



EVALUASI KINERJA SISTEM LOGISTIK PERIKANAN DI PELABUHAN JARINGAN TOL LAUT PELABUHAN DOBO MALUKU

HADI SHOLEKHAN ARIF



**PROGRAM STUDI LOGISTIK AGRO-MARITIM
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Evaluasi Kinerja Sistem Logistik Perikanan Di Pelabuhan Jaringan Tol Laut Pelabuhan Dobo Maluku” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dan karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2024

Hadi Sholekhan Arif
P0505202013



RINGKASAN

HADI SHOLEKAN ARIF. Evaluasi Kinerja Sistem Logistik Perikanan Di Pelabuhan Jaringan Tol Laut Pelabuhan Dobo Maluku. Dibimbing oleh MUSTARUDDIN dan HOETOMO LEMBITO.

Potensi Indonesia sebagai negara maritim terbesar dengan kekayaan sumber daya alamnya khususnya komoditas perikanan, memerlukan sistem manajemen yang baik dalam pengaturan logistiknya. Tidak hanya manajemen logistik saja, dengan kondisi geografis kepulauan Indonesia membutuhkan sistem pelayaran melalui suatu program penyelenggaraan angkutan laut yang baik dan handal. Sistem Logistik Ikan Nasional (SLIN) yang ditetapkan oleh pemerintah dengan tujuan memperkuat stabilitas sistem produksi serta kapasitas pemasaran ikan skala nasional, meningkatkan dan menjangkau konektivitas antara pengelolaan produksi, informasi, manajemen rantai pasokan dari bagian hulu hingga ke hilir. Sedangkan untuk memaksimalkan pemerataan logistik dan mengurangi disparitas harga pemerintah juga sudah membuat program Tol Laut dengan memaksimalkan trayek dan armada hingga konektivitas antar pulau di Indonesia menjadi lebih baik.

Penelitian ini bertujuan untuk menilai apakah program Tol Laut ini dapat memberikan pengaruh signifikan terhadap pemerataan logistik dinilai dari kinerja sistem logistik perikanan di Pelabuhan Dobo Maluku, mengingat bahwa komoditas perikanan merupakan salah satu komoditas penting yang dapat diangkut melalui angkutan Tol Laut. Pelabuhan Dobo dipilih sebagai lokasi penelitian karena merupakan salah satu pelabuhan singgah yang dilewati trayek Tol Laut di kawasan timur Indonesia dan juga merupakan pelabuhan paling ramai di salah satu wilayah sentra produksi perikanan pada kawasan timur Indonesia. Dalam mencapai tujuan penelitian, peneliti mengolah data produksi perikanan dan distribusi ikan yang menggunakan Tol Laut di lokasi penelitian. Kemudian dilakukan penilaian kinerja logistik perikanan menggunakan modul penghitungan Indeks Kinerja Logistik Ikan (IKLI) dari Direktorat Logistik Kementerian Kelautan dan Perikanan yang dimodifikasi. Setelah didapatkan hasil pengukuran kinerja logistik perikanan, selanjutnya dilakukan penyusunan strategi peningkatan kinerja beserta pemilihan alternatif strategi menggunakan metode Analytic Hierarchy Process (AHP).

Penelitian ini dilakukan pada bulan Februari hingga Maret 2024. Data primer diperoleh dari hasil wawancara yang berasal dari para pihak/stakeholder dan pakar yang terkait dengan aktivitas logistik perikanan dan pelabuhan Tol Laut. Sedangkan data sekunder diperoleh dari laporan tahunan dan dokumen-dokumen terkait SLIN dan Tol Laut. Penelitian ini menggunakan instrumen berupa 2 kuesioner yang terdiri dari kuesioner penilaian indeks kinerja logistik perikanan di jaringan Pelabuhan Tol Laut Pelabuhan Dobo Maluku dengan 12 responden dan kuesioner pemilihan strategi peningkatan kinerja logistik perikanan di jaringan Pelabuhan Tol Laut Pelabuhan Dobo Maluku dengan 8 responden pakar.

