

STRATEGI PEMBANGUNAN DESA BERBASIS WAKAF PRODUKTIF

ALIYYA XAVIERA



**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
IPB UNIVERSITY
BOGOR
2024**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

PERNYATAAN MENGENAI SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**Strategi Pembangunan Desa Berbasis Wakaf Produktif**” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, 10 Juli 2024

Aliyya Xaviera
NIM. H5401201082

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.



ABSTRAK

ALIYYA XAVIERA. Strategi Pembangunan Desa Berbasis Wakaf Produktif. Dibimbing oleh ASEP NURHALIM dan MUHAMMAD ANHAR.

Wakaf produktif merupakan salah satu instrumen keuangan sosial Islam yang berpotensi dimanfaatkan sebagai sumber pembangunan desa. Meskipun Desa Mekarjaya di Kabupaten Sukabumi berstatus Desa Maju pada IDM, tetapi status tersebut tidak mencerminkan keadaan aktual desa. Penelitian ini bertujuan menyusun strategi alternatif dalam membangun Desa Mekarjaya menggunakan instrumen wakaf produktif. Metode penelitian yang digunakan berupa ANP-SWOT untuk menganalisis prioritas strategi yang disusun. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kekuatan menjadi aspek prioritas dalam pertimbangan perumusan strategi pemanfaatan wakaf produktif dalam pembangunan desa. Aspek Kekuatan paling prioritas adalah sumber daya alam desa, seperti pisang, kelapa, dan sengon menjadi produk pertanian unggulan desa. Aspek Kelemahan paling prioritas adalah akses menuju lokasi desa sulit. Aspek Peluang paling prioritas adalah jaringan internet masuk desa pada 2022. Aspek Ancaman paling prioritas adalah tidak ada respons pemerintah tingkat kecamatan untuk melakukan pembangunan desa. Sedangkan, strategi paling prioritas untuk diimplementasikan dalam pembangunan desa adalah peningkatan aksesibilitas desa menggunakan dana wakaf.

Kata kunci: Desa, Pembangunan, Strategi, Wakaf Produktif



ABSTRACT

ALIYYA XAVIERA. *Village Development Strategy Based on Productive Waqf. Supervised by ASEP NURHALIM and MUHAMMAD ANHAR.*

Productive waqf is an Islamic social financial instrument that has potential to be used as a source of village development. Even though Mekarjaya Village in Sukabumi Regency has Advanced Village status in the IDM, this status does not reflect the actual situation of the village. This research aims to develop alternative strategies in developing Mekarjaya Village using productive waqf instruments. The research method used is ANP-SWOT to analyze the priority of the strategies. The results show that Strength is a priority aspect in considering the formulation of productive waqf utilization strategies in village development. The most priority Strength aspect is the village's natural resources, such as bananas, coconuts and sengo which are the village's main agricultural products. The most prioritized Weakness aspect is that access to the village location is difficult. The most prioritized opportunity is the internet network entering the village in 2022. The most prioritized threat aspect is that there is no response from the sub-district government to develop the village. Meanwhile, The most priority strategy to be implemented in village development is increasing village accessibility using waqf funds.

Keywords: *Development, Productive Waqf, Strategy, Village*



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2024
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

STRATEGI PEMBANGUNAN DESA BERBASIS WAKAF PRODUKTIF

ALIYYA XAVIERA

Skripsi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana pada
Program Studi Ilmu Ekonomi Syariah

**DEPARTEMEN ILMU EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2024**



@Hak cipta milik IPB University

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

Tim Penguji pada Ujian Skripsi:
1. Dr. Deni Lubis, S.Ag., M.A.
2. Ranti Wiliasih, S.P., M.Si.

Judul Skripsi : Strategi Pembangunan Desa Berbasis Wakaf Produktif
Nama : Aliyya Xaviera
NIM : H5401201082

Disetujui oleh

Pembimbing 1:
Dr. Asep Nurhalim, Lc., M.Pd.I.



