

ANALISIS EKONOMI DAN KELEMBAGAAN USAHA PENGOLAHAN IKAN ASIN DI KELURAHAN KALIBARU KECAMATAN CILINCING JAKARTA UTARA

DWI MELATI SUKMA



**EKONOMI SUMBERDAYA DAN LINGKUNGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Ekonomi dan Kelembagaan Usaha Pengolahan Ikan Asin di Kelurahan Kalibaru Kecamatan Cilincing Jakarta Utara” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Januari 2025

Dwi Melati Sukma
H4401201021



ABSTRAK

DWI MELATI SUKMA. Analisis Ekonomi dan Kelembagaan Usaha Pengolahan Ikan Asin di Kelurahan Kalibaru, Kecamatan Cilincing, Jakarta Utara. Dibimbing oleh KASTANA SAPANLI dan DANANG PRAMUDITA.

Kelurahan Kalibaru merupakan salah satu daerah sentra industri pengolahan ikan asin terbesar di Jakarta Utara. Pada kegiatannya, usaha pengolahan ikan asin sangat bergantung dengan cuaca sehingga berdampak pada pendapatan usaha yang tidak menentu. Permasalahan lain yang dihadapi para pelaku usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru adalah keterbatasan modal usaha. Kondisi tersebut juga dipengaruhi kurangnya keterlibatan berbagai pihak yang terlibat dalam pengembangan usaha pengolahan ikan asin. Tujuan dari penelitian ini yaitu: (1) menganalisis karakteristik usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru; (2) menganalisis pendapatan usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru; (3) mengidentifikasi dan menganalisis *stakeholder* yang terlibat dalam pengembangan usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru; dan (4) merekomendasi desain kelembagaan pada pengembangan usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif, analisis pendapatan, analisis *stakeholder*, dan desain kelembagaan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru termasuk dalam usaha mikro sehingga masih terkendala dalam akses permodalan. Pada proses produksinya, usaha pengolahan ikan asin juga memiliki kendala dalam pengadaan bahan baku yang masih terbatas. Berdasarkan analisis pendapatan, usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru layak untuk dikembangkan. *Stakeholder* yang terlibat yaitu nelayan tangkap dan pedagang ikan asin (*subject*), Dinas Ketahanan Pangan, Kelautan, dan Pertanian Jakarta Utara pada (*player*), kelompok usaha pengolahan ikan asin (*bystander*), dan Koperasi Sepakat Mandiri (*actor*). Desain kelembagaan yang direkomendasikan berfokus pada memaksimalkan peran tiap *stakeholder*, koordinasi antar-*stakeholder*, serta menjadi wadah pemberdayaan masyarakat pelaku usaha ikan asin melalui pembinaan.

Kata kunci: analisis *stakeholder*, desain kelembagaan, pendapatan usaha, r/c rasio usaha mikro

ABSTRACT

DWI MELATI SUKMA. Economic and Institutional Analysis of Salted Fish Processing Business in Kalibaru Subdistrict, Cilincing District, North Jakarta. Supervised by KASTANA SAPANLI and DANANG PRAMUDITA.

Kalibaru Subdistrict is one of the largest salted fish processing industry centers in North Jakarta. The salted fish processing business is highly dependent on the weather, which has an impact on uncertain business income. The second problem of salted fish processing business in Kalibaru Subdistrict is limited financial capital. This condition due to the lack of stakeholder involvement in the salted fish processing business. The purposes of this research are: (1) to analyze the characteristics of salted fish processing businesses in Kalibaru Subdistrict; (2) to analyze the income of salted fish processing businesses in Kalibaru Subdistrict, (3) to identify and analyze stakeholder involved in developing salted fish processing businesses in Kalibaru Subdistrict, and (4) to recommend the institutional design for developing salted fish processing businesses in Kalibaru Subdistrict. This research uses descriptive analysis, income analysis, stakeholder analysis, and institutional design. The results of this research indicate that the salted fish processing business in Kalibaru Subdistrict is a micro business so that it is constrained in access to capital. In the production process, the salted fish processing business is also constrained by limited raw materials. Based on the income analysis, the salted fish processing business in Kalibaru Subdistrict is feasible with R/C score > 1 . Stakeholders that are involved are fishermen and salted fish traders (subject), Food Security, Maritime Affairs, and Agriculture Department of North Jakarta (player), group of salted fish processing business (bystander), and Sepakat Mandiri Cooperative (actor). The recommended institutional design focuses on maximizing the role of each stakeholder through coordination between stakeholders, and establishment of forum for empowering salted fish entrepreneurs through coaching.