Hasil pengolahan data menunjukkan bahwa peran tol laut masih tergolong sangat kecil atau belum optimal dalam mendistribusikan logistik ikan di Kabupaten Kepulauan Aru. Peran atau kontribusi tol laut dalam mendistribusikan logistik ikan di Kabupaten Kepulauan Aru melalui Pelabuhan Dobo pada tahun 2022 hanya sebesar 2,54%.

Dalam menentukan indeks kinerja logistik ikan ini, data kuesioner yang sudah didapatkan kemudian dilakukan skoring untuk menentukan bobot antar dimensi. Terdapat lima dimensi yaitu (1) Dimensi Pengelolaan Pengadaan Hasil Perikanan, (2) Dimensi Efisiensi, (3) Dimensi Konektivitas, (4) Dimensi Manfaat, dan (5) Dimensi Tata Kelola. Dari 12 sampel kuesioner yang disebar dengan berbagai profil, didapatkan hasil bahwa kinerja sistem logistik perikanan di Pelabuhan Jaringan Tol Laut Pelabuhan Dobo Maluku memperoleh nilai IKLI sebesar 56,1 dan mendapatkan kategori predikat “Cukup”. Dimensi IKLI Pelabuhan Dobo yang memiliki nilai indeks dimensi secara berurutan yaitu terendah pertama dimensi Pengelolaan Pengadaan Hasil Perikanan dan terendah kedua dimensi Tata Kelola.

Sedangkan dari kuesioner 8 responden pakar pada penyusunan kriteria dan pembobotan alternatif Strategi Peningkatan Kinerja Logistik Perikanan di Pelabuhan Jaringan Tol Laut Pelabuhan Dobo Maluku, menggunakan metode AHP didapatkan hasil bahwa strategi peningkatan diprioritaskan pada alternatif strategi “Mengintegrasikan sistem logistik perikanan dan tol laut yang efisien, sehingga biaya logistik (penyimpanan, transportasi) menjadi rendah, serta mampu mengatasi kelebihan pasokan dan kelebihan permintaan di wilayah sekitarnya” dengan bobot sebesar 0,6523.

Kata kunci: Tol Laut, logistik perikanan, Sistem Logistik Ikan Nasional (SLIN), Indeks Kinerja Logistik Ikan (IKLI), Analytic Hierarchy Process (AHP)

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



SUMMARY

HADI SHOLEKAN ARIF. Performance Evaluation of Fishery Logistics Systems At The Port of The Sea Toll Network Dobo Port, Maluku. Supervised by MUSTARUDDIN and HOETOMO LEMBITO.

Indonesia's potential as the largest maritime country with its wealth of natural resources especially fishery commodities, requires a good management system in organizing its logistics. Not only logistics management, due to geographical conditions, the Indonesian archipelago also needs a shipping system through a good and reliable sea transportation program. The logistics system for fishery products has been regulated in SLIN issued by government regulations with the aim of strengthening the stability of the production system and national scale fish marketing capacity, increasing and reaching connectivity between production management, information and supply chain management from upstream to downstream. Meanwhile, to maximize distribution of logistics and reduce price disparity, the government has also created the Sea Toll program by maximizing routes and fleets so that connectivity between islands in Indonesia becomes better.

The aim of this study to assess whether the sea toll program can have a significant influence on equitable logistics as assessed by the performance of the fish logistics system at Dobo Port, Maluku. Dobo Port was chosen as the research location because it is one of the transit ports that will definitely pass through by Sea Toll program at the eastern region of Indonesia and it's also the busiest port in the eastern region of Indonesia. In achieving research objectives, researchers processed data on fisheries production and fish distribution using the Sea Highway at the research location. Then an assessment of fisheries logistics performance was carried out using a modified Fish Logistics Performance Index (IKLI) calculation module from Directorate of Logistics of the Ministry of Marine Affairs and Fisheries. After obtaining the results of measuring fisheries logistics performance, a performance improvement strategy is then carried out along with selecting alternative strategies using the Analytic Hierarchy Process (AHP) method.

