



ANALISIS STRATEGI MANAJEMEN PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK OPTIMALISASI BISNIS UMKM STUDI KASUS : BALI FOOD INDUSTRY

I GEDE EKA MERTHA JAYA PUTRA



**PROGRAM STUDI BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Strategi Manajemen Persediaan Bahan Baku Untuk Optimalisasi Bisnis UMKM. Studi Kasus : Bali Food Industry” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak dan cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2024

I Gede Eka Mertha Jaya Putra
NIM K14190083

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

I GEDE EKA MERTHA JAYA PUTRA. Analisis Strategi Manajemen Persediaan Bahan Baku Untuk Optimalisasi Bisnis UMKM. Studi Kasus : Bali Food Industry. Dibimbing oleh YUDHA HERYAWAN ASNAWI dan FITHRIYYAH SHALIHATI

Bali Food Industry (BFI) sebagai salah satu UMKM makanan dan minuman memerlukan strategi untuk mengoptimalkan bisnisnya dengan menyelesaikan masalah yang ada. Salah satu masalah yang masih sering terjadi ada pada manajemen persediaan yaitu terjadinya *stock out* dan *over stock* bahan baku. Tujuan penelitian ini adalah menganalisis perhitungan *stock* yang tepat dan menyarankan strategi untuk meningkatkan manajemen persediaan bahan baku. Penelitian ini terdapat perhitungan *Safety Stock*, *Reorder Point* dan *Economic Order Quantity* (EOQ) yang menunjukkan efisiensi biaya lebih besar 5,23% dibandingkan metode manajemen persediaan sebelumnya. Penelitian ini juga memetakan aspek yang telah dipenuhi oleh perusahaan untuk menerapkan strategi *Just In Time* (JIT). Hasil yang didapat adalah hanya empat dari 10 syarat yang sudah dipenuhi perusahaan. Perusahaan perlu memenuhi enam syarat lainnya agar dapat mengimplementasikan metode JIT dan meningkatkan efisiensi manajemen persediaan.

Kata kunci: manajemen persediaan, metode EOQ, penentuan ukuran pesanan, tepat waktu

ABSTRACT

I GEDE EKA MERTHA JAYA PUTRA. Analysis of Raw Material Inventory Management Strategy for Optimizing SME Business. Case Study: Bali Food Industry. Supervised by YUDHA HERYAWAN ASNAWI and FITHRIYYAH SHALIHATI

Bali Food Industry (BFI) as one of the food and beverage MSMEs requires a strategy to optimize its business by solving existing problems. One of the problems that still often occurs is in inventory management, namely the occurrence of stock out and over stock of raw materials. The purpose of this study is to analyze the correct stock calculation and suggest strategies to improve raw material inventory management. This research contains calculations of Safety Stock, Reorder Point and Economic Order Quantity (EOQ) which show a greater cost efficiency of 5.23% compared to the company's previous management method. This research also maps the aspects that have been fulfilled by the company to implement the Just In Time (JIT) strategy. The results obtained are only four of the 10 conditions that have been met by the company. The company needs to fulfill the other six conditions in order to implement the JIT method and improve inventory management efficiency.

Keywords: EOQ method, inventory management, just in time, lot sizing



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024¹
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



ANALISIS STRATEGI MANAJEMEN PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK OPTIMALISASI BISNIS UMKM STUDI KASUS : BALI FOOD INDUSTRY

©Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

I GEDE EKA MERTHA JAYA PUTRA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Bisnis

**PROGRAM STUDI BISNIS
SEKOLAH BISNIS
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



Pengaji pada Ujian Skripsi :

1. Dr. Ir. Popong Nurhayati, M.M.
2. Raden Isma Anggraini, S.P., M.M.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



Judul Skripsi : Analisis Strategi Manajemen Persediaan Bahan Baku untuk Optimalisasi Bisnis UMKM. Studi Kasus : Bali Food Industry
Nama : I Gede Eka Mertha Jaya Putra
NIM : K14190083

Disetujui oleh



Pembimbing 1:
Dr. Drs. Yudha Heryawan Asnawi, M.M.



Pembimbing 2:
Fithriyyah Shalihati, S.E., M.M.