Keywords: stakeholder analysis, institutional design, business income, r/c ratio, micro business



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2025
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS EKONOMI DAN KELEMBAGAAN USAHA PENGOLAHAN IKAN ASIN DI KELURAHAN KALIBARU KECAMATAN CILINCING JAKARTA UTARA

DWI MELATI SUKMA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan

**DEPARTEMEN EKONOMI SUMBERDAYA DAN LINGKUNGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2025**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:
1. Rizal Bahtiar, S.P, M.Si
2. Osmaleli, S.E, M.Si

Judul Skripsi : Analisis Ekonomi dan Kelembagaan Usaha Pengolahan Ikan Asin
di Kelurahan Kalibaru Kecamatan Cilincing Jakarta Utara

Nama : Dwi Melati Sukma
NIM : H4401201021

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Kastana Sapanli, S.Pi, M.Si

Pembimbing 2:
Danang Pramudita, S.P, M.Si



Diketahui oleh

Ketua Departemen Ekonomi Sumberdaya dan
Lingkungan
Dr. Adi Hadiano, S.P., M.Si.
NIP 197906152005011004



Tanggal Ujian:
8 Januari 2025

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2024 sampai bulan Oktober 2024 ini ialah Kelembagaan Ekonomi, dengan judul “Analisis Ekonomi dan Kelembagaan Usaha Pengolahan Ikan Asin di Kelurahan Kalibaru Kecamatan Cilincing Jakarta Utara”. Terima kasih penulis ucapkan kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi, terutama kepada:

1. Bapak Dr. Kastana Sapanli, S.Pi, M.Si dan Bapak Danang Pramudita, S.P, M.Si selaku dosen pembimbing skripsi atas bimbingan dan arahan dalam tahap penyusunan skripsi ini.
2. Bapak lurah beserta para aparat Kelurahan Kalibaru, Bapak/Ibu RT/RW dan Ibu-ibu Dasawisma, para pengusaha ikan asin, serta semua masyarakat Kelurahan Kalibaru yang telah memberikan izin, bantuan, dan informasi kepada penulis selama penelitian.
3. Suku Dinas Ketahanan Pangan, Kelautan, dan Pertanian Jakarta Utara atas segala bantuan yang diberikan pada saat melakukan penelitian.
4. Keluarga penulis, Ibu Ekawati Ningsih, Bapak Adji Sugiharto, Fitri Annisa, serta keluarga besar atas segala doa, semangat dan dukungan yang telah diberikan.
5. Teman-teman penulis, Sovia, Heni, Rosyita, Nara, Nadia F, Farissa, Ragil, Nadya A, dan rekan-rekan lainnya yang senantiasa memberikan bantuan dan dukungannya selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Keluarga besar Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan FEM IPB, terutama seluruh dosen, tenaga kependidikan, serta teman-teman sebimbingan yang telah mendoakan dan memberikan semangat serta dukungan.

Penulis menyadari adanya ketidaksempurnaan pada penelitian dan penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, sangat diharapkan saran dan kritik yang membangun mengenai hal-hal yang berkaitan dengan skripsi ini. Penulis mohon maaf atas kesalahan yang terdapat dalam skripsi ini. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Januari 2025

Dwi Melati Sukma



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	6
1.4 Manfaat	7
1.5 Ruang Lingkup	7
II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Industri Pengolahan Ikan	9
2.2 Kelayakan Usaha	10
2.2.1 Penerimaan	11
2.2.2 Biaya	11
2.2.3 Pendapatan	12
2.2.4 Reveneue Cost (R/C) Rasio	12
2.3 Kelembagaan dan <i>Stakeholder</i>	12
2.4 Desain Kelembagaan	13
2.5 Penelitian Terdahulu	14
III KERANGKA PEMIKIRAN	21
IV METODE	23
4.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	23
4.2 Jenis dan Sumber Data	23
4.3 Metode Pengambilan Contoh	23
4.4 Metode Analisis Data	23
4.4.1 Analisis Deskriptif	24
4.4.2 Analisis Pendapatan	24
4.4.3 Analisis <i>Stakeholder</i>	25
4.4.4 Desain Kelembagaan	27
V GAMBARAN UMUM LOKASI	29
5.1 Kondisi Geografis Lokasi Penelitian	29
5.2 Gambaran Umum Penduduk Lokasi Penelitian	29
5.3 Karakteristik Responden Penelitian	30
5.3.1 Umur	30
5.3.2 Tingkat Pendidikan	31
5.3.3 Jumlah Tanggungan	31
5.3.4 Lama Pengalaman Usaha Pengolahan Ikan Asin	32
VI HASIL DAN PEMBAHASAN	33
6.1 Karakteristik Usaha Pengolahan Ikan Asin di Kelurahan Kalibaru	33
6.1.1 Profil Usaha Pengolahan Ikan Asin	33

