

STRATEGI PENURUNAN TINGKAT KORUPSI MELALUI PENINGKATAN INDEKS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN KORUPSI PADA PEMERINTAH PROVINSI DKI JAKARTA

DEDY RAHMAN



**MANAJEMEN PEMBANGUNAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
Bogor Indonesia

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Strategi Penurunan Tingkat Korupsi melalui Peningkatan Indeks Efektivitas Pengendalian Korupsi pada Pemerintah Provinsi DKI Jakarta” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, 22 Oktober 2024

Dedy Rahman
H0502221011



RINGKASAN

DEDY RAHMAN. Strategi Penurunan Tingkat Korupsi melalui Peningkatan Indeks Efektivitas Pengendalian Korupsi pada Pemerintah Provinsi DK Jakarta. Dibimbing oleh FAROBY FALATEHAN dan ARIEF TRI HARDIYANTO.

Korupsi merupakan tantangan besar dalam pemerintahan yang dapat merugikan negara dan mengurangi kepercayaan publik. Dalam upaya mengatasi masalah ini, penelitian ini berfokus pada strategi penurunan tingkat korupsi melalui peningkatan Indeks Efektivitas Pengendalian Korupsi (IEPK) di Pemerintah Provinsi Daerah Khusus Ibukota Jakarta. Penelitian ini didasarkan pada latar belakang tingginya tingkat korupsi di Jakarta dan perlunya penguatan pengendalian korupsi untuk meningkatkan transparansi dan akuntabilitas pemerintahan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas program edukasi preventif dan represif yang telah dilakukan oleh Pemerintah Provinsi DKI Jakarta serta mengidentifikasi hambatan-hambatan dalam peningkatan IEPK. Selain itu, penelitian ini juga bertujuan untuk merumuskan strategi yang efektif untuk menurunkan tingkat korupsi melalui peningkatan IEPK. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan pengumpulan data melalui studi literatur, wawancara mendalam, dan Focus Group Discussion (FGD). Data primer diperoleh dari wawancara dengan informan kunci seperti Inspektur dan Inspektur Pembantu di Inspektorat Provinsi DKI Jakarta serta Koordinator Pengawasan Bidang Investigasi di BPKP. Data sekunder diperoleh dari dokumen dan laporan resmi yang terkait dengan pengendalian korupsi di Jakarta. Hasil penelitian menunjukkan bahwa meskipun telah ada upaya untuk meningkatkan efektivitas pengendalian korupsi, masih terdapat beberapa hambatan yang menghalangi pencapaian tujuan tersebut. Hambatan tersebut antara lain adalah kurangnya mekanisme perlindungan bagi pelapor, belum optimalnya sosialisasi mengenai saluran pengaduan, dan masih adanya kelemahan dalam implementasi kebijakan antikorupsi. Selain itu, hasil penelitian juga menunjukkan bahwa terdapat kebutuhan untuk memperkuat kapasitas dan kompetensi pengelola risiko korupsi di setiap Organisasi Perangkat Daerah (OPD).

Kata kunci: Indeks Efektivitas Pengendalian Korupsi, NVivo 14, Tingkat Korupsi, Strategi

SUMMARY

DEDY RAHMAN. *Strategy for Reducing Corruption Levels through the Improvement of the Corruption Control Effectiveness Index in the Provincial Government of Jakarta Special Region. Supervised by FAROBY FALATEHAN and ARIEF TRI HARDIYANTO.*

Corruption is a significant challenge in governance that can harm the country and reduce public trust. To address this issue, this study focuses on strategies to reduce corruption levels by improving the Corruption Control Effectiveness Index (CCEI) in the Provincial Government of the Special Capital Region of Jakarta. This research is based on the high levels of corruption in Jakarta and the need to strengthen corruption control to enhance governmental transparency and accountability. The study aims to analyze the effectiveness of preventive and



repressive educational programs implemented by the Provincial Government of DKI Jakarta and to identify obstacles in improving the CCEI. Additionally, this research aims to formulate effective strategies to reduce corruption levels by enhancing the CCEI. The study employs a qualitative descriptive approach, collecting data through literature studies, in-depth interviews, and Focus Group Discussions (FGD). Primary data were obtained from interviews with key informants such as Inspectors and Assistant Inspectors at the Provincial Inspectorate of Jakarta Special Region, as well as the Coordinator of Supervision in the Investigation Division at BPKP. Secondary data were collected from official documents and reports related to corruption control in Jakarta. The results indicate that although there have been efforts to improve the effectiveness of corruption control, several obstacles hinder achieving these goals. These obstacles include a lack of protection mechanisms for whistleblowers, suboptimal dissemination of complaint channels, and weaknesses in the implementation of anti-corruption policies. Furthermore, the study reveals the need to strengthen the capacity and competence of corruption risk managers in each Regional Apparatus Organization (OPD).