This research was conducted from February to March 2024. Primary data was obtained from interviews from parties/stakeholders and experts related to fisheries logistics activities and sea toll ports. Meanwhile, secondary data was obtained from annual reports and documents related to SLIN and Sea Toll. This research used instruments in the form of 2 questionnaires consisting of a questionnaire assessing the fisheries logistics performance index at the port of the sea toll network Dobo Port, Maluku with 12 respondents and a questionnaire for selecting strategies for improving fisheries logistics performance at the port of the sea toll network Dobo Port, Maluku with 8 expert respondents.

The results of data processing show that the role of sea toll program is still relatively small or not yet optimal in distributing fish logistics in Aru Islands Regency, Maluku. The role or contribution of sea toll program in distributing fish logistics in Aru Islands Regency via Dobo Port in 2022 will only be 2.54%.

Next, in determining the fish logistics performance index, the questionnaire data that has been obtained is then scored to determine the weight between dimensions. There are five dimensions in determining IKLI, namely (1) Dimension of Fishery Product Procurement Management, (2) Dimension of Efficiency,

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

(3) Dimension of Connectivity, (4) Dimension of Benefit, and (5) Dimension of Governance. In the questionnaire distributed there are also all the points in determining the weight of this dimension. Furthermore, after carrying out calculations from 12 questionnaire samples distributed with various profiles, the results showed that the performance of the fisheries logistics at the port of the sea toll network Dobo Port Maluku, obtained an IKLI score of 56.1 and received the "Adequate" predicate category. The IKLI dimensions of Dobo Port have dimension index values in sequence, namely the first lowest in the Fishery Product Procurement Management dimension and the second lowest in the Governance dimension.

Meanwhile, from the questionnaire of 8 expert respondents on the preparation of criteria and weighting of alternative strategies for improving fisheries logistics performance at the port of the sea toll network Dobo Port Maluku, using the AHP method, the results showed that the improvement strategy was prioritized on the alternative strategy "Integrating efficient fisheries logistics and sea toll systems, so that logistics costs (storage, transportation) are low, and are able to overcome excess supply and excess demand in the surrounding area" with a weight of 0.6523.

Keywords: Sea Toll, fish logistics, the National Fish Logistics System (SLIN), the fish logistics performance index (IKLI), Analytic Hierarchy Process (AHP)



© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2023 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

EVALUASI KINERJA SISTEM LOGISTIK PERIKANAN DI PELABUHAN JARINGAN TOL LAUT PELABUHAN DOBO MALUKU

HADI SHOLEKHAN ARIF

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Logistik pada
Program Studi Logistik Agro-Maritim

**PROGRAM STUDI LOGISTIK AGRO-MARITIM
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Judul Tesis : Evaluasi Kinerja Sistem Logistik Perikanan Di Pelabuhan Jaringan
Tol Laut Pelabuhan Dobo Maluku

Nama : Hadi Sholekhan Arif

NIM : P0505202013

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Mustaruddin, STP



Pembimbing 2:
Dr. Ir. Hoetomo Lembito, M.BA., CSLP



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Prof. Dr. Ir. Yandra Arkeman, M.Eng
NIP. 19650914 199002 1 001



Dekan Sekolah Pascasarjana:
Prof. Dr. Ir. Dodik Ridho Nurrochmat, M.Sc.F.Trop.,IPU
NIP. 19700329 199608 1 001



Tanggal Ujian: 26 Juli 2024

Tanggal Lulus:



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PRAKATA

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji syukur penulis panjatkan hanya kepada Allah SWT. karena dengan rahmat, karunia serta izin-Nya hasil penelitian yang berjudul “Evaluasi Kinerja Sistem Logistik Perikanan Di Pelabuhan Jaringan Tol Laut Pelabuhan Dobo Maluku” ini dapat diselesaikan. Penelitian tesis ini dibuat untuk melengkapi tugas dan memenuhi syarat guna menyelesaikan Program Studi Magister (S2) di Institut Pertanian Bogor.

Dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Mustaruddin, STP dan Bapak Dr. Ir. Hoetomo Lembito, M.BA., CSLP selaku komisi pembimbing yang telah memberikan arahan dan masukan dalam penyelesaian tesis ini.
2. Istri dan anak – anak yang tak henti memberikan nasihat, motivasi serta dukungan kepada penulis dalam menempuh pendidikan Pascasarjana di Institut Pertanian Bogor.
3. Seluruh pimpinan dan staf tenaga pengajar Program Studi Logistik Agro - Maritim Sekolah Pascasarjana Institut Pertanian Bogor yang telah banyak membantu penulis dalam menjalankan kegiatan akademik selama perkuliahan.
4. Keluarga besar Logistik Agro - Maritim yang selalu memberi semangat serta masukan dari awal hingga akhir perkuliahan.
5. Bapak Direktur Jenderal Perhubungan Laut, Direktur Kepelabuhanan dan Direktur Lalu Lintas dan Angkutan Laut, Kementerian Perhubungan.
6. Bapak Mohd Arief Agustian selaku Kepala Sub Direktorat Angkutan Laut Khusus dan Usaha Jasa Terkait pada Direktorat Lalu Lintas dan Angkutan Laut, Kementerian Perhubungan.
7. Direktorat Logistik, Direktorat Jenderal Penguatan Daya Saing Produk Kelautan dan Perikanan, Kementerian Kelautan dan Perikanan.
8. Kepala Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi Maluku, beserta jajaran khususnya Ibu Rean dan Pak Randy.
9. Kepala Dinas Kelautan dan Perikanan Kabupaten Kepulauan Aru beserta jajaran.

Penulis menyadari penelitian tesis ini tidak luput dari berbagai kekurangan. Penulis mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan dan perbaikannya, sehingga penelitian ini dapat menjadi saran bagi penelitian lain selanjutnya, serta memberikan manfaat bagi semua pihak khususnya bidang pendidikan, pengelola pelabuhan, maupun pemerintah.

Jakarta, Agustus 2024

Hadi Sholekhan Arif



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	XVI
DAFTAR GAMBAR	XVII
DAFTAR LAMPIRAN	XVII
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Hipotesis Penelitian	3
1.5 Manfaat Penelitian	4
1.6 Ruang Lingkup Penelitian	4
II. TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Tol Laut	5
2.2 Sistem Logistik Ikan Nasional (SLIN)	6
2.3 Indeks Kinerja Logistik Ikan (IKLI)	8
2.4 Teknik Pengambilan Keputusan Metode Analytic Hierarchy Process (AHP) dan Uji Sensitivitas	9
III. METODE PENELITIAN	12
3.1 Kerangka Penelitian	12
3.2 Waktu dan Lokasi Penelitian	13
3.3 Jenis Data dan Metode Pengumpulan Data	14
3.4 Metode Pengolahan dan Analisis Data	16
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	27
4.1 Profil Logistik Perikanan di Pelabuhan Jaringan Tol Laut Pelabuhan Dobo Maluku	27
4.2 Analisis Kinerja Logistik Perikanan di Pelabuhan jaringan Tol Laut Pelabuhan Dobo Maluku	31
4.3 Penyusunan Strategi Peningkatan Kinerja Logistik Perikanan di Pelabuhan jaringan Tol Laut Pelabuhan Dobo Maluku	34
V. KESIMPULAN DAN SARAN	43
5.1. Kesimpulan	43
5.1. Saran	43
DAFTAR PUSTAKA	44
RIWAYAT HIDUP	46
LAMPIRAN	47