6.1.2	Produksi Usaha Pengolahan Ikan Asin	35
6.1.3	Pemasaran Usaha Pengolahan Ikan Asin	44
6.2	Analisis Pendapatan Usaha Pengolahan Ikan Asin di Kelurahan Kalibaru	46
6.2.1	Penerimaan Usaha Pengolahan Ikan Asin	46
6.2.2	Biaya Usaha Pengolahan Ikan Asin	48
6.2.3	Analisis Pendapatan dan R/C/ Rasio Usaha Pengolahan Ikan Asin	50
6.3	Analisis <i>Stakeholder</i> yang Terlibat dalam Pengembangan Usaha Pengolahan Ikan Asin di Kelurahan Kalibaru	51
6.3.1	Identifikasi <i>Stakeholder</i>	51
6.3.2	Analisis Kepentingan dan Pengaruh <i>Stakeholder</i> yang Terlibat dalam Pengembangan Usaha Pengolahan Ikan Asin di Kelurahan Kalibaru	53
6.4	Rekomendasi Desain Kelembagaan Pengembangan Usaha Pengolahan Ikan Asin di Kelurahan Kalibaru	57
VII	SIMPULAN DAN SARAN	61
7.1	Simpulan	61
7.2	Saran	61
	DAFTAR PUSTAKA	63
	LAMPIRAN	68
	RIWAYAT HIDUP	88

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR TABEL

1	Produksi hasil kelautan dan perikanan di Indonesia tahun 2019-2023	1
2	Volume ikan segar yang diolah menjadi produk olahan ikan di Indonesia tahun 2023	2
3	Volume ikan segar yang diolah menjadi produk ikan asin di Provinsi DKI Jakarta tahun 2022-2023	4
4	Jumlah unit usaha pengolahan ikan tiap kabupaten/kota di Provinsi DKI Jakarta tahun 2024	4
5	Ringkasan penelitian terdahulu	16
6	Matriks metode analisis data	24
7	Kriteria penilaian tingkat kepentingan <i>stakeholder</i> dalam pengembangan usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru	25
8	Kriteria penilaian tingkat pengaruh <i>stakeholder</i> dalam pengembangan usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru	26
9	Komposisi penduduk Kelurahan Kalibaru berdasarkan jenis pekerjaan	30
10	Bahan baku yang digunakan dalam pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru	36
11	Peralatan yang digunakan dalam pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru	37
12	Rata-rata produksi pada usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru	46
13	Rata-rata harga ikan asin pada usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru	47
14	Rata-rata penerimaan pada usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru	47
15	Rata-rata biaya usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru	48
16	Rata-rata pendapatan dan R/C rasio usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru	51
17	Skor tingkat kepentingan <i>stakeholder</i> dalam pengembangan usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru	54
18	Skor tingkat pengaruh <i>stakeholder</i> dalam pengembangan usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru	54

DAFTAR GAMBAR

1	Persentase produksi ikan segar industri penggaraman ikan pada beberapa provinsi di Indonesia (Kementerian Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia 2025)	3
2	Kerangka pemikiran operasioanal	22
3	Grafik <i>actor grid</i> (Reed <i>et al.</i> 2009)	27
4	Hubungan antara <i>level</i> dan tingkatan analisis kelembagaan (Ostrom 1990)	28
5	Lokasi Kelurahan Kalibaru (<i>Google Earth</i> 2024)	29
6	Karakteristik responden berdasarkan umur	31
7	Karakteristik responden berdasarkan tingkat pendidikan	31



8	Karakteristik responden berdasarkan jumlah tanggungan	32
9	Karakteristik responden berdasarkan lama pengalaman usaha	32
10	Pelabuhan Lama Kalibaru	33
11	Alur proses produksi ikan asin	39
12	Kegiatan pengadaan ikan	40
13	Pembersihan ikan	40
14	Perendaman ikan dengan air garam	41
15	Perebusan ikan	42
16	Penirisan ikan	42
17	Penjemuran ikan	43
18	Sortasi ikan	43
19	Pengemasan produk ikan asin	44
20	Pola saluran pemasaran ikan asin di Kelurahan Kalibaru	44
21	Pemetaan tingkat kepentingan dan pengaruh <i>stakeholder</i>	55
22	Rekomendasi desain kelembagaan pengembangan usaha pengolahan ikan asin di Kelurahan Kalibaru	58

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner penelitian analisis pendapatan usaha pengolahan ikan asin Kelurahan Kalibaru	69
2	Kuesioner penelitian analisis kelembagaan usaha pengolahan ikan asin Kelurahan Kalibaru	74
3	Data karakteristik responden usaha pengolahan ikan asin Kelurahan Kalibaru	81
4	Data penerimaan usaha pengolahan ikan asin Kelurahan Kalibaru	83
5	Data biaya usaha pengolahan ikan asin Kelurahan Kalibaru	85
6	Dokumentasi penelitian	87