

ANALISIS KINERJA RANTAI PASOK BERAS PADA PB SUMBER TANI

DESYANA ATIKAH HUTAMI



**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI & MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Analisis Kinerja Rantai Pasok Beras PB Sumber Tani” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2024

Desyana Atikah Hutami
H24170061

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

ABSTRAK

DESYANA ATIKAH HUTAMI. Analisis Kinerja Rantai Pasok Beras Pada PB Sumber Tani. Dibimbing oleh HETY MULYATI

Penelitian ini bertujuan untuk menguraikan kinerja rantai pasok di PB Sumber Tani. Metode yang digunakan adalah metodologi yang jelas subjektif dengan prosedur pengumpulan informasi melalui observasi, wawancara, dan kuesioner. Data dianalisis menggunakan metode *Supply chain operations reference* (SCOR) untuk mengevaluasi efisiensi dan efektivitas rantai pasok. Hasil perhitungan AHP cost menjadi prioritas utama dengan indikator biaya SCM. Hasil penelitian menunjukkan bahwa rantai pasok PB Sumber Tani memiliki beberapa kelemahan seperti ketergantungan pada cuaca, fluktuasi harga, dan kesulitan mendapatkan bahan baku berkualitas. Namun, dengan perbaikan manajemen rantai pasok, efisiensi dapat ditingkatkan yang berdampak positif pada kinerja keseluruhan. Temuan ini memberikan implikasi penting bagi pelaku usaha dan pemerintah dalam pengambilan kebijakan terkait manajemen rantai pasok beras.

Kata Kunci : rantai pasok, penggilingan padi, SCOR, kinerja, PB Sumber Tani

ABSTRACT

DESYANA ATIKAH HUTAMI. Analysis of Rice Supply Chain Performance at PB Sumber Tani. Supervised by HETY MULYATI.

This study aims to analyze the performance of the rice supply chain at rice mills with a case study of PB Sumber Tani. The method used is a descriptive quantitative approach with data collection techniques including observation, interviews, and questionnaires. Data were analyzed using the *Supply chain operations reference* (SCOR) method to evaluate the efficiency and effectiveness of the supply chain. The results of the AHP calculation is cost become top priority with the indicator of SCM cost. The research indicate that the PB Sumber Tani supply chain has several weaknesses, such as dependence on weather conditions, price fluctuations, and difficulties in obtaining quality raw materials. However, with improvements in supply chain management, efficiency can be enhanced, leading to positive impacts on overall performance. These findings provide important implications for business practitioners and policyMakers in making decisions related to rice supply chain management.

Keywords: supply chain, rice milling, SCOR, performance, PB Sumber Tani

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 20XX¹
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

ANALISIS KINERJA RANTAI PASOK BERAS PADA PB SUMBER TANI

DESYANA ATIKAH HUTAMI

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi pada
Program Studi Manajemen

**DEPARTEMEN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI & MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:

- 1 Farida Ratna Dewi S.E., M.M.
- 2 Rindang Matoati S.E., M.Sc.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.





Judul Skripsi : Analisis Kinerja Rantai Pasok Beras Pada PB Sumber Tani
Nama : Desyana Atikah Hutami
NIM : H24170061

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. rer. pol. Heti Mulyati, S.T. P., M.T



Diketahui oleh

Ketua Departemen Manajemen:
Dr. Eko Ruddy Cahyadi, S.Hut., M.M.
NIP. 197812132006041001



Tanggal Ujian: 08 Agustus 2024

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Penulis ingin menyampaikan puji dan syukur kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini dapat diselesaikan dengan baik. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juni 2024 sampai bulan Juli 2024 ini ialah Manajemen Produksi dan Operasi, dengan judul “Analisis Kinerja Rantai Pasok Beras Pada Pb Sumber Tani”. Terima kasih penulis ucapkan kepada :

1. Dr. rer. Pol. Hety Mulyati, S.T. P., M.T selaku dosen pembimbing yang telah ilmu, waktu, dan arahan kepada penulis, sehingga penulis mampu memahami segala aspek yang berkaitan dengan penelitian ini.
2. Kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing.
3. PB Sumber Tani dan Pegawai Dinas Pertanian Jawa Tengah yang telah membantu selama pengumpulan data.
4. Orang tua, Ibu Endang Sri Powati, almarhum Ayah Hutomo Ramelan, kakak-kakak serta seluruh keluarga besar yang selalu memberikan doa dan dukungan berupa materil ataupun non- materil.
5. Sahabat-sahabat penulis selama di IPB (Syukron, Fahmi, Rijal, Dena dan masih banyak lagi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu) yang telah membersamai penulis selama kuliah, menjadi tempat berkeluh kesah, serta berbagi suka ataupun duka.
6. Teman-teman sekelompok bimbingan yang selalu memberikan semangat, tempat berkeluh kesah, berbagi cerita dan pengalaman, serta membantu dalam proses pengumpulan data penelitian.

Penulis menyadari bahwa karya ilmiah ini masih banyak kekurangannya. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi masyarakat yang membutuhkan dan untuk kemajuan ilmu pengetahuan.

Bogor, Agustus 2024

Desyana Atikah Hutami



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	3
1.4 Manfaat	3
II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Rantai Pasokan	4
2.2 Manajemen Rantai Pasokan	4
2.3 Komponen Supply Chain Management	5
2.4 <i>Supply chain operations reference (SCOR)</i>	6
2.5 Penelitian Terdahulu	8
III METODE	11
3.1 Kerangka Pemikiran	11
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	11
3.3 Jenis dan Sumber Data	11
3.4 Metode Pengambilan Sampel	12
3.5 Metode Penarikan Sampel	12
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	15
4.1 Gambaran Umum	15
4.2 Analisis Kondisi Rantai Pasokan	15
4.3 Manajemen Rantai Pasok	18
4.4 Proses Bisnis	21
4.5 Desain Indikator Kinerja Rantai Pasokan Pendekatan SCOR	22
4.6 Implikasi Manajerial	25
V SIMPULAN DAN SARAN	27
5.1 Simpulan	27
5.2 Saran	27
DAFTAR PUSTAKA	28
LAMPIRAN	30
RIWAYAT HIDUP	37

DAFTAR TABEL

1	Tabel 1 Negara dengan konsumsi beras terbesar di dunia 2020/21-22/23	1
2	Tabel 2 Produksi beras terbesar menurut Kabupaten	2
3	Tabel 3 Penelitian terdahulu yang relevan dengan penelitian	8
4	Tabel 4 Nilai Skala Banding Berpasangan	12
5	Tabel 5 Nilai Random Indeks	14
6	Tabel 6 Konsumen Perusahaan	16
7	Tabel 7 Pembobotan atribut kinerja berdasarkan AHP	22
8	Tabel 8 Indikator atribut kinerja	25

DAFTAR GAMBAR

1	Gambar 1 Komponen Supply Chain Management (Tuban <i>et al.</i> 2004)	6
2	Gambar 2 Ruang Lingkup Proses Manajemen Utama Supply Chain Dalam Model SCOR (Sumber : Supply Chain Council, 2006)	6
3	Gambar 3 Kerangka Pemikiran	11
4	Gambar 4 Hirarki Pemilihan Indikator Kinerja Rantai Pasok	22

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 Struktur Hirarki	31
2	Lampiran 2 Lembar Kuesioner	34
3	Lampiran 3 Hasil Pengolahan Data menggunakan Expert Choice	36