Pembimbing 2:
Muhammad Anhar, S.Pi., M.E.



Diketahui oleh

Ketua Departemen:
Dr. Khalifah Muhamad Ali, S.Hut., M.Si.
NIP. 198603102014041001



Tanggal Ujian:
12 Juli 2024

Tanggal Lulus:



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanaahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Februari 2024 sampai bulan Juli 2024 ini ialah Ekonomi Pesantren dan Perdesaan, dengan judul “Strategi Pembangunan Desa Berbasis Wakaf Produktif”.

Terima kasih penulis ucapkan kepada para pembimbing, Dr. Asep Nurhalim, Lc., M.Pd.I. dan Muhammad Anhar, S.Pi., M.E. yang telah membimbing dan banyak memberi saran. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pembimbing akademik, moderator seminar, dan penguji luar komisi pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada para akademisi, Kemenag Kabupaten Sukabumi sebagai regulator, *nazhir* Desa Mekarjaya, beserta masyarakat Desa Mekarjaya yang telah membantu selama pengumpulan data. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada papi, mami, seluruh keluarga, serta teman-teman seperjuangan yang telah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayangnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan..

Bogor, 10 Juli 2024

Aliyya Xaviera



IPB University

IPB University
— Bogor Indonesia —

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB University.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB University.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
1.5 Ruang Lingkup	4
II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Wakaf	5
2.2 Wakaf Produktif	5
2.3 Desa Mekarjaya	6
2.4 Strategi	6
2.5 Gambaran Umum Analisis SWOT	7
2.6 Penelitian Terdahulu	7
2.7 Kerangka Pemikiran	11
III METODE	12
3.1 Waktu dan Tempat	12
3.2 Jenis dan Sumber Data	12
3.3 Metode Pengumpulan Data	12
3.4 Analisis Data	12
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	15
4.1 Gambaran Umum Desa Mekarjaya	15
4.2 Aspek SWOT	16
4.3 Strategi Pengembangan Desa Mekarjaya	30
V SIMPULAN DAN SARAN	36
5.1 Simpulan	36
5.2 Saran	36
DAFTAR PUSTAKA	37
LAMPIRAN	44
RIWAYAT HIDUP	67



DAFTAR TABEL

1	Matriks SWOT	7
2	Penelitian terdahulu	7
3	Perbandingan skala verbal dan skala numerik	13
4	Variabel dalam model penelitian	17
5	Matriks SWOT	30

DAFTAR GAMBAR

1	Persentase populasi penduduk desa di Indonesia 1960–2022 (World Bank)	1
2	Kerangka pemikiran (diolah dari data primer)	11
3	Tahapan metode ANP (dimodifikasi dari Ascarya 2007)	13
4	Peta administratif Desa Mekarjaya (Profil Desa Mekarjaya)	15
5	Kerangka model ANP dalam penelitian (diolah dari data primer 2024)	19
6	Struktur jaringan ANP (diolah dari data primer 2024)	20
7	Prioritas aspek SWOT (diolah dari data primer 2024)	20
8	Perhitungan aspek Kekuatan (diolah dari data primer 2024)	21
9	Perhitungan aspek Kelemahan (diolah dari data primer 2024)	23
10	Perhitungan aspek Peluang (diolah dari data primer 2024)	26
11	Perhitungan aspek Ancaman (diolah dari data primer 2024)	28
12	Perhitungan prioritas strategi (diolah dari data primer 2024)	32

DAFTAR LAMPIRAN

1	Lampiran 1 Daftar Pertanyaan <i>In-Depth Interview</i>	45
2	Lampiran 2 Nilai <i>Normalized by Cluster</i>	46
3	Lampiran 3 Perhitungan <i>Kendall's Coefficient of Concordance (W)</i>	47
4	Lampiran 4 Hasil Pengolahan Data <i>Geometric Mean</i>	49
5	Lampiran 5 Kuesioner Penelitian	51