Keywords: *Corruption Control Effectiveness Index, NVivo 14, Corruption Levels, Strategies*

© UIN Ar-Raniry
@UINArRaniry

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

STRATEGI PENURUNAN TINGKAT KORUPSI MELALUI PENINGKATAN INDEKS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN KORUPSI PADA PEMERINTAH PROVINSI DK JAKARTA

DEDY RAHMAN

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister pada
Program Studi Manajemen Pembangunan Daerah

**MANAJEMEN PEMBANGUNAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Tim Penguji pada Ujian Tesis:

- 1 Dr. Muhammad Findi Alexandi S.E., M.Si.**
- 2 Dr. Deni Lubis S.Ag., MA.**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik *IPB University*

IPB University



IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

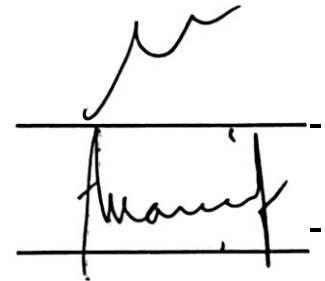
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Tesis : Strategi Penurunan Tingkat Korupsi melalui Peningkatan Indeks Efektivitas Pengendalian Korupsi pada Pemerintah Provinsi DKI Jakarta
Nama : Dedy Rahman
NIM : H0502221011

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. A. Faroby Falatehan SP., M.E.

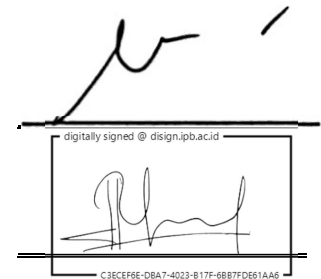
Pembimbing 2:
Dr. Arief Tri Hardiyanto, Ak, MBA



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. A. Faroby Falatehan, S.P., M.E
NIP 197604302005011001

Dekan Fakultas Ekonomi dan Manajemen:
Dr. Irfan Syauqi Beik, S.P., M.Sc.Ec
NIP 197904222006041002



digitally signed @ design.ipb.ac.id
C3ECEF6E-DBA7-4023-B17F-6B87FD661AA6

Tanggal Ujian: 2 November 2024

Tanggal Pengesahan:



PRAKATA

Alhamdulillah rabbil ‘alamin, puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT karena hanya karena rahmat dan karunia-Nya, tesis ini dapat kami selesaikan. Shalawat serta salam tak lupa kami ucapkan kepada junjungan kita Rasulullah SAW beserta keluarga, sahabat, dan pengikutnya hingga akhir zaman.

Tesis ini merupakan tugas akhir untuk memperoleh gelar Magister pada program studi Manajemen Pembangunan Daerah, Fakultas Ekonomi dan Manajemen, IPB University. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan tesis ini merupakan hasil dari dukungan berbagai pihak. Oleh sebab itu, penulis sampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. A. Faroby Falatehan SP., M.E. dan Dr. Arief Tri Hardiyanto, Ak, MBA sebagai dosen pembimbing atas bimbingan, motivasi, serta diskusi yang sangat bermanfaat dalam penyusunan tesis ini;
2. Para dosen yang telah memberikan pengetahuan yang berharga dan bermanfaat, yang sangat membantu penulis dalam menyelesaikan studi dengan baik;
3. Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan, yang telah memberikan kesempatan tugas belajar di IPB University;
4. Lembaga Pengelola Dana Pendidikan atas dukungan beasiswa yang diberikan kepada penulis sehingga dapat menuntaskan studi tanpa kendala yang berarti;
5. Pemerintah Provinsi DKI Jakarta yang telah memberikan izin dan kesempatan bagi penulis untuk melakukan penelitian.
6. Orang tua kami, bapak Sukry Ahmad dan ibu Wisdar Sukry, serta mertua bapak Mansyur dan Ibu Siti Rohmah atas doa dan restu yang mereka berikan;
7. Istri tercinta Chusnul Chotimah dan putri kami Kinnara Senjani Rahman yang menjadi penyemangat dan motivasi bagi penulis untuk dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik;
8. Rekan-rekan mahasiswa MPD angkatan 27 atas kebersamaan, diskusi, dan saling support sehingga kita dapat bersama-sama menyelesaikan studi.

Akhir kata, semoga Allah SWT memberikan keberkahan kepada pihak-pihak yang telah berkontribusi terhadap kelancaran studi dan penulisan tesis ini. Semoga tesis ini dapat memberikan kontribusi terhadap pengendalian korupsi di pemerintah daerah, serta menjadi salah satu rujukan bagi penelitian selanjutnya.