DAFTAR TABEL

3.1.	Kerangka Penelitian	12
3.2.	Perhitungan Kontribusi Tol Laut Pelabuhan Dobo Terhadap Distribusi Ikan Segar di Kabupaten Kepulauan Aru	16
3.3.	Dimensi, Tujuan Penilaian dan Indikator Pada Penilaian Indeks Kinerja Logistik Ikan (IKLI) di Pelabuhan jaringan Tol Laut	17
3.4.	Pembobotan Dimensi IKLI Maluku Ambon-Surabaya/Jakarta	20
3.5.	Total Nilai Minimum Dan Total Nilai Maksimum Skor Dimensi	21
3.6.	Contoh Perhitungan IKLI Pelabuhan Dobo, Maluku	22
3.7.	Contoh matrik hasil perbandingan berpasangan antar kriteria	23
3.8.	Contoh matrik hasil perbandingan berpasangan antar kriteria yang diubah menjadi desimal dan dijumlahkan setiap kolom	23
3.9.	Contoh matrik hasil perhitungan normalized value	24
3.10.	Contoh matrik hasil perhitungan bobot kriteria	24
3.11.	Nilai Indeks Konsistensi Acak	25
4.1.	Perkembangan Trayek dan Pelabuhan Singgah Tol Laut Tahun 2015 sampai dengan Tahun 2024	27
4.2.	Perkembangan Muatan Tol Laut Tahun 2015 – 2024	28
4.3.	Perkembangan Trayek Tol Laut Yang Menyinggahi Pelabuhan Dobo	30
4.4.	Perkembangan Muatan Balik Dengan Reefer Container (Ikan Segar) di Pelabuhan Dobo, Tahun 2021 – 2023	31
4.5.	Kontribusi Tol Laut Terhadap Distribusi Ikan Segar di Kabupaten Kepulauan Aru, Tahun 2021 – 2022	31
4.6.	Hasil Penghitungan IKLI Pelabuhan Dobo, Maluku	32
4.7.	Interpretasi dari Pencapaian Sasaran dan Indikator Kinerja Logistik Ikan berdasarkan modul dari Kementerian Kelautan dan Perikanan.	32
4.8.	Strategi Peningkatan Kinerja Logistik Perikanan di Pelabuhan Jaringan Tol Laut Pelabuhan Dobo Maluku	35
4.9.	Matrik hasil perhitungan rasio jumlah nilai terbobot dan bobot kriteria	37
4.10.	Nilai Bobot Kriteria dan Strategi Peningkatan Kinerja Logistik Perikanan di Pelabuhan jaringan Tol Laut Pelabuhan Dobo Maluku	39
4.11.	Hasil Akhir Bobot Alternatif Strategi Peningkatan Kinerja Logistik Perikanan di Pelabuhan jaringan Tol Laut Pelabuhan Dobo Maluku	40
4.12.	Perubahan Nilai Bobot Kriteria	41
4.13.	Hasil Uji Sensitivitas	41
4.14.	Prosentase Perubahan Ranking	42

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR GAMBAR

2.1	Pengembangan sistem pengukuran kinerja oleh Nattassha <i>et al.</i> (2019)	9
3.1.	Kerangka Penelitian	12
3.2.	Diagram Alir Tahapan Penelitian	13
3.3.	Peta Lokasi Penelitian (<i>Sumber: Badan Informasi Geospasial</i>)	14
4.1.	Peta Rute Tol Laut Trayek T-11 (Tanjung Perak-Saumlaki-Dobo-Tanjung Perak)	29
4.2.	Peta Rute Tol Laut Trayek T-21 (Merauke-Dobo-Elat-Tual-Kaimana-Biak-Serui-Nabire-Elat-Merauke)	29
4.3.	Peta Rute Tol Laut Trayek T-26 (Tanjung Perak-Fakfak-Kaimana-Dobo-Tanjung Perak)	29
4.4.	Grafik layang-layang (kite diagram) Kinerja Setiap Dimensi IKLI Pelabuhan Dobo Maluku	33
4.5.	Struktur Hierarki Penentuan Prioritas Strategi Peningkatan Kinerja Logistik Perikanan di Pelabuhan Dobo Maluku	35
4.6.	Hasil perhitungan bobot alternatif strategi terhadap kriteria Pengelolaan Pengadaan Hasil Perikanan yang Efektif	38
4.7.	Hasil perhitungan bobot alternatif strategi terhadap kriteria kriteria Manfaat Peningkatan Perekonomian Daerah	38
4.8.	Hasil perhitungan bobot alternatif strategi terhadap kriteria kriteria Tata Kelola Pengadaan	38
4.9	Hasil Nilai Sensitivitas	41

DAFTAR LAMPIRAN

1.	Daftar Responden	48
2.	Penjelasan Skor Dimensi dan Atribut IKLI di Pelabuhan Dobo Maluku	49
3.	Rekapitulasi Hasil Skoring IKLI di Pelabuhan Dobo Maluku	52
4.	Hasil Wawancara Kuesioner	53



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.