Diketahui oleh



Ketua Program Studi:
Dr. Siti Jahroh, B.Sc., M.Sc.
NIP 197711262008122001



PRAKATA

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan segala anugerah-Nya sehingga proses penyelesaian skripsi dengan judul “Analisis Strategi Manajemen Persediaan Bahan Baku untuk Optimalisasi Bisnis UMKM. Studi Kasus : Bali Food Industry” dapat terselesaikan. Penelitian ini dapat terselesaikan karena adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terimakasih kepada :

1. Dr. Drs. Yudha Heryawan Asnawi, M.M. dan Fithriyyah Shalihati, S.E., M.M. selaku pembimbing yang tidak kenal lelah untuk memberikan dukungan dan motivasi kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi
2. Sandy Watazawwadu’Ilmi, S.E., M.M. selaku dosen seminar hasil
3. Dr. Ir. Popong Nurhayati M.M. dan Raden Isma Anggraini S.P., M.M. selaku dosen penguji saat ujian skripsi
4. Seluruh dosen dan staf Sekolah Bisnis Institut Pertanian Bogor yang telah memberikan dukungan dan ilmu yang bermanfaat selama proses perkuliahan
5. Keluarga tercinta mulai dari Ibu, Bapak, dan adik yang selalu memberikan pengertian dan semangat dalam menyelesaikan skripsi
6. Kakak-kakak di Bali Food Industry mulai dari Bli Ade, Bli Jakti, dan Bli Komang yang sangat memfasilitasi semua kegiatan termasuk penelitian di Bali Food Industry
7. Teman-teman SB 56 yang telah bersama-sama seluruh kegiatan mulai masa pengenalan mahasiswa baru hingga akhir perkuliahan
8. Rekan kerja di Sekolah Murid Merdeka - Pandu Raya
9. Semua pihak yang telah membantu proses penyelesaian skripsi yang tidak dapat disebutkan satu per satu

Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi pihak yang membaca dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan

Bogor, Agustus 2024

I Gede Eka Mertha Jaya Putra



DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Ruang Lingkup	5
II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Manajemen Produksi dan Operasi (MPO)	6
2.2 <i>Just In Time</i> (JIT)	7
2.3 Persediaan	8
2.4 Manajemen Persediaan	8
2.5 Optimalisasi Bisnis	10
2.6 <i>Frozen Fruit</i>	10
2.7 <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	11
2.8 Penelitian Terdahulu	11
2.9 Kerangka Pemikiran	13
III METODE PENELITIAN	15
3.1 Tahapan Penelitian	15
3.2 Lokasi dan Waktu	15
3.3 Jenis dan Sumber Data	15
3.4 Metode Pengumpulan Data	15
3.5 Variabel Penelitian	16
3.6 Teknik Pengolahan dan Analisis Data	16
3.7 Kondisi Manajemen Persediaan Buah Beku di Bali Food Industry	18
3.8 Metode EOQ	19
3.9 Metode <i>Just In Time</i>	19
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	21
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	21
4.2 Manajemen Persediaan Bahan Baku Bali Food Industry	21
4.3 Analisis Penjualan Produk	22
4.4 Analisis Perhitungan Stock Bali Food Industry	23
4.5 Analisis Penerapan Metode <i>Just In Time</i>	27
4.6 Implikasi Manajerial	30
V SIMPULAN DAN SARAN	31
5.1 Kesimpulan	31
5.2 Saran	31
DAFTAR PUSTAKA	33
LAMPIRAN	36
RIWAYAT HIDUP	42

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak mengugikan kepentingan yang wajar IPB University.



1.	Jumlah produk BFI paling laku (November 2022-2023)	3
2.	Daftar penelitian terdahulu	12
3.	Hasil perbandingan peramalan dengan metode <i>Moving Average, Single Exponential Smoothing, dan Trend Analysis</i>	23
4.	Jumlah <i>safety stock</i> stroberi	23
5.	Jumlah <i>reorder point</i> buah stroberi	24
6.	Jumlah pembelian buah stroberi Bali Food Industry	24
7.	Biaya pemesanan sekali pesan	25
8.	Perbandingan total biaya persediaan (TIC) dalam satu tahun	26
9.	Observasi syarat untuk penerapan metode JIT	27

DAFTAR GAMBAR

1.	Pertumbuhan Jumlah UMKM	1
2.	Jumlah UMK menurut kategori lapangan usaha tahun 2017 (BPS)	1
3.	Jumlah wisatawan mancanegara masuk ke Bali	2
4.	Model persediaan EOQ	11
5.	Kerangka Penelitian	14
6.	Kurva Total Biaya Penyimpanan dengan Jumlah Pesanan	19
7.	Grafik penjualan Strawberry Frozen Bali Food Industry	22

DAFTAR LAMPIRAN

1.	Perhitungan EOQ menggunakan <i>Microsoft Excel</i>	37
2.	Peramalan menggunakan <i>Minitab</i>	37
3.	Data Penjualan Bahan Baku BFI (November 22-Okttober 2023)	40
4.	Data Pembelian Bahan Baku BFI (November 22-Okttober 2023)	40
5.	Dokumentasi produk Frozen Fruit di Bali Food Industry	41