Bogor, 21 Agustus 2024

Dedy Rahman

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Good Governance	6
2.2 Kecurangan (<i>Fraud</i>), Korupsi dan Tingkat Korupsi	6
2.3 Indeks Efektivitas Pengendalian Korupsi (IEPK)	8
2.4 Strategi Pencegahan Kecurangan (<i>Fraud Prevention</i>)	10
2.5 Perkembangan Sistem Pengendalian Internal Pemerintah (SPIP)	10
2.6 Penelitian Terdahulu	12
2.7 Kerangka Pemikiran	14
III METODE	16
3.1 Objek, Lokasi dan Waktu Penelitian	16
3.2 Jenis, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	16
3.3 Teknik Dasar Penentuan Informan Kunci	18
3.4 Metode Analisis Data	20
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	26
4.1 Pengelolaan Keuangan Daerah DKI Jakarta	26
4.2 Analisis Tingkat Korupsi DKI Jakarta (2017-2023)	27
4.3 Capaian Indeks Efektivitas Pengendalian Korupsi (IEPK) Pemerintah Provinsi DKI Jakarta	31
4.4 Strategi Peningkatan Indeks Efektivitas Pengendalian Korupsi	36
4.5 Implikasi Kebijakan	39
4.6 Keterbatasan Penelitian	41
V SIMPULAN DAN SARAN	43
5.1 Simpulan	43
5.2 Saran	43
DAFTAR PUSTAKA	45
LAMPIRAN	48
RIWAYAT HIDUP	57



DAFTAR TABEL

1	Deskripsi Karakteristik IEPK	10
2	Ringkasan Penelitian Terdahulu	13
3	Matriks Metode Penelitian	17
4	Informan Penelitian	18
5	Kode Informan	24
6	Proses Koding Menganalisis Upaya dan Strategi Peningkatan IEPK Pemerintah Provinsi DKI Jakarta	25
7	Putusan <i>Incracht</i> atas kasus korupsi di DKI Jakarta (2017-2022)	30
8	Nilai IEPK Provinsi DKI Jakarta Tahun 2022 dan 2023	32
9	Peraturan Perundang-Undangan di Provinsi DKI Jakarta	33
10	Relasi Hambatan antar Indikator IEPK	35
11	Hasil Wawancara Informan dan nilai kategori terkait Uraian Hambatan Pencapaian IEPK DKI Jakarta (disusun dari skala tertinggi)	36
12	Input Usulan Strategi Informan	37
13	Program dan Kegiatan Rencana Kerja Peningkatan IEPK	40

DAFTAR GAMBAR

1	Tren Penindakan Korupsi di Indonesia Tahun 2017-2022 Diolah dari Data Indonesian Corruption Watch (ICW)	1
2	Tren Nilai dan Peringkat Corruption Perception Index (CPI) Indonesia Tahun 2017-2022 Diolah dari Data Transparency International (2023)	2
3	Indeks Perilaku Anti Korupsi (IPAK) Tahun 2017-2022 Diolah Dari BPS (2023)	3
4	The Fraud Diamond (Wolfe dan Hermanson, 2004)	7
5	Fraud Tree (ACFE, 2022)	7
6	Model Penilaian IEPK Pada K/L/D Diolah dari Perka BPKP Nomor 5 Tahun 2021	9
7	Kerangka Pemikiran Penelitian	15
8	Proses Analisis Data Miles & Hubberman	21
9	Kategorisasi data melalui NVivo	23
10	Perbandingan Hasil IPKD DKI Jakarta dengan Provinsi lainnya yang memiliki kemampuan keuangan daerah tinggi (2023) diolah dari Dokumen Hasil IPKD Kemendagri 2023	27
11	Tren APBD DKI Jakarta Tahun Anggaran (2017-2022) diolah dari Dokumen APBD DKI Jakarta Tahun 2017-2022	28
12	Tren Laporan Pengaduan Masyarakat Tahun 2023 diolah dari Laporan Pengaduan Masyarakat KPK (2023)	28
13	Tren Putusan PN Jakarta Pusat atas kasus dugaan Korupsi dan perbandingannya dengan beberapa PN kota besar lainnya Diolah dari Direktori Putusan Mahkamah Agung Republik Indonesia	29
14	Potensi Jalur Kebijakan Peningkatan IEPK	40

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 Informan Kunci Penelitian	48
2	Lampiran 2 Kuesioner Wawancara Pemerintah Provinsi DKI Jakarta	49
3	Lampiran 3 Kuesioner Wawancara Perwakilan BPKP Provinsi DKI Jakarta	52
4	Lampiran 4 Matriks Koding Query Persentase Relasi Hambatan antar Indikator	55

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.