |
| 4.1 | Gambaran Umum Perusahaan | 32 |
| 4.2 | <i>Triple Layered Business Model Canvas Existing</i> | 34 |
| 4.3 | Analisis Lingkungan Internal | 51 |
| 4.4 | Analisis Lingkungan Eksternal | 54 |
| 4.5 | Perumusan Strategi Pengembangan | 60 |
| 4.6 | Perancangan <i>Triple Layered Business Model Canvas</i> Baru | 70 |
| 4.7 | Implikasi Manajerial | 74 |
| V | SIMPULAN DAN SARAN | 78 |
| 5.1 | Simpulan | 78 |
| 5.2 | Saran | 79 |
| | DAFTAR PUSTAKA | 81 |
| | LAMPIRAN | 86 |
| | RIWAYAT HIDUP | 98 |



| | | |
|----|--|----|
| 1 | Data produksi dan penjualan maggot segar bulan April - Juni 2024 | 3 |
| 2 | Penelitian terdahulu | 21 |
| 3 | Penelitian terdahulu (lanjutan) | 22 |
| | Sumber data | 26 |
| | Matriks IFE | 28 |
| | Matriks EFE | 29 |
| | Matriks metode analisis data | 31 |
| | Fase saluran pemasaran PT Bumi Tanpa Sampah | 36 |
| | Struktur biaya perusahaan | 41 |
| 10 | TLBMC lapisan ekonomi | 42 |
| 11 | TLBMC lapisan lingkungan | 46 |
| 12 | TLBMC lapisan lingkungan (lanjutan) | 47 |
| 13 | TLBMC lapisan sosial | 51 |
| 14 | Hasil identifikasi lingkungan internal | 54 |
| 15 | Perbandingan nutrisi tepung maggot dengan tepung ikan dan MBM | 58 |
| 16 | Hasil identifikasi lingkungan eksternal | 59 |
| 17 | Hasil perhitungan matriks IFE | 60 |
| 18 | Hasil perhitungan matriks EFE | 61 |
| 19 | Hasil perhitungan matriks EFE (lanjutan) | 62 |
| 20 | Hasil matriks SWOT | 64 |
| 21 | Hasil matriks SWOT (lanjutan) | 65 |
| 22 | Prioritas strategi perusahaan | 69 |
| 23 | Implikasi manajerial | 76 |
| 24 | Implikasi manajerial (lanjutan) | 77 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|----|---|----|
| 1 | Siklus hidup <i>black fly soldier</i> | 8 |
| 2 | Perbandingan nutrisi proksimat maggot segar dan tepung maggot | 9 |
| 3 | Lapisan ekonomi dalam <i>Triple Layered Business Model Canvas</i> | 12 |
| 4 | Lapisan lingkungan dalam <i>Triple Layered Business Model</i> | 14 |
| 5 | Lapisan sosial dalam <i>Triple Layered Business Model Canvas</i> | 14 |
| 6 | Teknik perumusan strategi Sumber | 16 |
| 7 | Kerangka pemikiran penelitian | 24 |
| 8 | Matriks IE | 30 |
| 9 | Matriks SWOT | 30 |
| 10 | Struktur organisasi PT Bumi Tanpa Sampah | 33 |
| 11 | Alur rantai pasok perusahaan | 33 |
| 12 | <i>Key activities</i> perusahaan | 40 |
| 13 | Perbandingan perusahaan dengan kompetitor | 57 |
| 14 | Matriks IE posisi perusahaan | 63 |
| 15 | Lapisan ekonomi baru | 70 |
| 16 | Lapisan lingkungan baru | 72 |
| 17 | Lapisan sosial baru | 73 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|----|
| Lampiran 1 Surat izin penelitian | 87 |
| Lampiran 2 Dokumentasi wawancara penelitian | 88 |
| Lampiran 3 Kuesioner penelitian model bisnis | 89 |
| Lampiran 4 Perhitungan bobot faktor internal | 94 |
| Lampiran 5 Perhitungan rating faktor internal | 95 |
| Lampiran 6 Perhitungan bobot faktor eksternal | 96 |
| Lampiran 7 Perhitungan rating faktor eksternal | 96 |
| Lampiran 8 Perhitungan QSPM | 97 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.